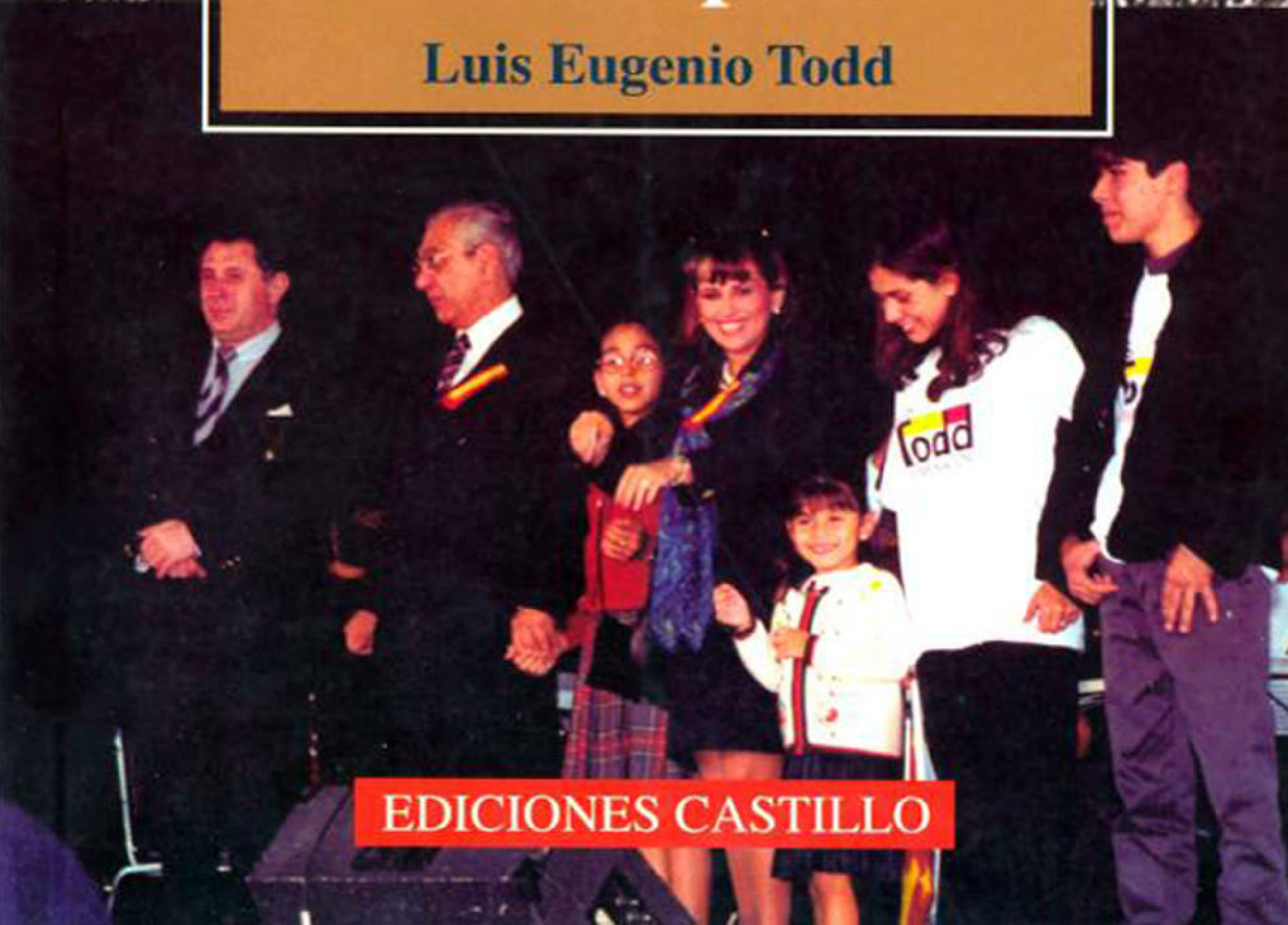


An aerial photograph showing a vast expanse of rubble and debris, likely the aftermath of a disaster, covering a city area. The ruins are dense and dark, with some lighter-colored structures visible in the background.

# Crónica de una vida en campaña

Luis Eugenio Todd

A photograph of a group of people standing on a stage. On the left, two men in suits are visible. In the center, a woman holds a young girl. To the right, another woman and a young boy are standing. The woman next to the man in the suit is wearing a white t-shirt with the name 'Todd' on it. The background is dark.

EDICIONES CASTILLO



# **Crónica de una vida en campaña**

**Luis Eugenio Todd**

Con prólogo de:

**Andrés Henestrosa**

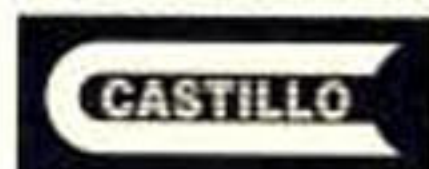
Introducción:

**Guillermo Elizondo Riojas**

Crítica:

**Sergio Elías Gutiérrez**

**EDICIONES**



**S. A. DE C. V.  
MONTERREY  
NUEVO LEON  
M E X I C O**



Diseño de Portada:  
*Departamento de Arte y Diseño*

© Derechos Reservados por el Autor:  
*Crónica de una vida en campaña*

*Luis Eugenio Todd*

© Primer edición, 1999  
*Ediciones Castillo, S. A. de C. V.*  
Privada Fco. L. Rocha Núm. 7,  
Fracc. Residencial Galerías  
C. P. 64630 A. P. 1759,  
Monterrey, N. L., México  
[www.edicionescastillo.com](http://www.edicionescastillo.com)  
E-mail: [acastillo@edicionescastillo.com](mailto:acastillo@edicionescastillo.com)

Miembro de la Cámara Nacional  
de la Industria Editorial Mexicana  
Registro núm. 1029  
ISBN 970-20-0074-2

Prohibida la reproducción o transmisión  
total o parcial de esta obra en cualquier  
forma electrónica o mecánica, incluso  
fotocopia o sistema para recuperar  
información sin permiso del Editor.

Impreso en México  
*Printed in Mexico*



# ***CONTENIDO***

Prólogo. Andrés Henestrosa	9
Introducción. Guillermo Elizondo Riojas.	11
Crítica. Sergio Elías Gutiérrez.	21
Cap. I Las sorpresas	27
Cap. II La disciplina tiene el límite de la ignominia	33
Cap. III Por qué el PT?	41
Cap. IV La quema de las naves	53
Cap. V ¡Ah! la puntualidad	73
Cap. VI Mi Universidad	81
Cap. VII De los Tigres y la Universidad	89
Cap. VIII Los medios desbordan la democracia	107
Cap. IX Vámonos de crucero y de puente con Todd	115
Cap. X De los candidatos	121
Cap. XI La debatitis crónica	133
Cap. XII Un proyecto empresarial	141
Cap. XIII De Sócrates a Von Rossum	149
Cap. XIV La familia	155
Cap. XV La comunicación	161
Cap. XVI Porfirio Díaz	167
Cap. XVII La amistad (un tesoro perdido)	171
Cap. XVIII El medio rural	177
Cap. XIX El desastre	185
Cap. XX El yo, el nosotros y el epílogo	191
Anexos	209
• Plataforma electoral de la campaña: Una Síntesis.	211
• Análisis de los resultados electorales en Nuevo León	243
• Índice onomástico.	251



## *Dedicatoria*

*A la familia feliz:*

*Elvira, Carolina, Isabella, Rodrigo y Lucía.*

*Y por supuesto a Mauricio y Gaby y a Juliette que acaba de llegar, a Gabriel y Alejandra con Tania y Andrés.*



*Con mi recuerdo afectuoso a los electores  
que colaboraron para la transición democrática.  
A todos, aunque muchos se hayan equivocado al no  
votar por mí.*



## ***Agradecimientos:***

*Al maestro Andrés Henestrosa, mexicano, indígena de excepción.*

*A Enrique Bâtiz, el director, el amigo, el “pianista de la soledad”.*

*Al Partido del Trabajo, por la oportunidad y apoyo.*

*A Sergio Elías Gutiérrez, por su crítica intelectual en el ámbito feroz de Nuevo León.*

*Por supuesto, mi afecto para:*

*Guillermo Elizondo, anatomista de la emoción.*

*José Manuel Pérez Sáenz, creativo crónico y sui generis.*

*Roberto Rangel (†), quien murió prematuramente.*

*A Leonor Rodríguez, por su paciencia.*

*A José Cruz de León, el sistemático editor.*

*A Diana González y a Hugo Valdés, por el cuidado de la redacción y a Alfonso Castillo por su audacia al publicar este documento.*



## Prólogo

---

**U**n libro no es su tema sino su gramática, su sintaxis, su estilo. Importa que el autor diga las cosas con precisión, claridad, sencillez. En cualquier género literario cabe el genio, el ingenio, la capacidad creativa. Quien lo logra es escritor.

Este libro de Luis Eugenio Todd, ¿qué es? ¿crónica, historia, autobiografía, ensayo político? Es todo eso y algo más: es el cuento, la narración de una aventura política; el relato de una campaña electoral con todas sus peripecias, conflictos, venturas y desventuras que el hombre corre mientras tiene aspiraciones. Quien camina puede equivocarse. El hombre yerra mientras tiene aspiraciones, dijo el gran poeta alemán.

El libro, *Crónica de una vida en campaña*, puede leerse por donde quiera que se le abre, tal como en algún lugar lo dice Todd. Y así es; nada que venga a los puntos de la pluma desaprovecha el autor, sin importar el orden, la secuencia. Mientras cuenta los pormenores de la campaña a la gubernatura de su estado -Nuevo León- a la que el doctor Luis Eugenio Todd aspiró, nos cuenta su vida, sus orígenes, su formación profesional. Todo lo dice con todas sus letras, sin el menor miramiento. La verdad tal cual es, sin ropaje, adornos, aditamentos, porque mientras más desnuda, más bella y más hermosa. Sólo la mentira ha de adornarse para ver si en algo llega a parecerse la verdad.

Luis Eugenio Todd es un viejo político, un maestro universitario, un médico, un doctor en muchas bachillerías. Miembro distinguido del Partido Revolucionario Institucional, hubo de renunciar a sus



# Introducción

*Por un amigo, por su ideal*

---

**E**ran las 13:40 horas del viernes 20 de diciembre de 1996. Estaba en mi casa. Había pedido vacaciones para terminar, por fin, mi tesis de doctorado en ciencias morfológicas. Decidí tomar un descanso para comer y, como era costumbre, encendí el televisor para ver las noticias. ¡Oh sorpresa!, el doctor Luis Eugenio Todd estaba anunciando, en vivo, su renuncia al Partido Revolucionario Institucional (PRI) y su postulación como candidato a gobernador de Nuevo León por el Partido del Trabajo (PT). Inmediatamente entendí el por qué de su decisión y la trascendencia de la misma. Justo al terminar la entrevista le llamé a su teléfono celular.

—Felicidades, doctor, ya sabe que estoy con usted en lo que le pueda ayudar y cuenta con mi apoyo —le dije.

—Memo, muchas gracias, eres la primera persona en hablarme, ¿cómo te enteraste?

—Ya sabe, doctor, hay que estar en todo, y le repito, si en algo le puedo ayudar...

—Me vas a ayudar y es en serio. Búscame después y gracias por la llamada.

En ese momento, sin saberlo, empezó un paréntesis en mi vida profesional. Dejaría por un tiempo la medicina, la radiología, para dedicarme de lleno a la política.

El doctor es una persona a la que me unen muchas circunstancias profesionales, múltiples colaboraciones y una fuerte amistad. Él es médico internista especializado en nefrología en diferentes universidades norteamericanas como Cornell, Wáshington y Georgetown, en una

*—Felicidades, doctor,  
ya sabe que estoy con  
usted en lo que le pueda  
ayudar y cuenta con mi  
apoyo —le dije.*

*Dejaría por un  
tiempo la medicina, la  
radiología, para dedicarme  
de lleno a la política.*



*... se inauguró la Unidad de Resonancia Magnética Nuclear el 14 de mayo de 1981. Fue entonces cuando conocí al doctor Todd.*

*... y había trabajado mucho para hacer posible el primer trasplante de riñón.*

*En fin, aquí y allá, de alguna manera colaboraba con él.*

de las cuales conoció al doctor Raymond Damadian, pionero en resonancia magnética, y se hicieron grandes amigos. Damadian, posteriormente, fundó la compañía FONAR, y gracias a la amistad con el doctor Todd y al gran esfuerzo y trabajo político de éste, se adquirió un equipo prototipo de imagen por resonancia magnética (el QED-80) para el Hospital Universitario, y se inauguró la Unidad de Resonancia Magnética Nuclear el 14 de mayo de 1981. Fue entonces cuando conocí al doctor Todd.

Luis Eugenio Todd era ampliamente conocido en Nuevo León porque había sido rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León, y en ese entonces era secretario de Salud del estado. En la universidad, como nefrólogo, trajo el primer riñón artificial de la región norte del país y había trabajado mucho para hacer posible el primer trasplante de riñón. Ahora, en otra de sus locuras, estaba involucrado con la resonancia magnética nuclear y, obviamente, sólo él la entendía.

**Desde el inicio, yo participé en la Unidad de RMN,** y viví de cerca y conviví en muchas circunstancias con el doctor Todd. Luego fue diputado federal y presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología del Congreso de la Unión, y posteriormente fue nombrado secretario de Educación del estado, luego subsecretario de Educación Superior de México y, finalmente, embajador de México ante la UNESCO. En todo este trayecto sostuvimos frecuente comunicación y colaboración. Recuerdo, por ejemplo, **que alguna vez me recomendó ante la UNESCO para dirigir un centro de biología molecular y celular,** o de participar en comités de física o en comités de colaboración universitaria-gubernamental. En fin, aquí y allá, de alguna manera colaboraba con él, pero siempre en el plano académico, aunque no puedo negar que me entusiasmaba la política.

Aquel día 20 de diciembre, y los subsecuentes, la noticia fue "la noticia", sobre todo porque, desde el punto



de vista político, nunca pasa nada interesante en esos días, todos están de vacaciones, no se generan noticias y posiblemente por esa misma razón se enfatizó en los medios impresos y electrónicos. La semana de navidad, ya no me preguntaban en el hospital por los pacientes. Como sabían de mi relación con Todd, sobraban comentarios, especulaciones y hasta apuestas.

*... sobraban comentarios,  
especulaciones y hasta  
apuestas.*

—Te aseguro que el doctor te va a hablar para la campaña —me decían algunos amigos.

— Siempre han estado juntos en todo.

—No creo —les decía —esta vez podría ayudarle en algo, pero nada más.

Sin embargo, debo admitir que me atraía mucho participar en la campaña, consciente de que sería una gran experiencia. Y pensé en prepararle un documento con algunas reflexiones. Sobra decir que me fue imposible continuar con mi tesis. Ni modo, otra vez tendría que esperar.

*... debo admitir que  
atraía mucho participar en  
la campaña.*

Una noche, los primeros días de enero, le presenté un documento con reflexiones, críticas, sugerencias, datos, etcétera, de repente:

—Está bien, me convenciste. Quiero que me ayudes a dirigir la campaña. ¿Qué necesitas? ¿Qué tengo que hacer?

En ese momento sentí que había conseguido algo. Evidentemente había preparado mi exposición, la había estudiado, sabía lo que quería, aunque, realmente les digo, nunca pensé que podría conseguirlo.

—No, doctor, no lo hago por eso. Usted me conoce y sabe que en lo que pueda estoy para ayudarle.

—Pues en esto me ayudas. No sabía de tu interés y entendimiento de la política, pero ya está. Por favor, ayúdame.

Después de un breve lapso, de un silencio:

—Doctor, le agradezco su confianza. Tenga por seguro que daré lo mejor de mí, pondré todo mi esfuerzo y mi dedicación. De esto no sé nada, pero voy a aprender y ¡vamos a ganar!

*— Doctor, le  
agradezco su confianza.  
Tenga por seguro que daré  
lo mejor de mí, pondré  
todo mi esfuerzo y  
dedicación. De esto no sé  
nada, pero voy a aprender  
y ¡vamos a ganar!*



—Mira, Memo, tú como yo tenemos formación de científicos, no de políticos. Ésa es nuestra fuerza. Tenemos método, y con método se puede hacer todo lo que quieras. Sí, vamos a ganar, ¡salud!

*Tenemos método, y con método se puede hacer todo lo que quieras.*

Esa noche, camino a casa, iba con una mezcla de sentimientos. Alegría, satisfacción, preocupación, responsabilidad. Pensé en mi carrera y en el posible futuro, en mi trabajo y cómo lo tomaría mi jefe; pensé en mis amigos, en mis compromisos, en mi familia.

Al llegar a casa desperté a Martha, no podía esperar para contarle, para preguntarle qué pensaba.

Ella siempre me ha apoyado en todas mis aventuras y trabajos. Ella es la fuerza, el pilar, la razón. Martha es crítica, inteligente, tenaz, obsesiva. Ella me entiende, me empuja, me frena. **Martha tiene la magia de saber qué hacer, de adivinar el mañana, de recordar el pasado, de vivir el presente.** Ella es mi confidente, mi amiga, mi esposa.

*La política te encanta y por lo demás no te apures, Dios dirá.*

—Mi amor, me da mucho gusto que el doctor te haya pedido esto, sé que vas a poder. La política te encanta y por lo demás no te apures, Dios dirá. Y dime, ¿ahora qué hago, cómo te puedo ayudar?

Y de ahí en adelante empezó una aventura que será imposible contarles en este espacio, pero quisiera compartir con ustedes algunas reflexiones, todavía prontas e inmaduras, sobre el porqué acepté, lo que aprendí, lo que entendí y lo que no entiendo, lo que disfruté y lo que sufrí, **lo que vi y de lo que huí, lo que encontré y lo que no esperé**, lo que dí y lo que recibí.

*La política es ciencia y es arte.*

La política es ciencia y es arte. A través de la política podemos manifestar nuestras ideas, ponerlas a discusión, convencer, concertar, negociar. La política está en todas partes y en todas partes está la política. El trascender, el buscar que el yo se convierta en el nosotros, se consigue a través de la política. El cambio simple y el profundo: el drenaje de una colonia o la aprobación de la clonación humana; la recolección de basura de la ciudad o la protección del ecosistema terrestre; la vacuna de un niño



o el sistema de salud de un país; la seguridad de una anciana frente a un ladrón o la seguridad de la humanidad ante una guerra nuclear; la oportunidad de un discapacitado o el futuro de un país del tercer mundo; **la subyugación de un pueblo o su libertad**, dependen todos de la política. Y debemos entender que la política no la hacen los políticos, la hacemos todos. Porque todos somos responsables de la salud, la educación, la seguridad y el bienestar de nosotros y de la gente que nos rodea, que en esta “villa global” resulta que somos todos. Tenemos la responsabilidad de involucrarnos con “lo que pasa” en la medida de nuestra capacidad, educación y tiempo. No se trata de abandonar lo que hacemos para hacer política, se trata de hacer política con lo que hacemos, y hacer política significa extendernos, comprometernos, dar más por los demás y con los demás.

En esta campaña aprendí muchas cosas y qué bueno, porque además de los motivos expuestos arriba, acepté esta campaña, como muchas otras cosas en mi vida, con el único afán de aprender, de conocer más, de sentir mejor. Desde el principio sabía que era sumamente difícil ganar las elecciones, pero la ganancia interna, la personal, debería ser y fue muy importante. Aprendí a escuchar a las personas, a entender que todas tienen, en parte, razón; aprendí a ser más tolerante, más cuidadoso, reflexivo; **aprendí a manejar presiones, situaciones difíciles, personas enojadas, caracteres diferentes**, objetivos encontrados; aprendí mucho de mis compañeros, de su forma y método de pensar y de sentir; aprendí a ser compañero, colaborador, amigo.

Pero también aprendí que en la práctica “la política” es deshumana. Las situaciones, la prensa, la televisión, las declaraciones de tus contrincantes, lo que menos te imaginas, determina tus acciones. Llega un momento en que se te olvida la gente y por lo que luchas. Lo que importa es contestarle al rival, tener “buena imagen” en la televisión, ser más agresivo, más sarcástico, “más inteligente”. Pero la inteligencia la mides en función de

*... la política no la hacen  
los políticos, la hacemos  
todos.*

*... acepté esta campaña,  
como muchas otras cosas  
en mi vida, con el único  
afán de aprender, de  
conocer más.*

*... en la práctica “la  
política” es deshumana.*



*Es decir, se te olvida el  
nosotros y te preocupa el  
yo, o peor, en la mayoría  
de los casos te preocupa el  
él del contrario.*

*... pero no asimilé del todo  
los impresionantes niveles  
de pobreza de nuestra  
entidad.*

*... disfruté de todo y con  
todos.*

*Pero también sufrí. Sufrí al  
ver mi impotencia, nuestra  
impotencia para resolver  
problemas tan simples, tan  
básicos, tan humanos.*

cómo te califican el contrario o los editorialistas, y no en función de tus propuestas, del objetivo legítimo del quehacer político. **Y te dejas llevar, y dejas de ver el bosque por ver el árbol.** Es decir, se te olvida el nosotros y te preocupa el yo, o peor, en la mayoría de los casos te preocupa el él del contrario.

Entendí muchas cosas “de la política”, pero muchas otras, la mayoría, sigo sin entenderlas. Supe de los intereses genuinos de algunos líderes así como del campesinado, también de intereses mezquinos de ciertos “políticos”; entendí que muchas cosas se deben sacrificar por el bien de la población, pero no entendí por qué se sacrifican personas por beneficios económicos; **las diferencias sociales me resultaron comprensibles pero no las falsas luchas sindicales;** los conceptos de PIB, bolsa de valores y riqueza, me quedaron claros, pero no asimilé del todo los impresionantes niveles de pobreza de nuestra entidad; entendí la diferencia entre dar trabajo o caridad, pero no comprendo aún la falta de solidaridad entre los mexicanos.

En la aventura de una campaña, como en casi todas las cosas que nos pasan en nuestra vida, se disfruta y se sufre. Yo disfruté muchos momentos alegres y tristes; de la amistad de las personas, del saludo de la gente, de la sonrisa de los niños, de la gratitud de los ancianos. **Disfruté las críticas de la prensa; las bromas a nuestros contrincantes;** los debates; los momentos de tensión, de presión; disfruté esperar la noticia del día siguiente; la plática con los reporteros; las caricaturas de los periódicos y de la televisión; disfruté de todo y con todos.

Pero también sufrí. Sufrí al ver mi impotencia, nuestra impotencia para resolver problemas tan simples, tan básicos, tan humanos. Sufrí al saber que nuestras propuestas (o promesas) de campaña no iban a aliviar el hambre de los niños; no iban a generar el empleo que algunos hombres tanto querían y necesitaban; no iban a aumentarles el salario ni les harían las cosas más baratas



y tampoco les darían a las madres el medicamento que sus hijos necesitaban. Sufrí al ver cómo hemos fallado como sociedad, cómo hemos permitido que hermanos nuestros vivan en esas condiciones de abandono. Sufrí al ver que esa gente estaba hipotecando su presente, perdiendo su futuro y, lo peor, renunciando a la esperanza. Y si la esperanza es lo último que muere, entonces, ¿dónde están ellos?, ¿a dónde y con quién vamos nosotros?

*Y si la esperanza es lo  
último que muere...*

En esta campaña vi cosas, personas, intereses. Vi lo importante que es la propaganda y la imagen de un candidato. Es más, **tomé un curso de mercadotecnia electoral y aprendí muchísimas cosas. La más simple e importante: el candidato es un producto que tienes que venderle al electorado.** Así de simple y de complejo: el candidato es como un refresco, como unas papas, como un champú. Vi cómo se derrocha el dinero en propaganda, necesaria para posicionar al candidato, dar a conocer sus propuestas y posteriormente inducir el voto de la ciudadanía.

*... el candidato es un  
producto que tienes que  
venderle al electorado.*

Pero además **vi miseria, hambre, enfermedades, desnutrición, insalubridad. Vi mujeres llorando, hombres que suplicaban por un trabajo, niños que trabajaban de sol a sol.** Vi corrupción, intereses creados, explotación, intimidación. Vi cómo gente ignorante y mala se aprovecha de otra inocente y buena. Vi pies descalzos, manos ampolladas, caras con arrugas profundas, mujeres amamantando a sus pequeños, hombres perdidos en el alcohol. Vi el engaño que les da la vida y la certeza que les da la muerte.

Y por todo esto a veces quería huir, pero no podía, no puedo, no podré. Cuando mi mente quería pensar en otra realidad, un niño descalzo me jalaba el pantalón, o una señora me pedía dinero. Sentía el calor sobre mí, el mismo calor que ellos sentían en sus "casas" de techos de lámina; no me podían dar agua para tomar porque ellos no tenían; **el sanitario que me prestaban era el monte,** y sabía que si me enfermaba, simple y

*Vi el engaño que les da la  
vida y la certeza que les da  
la muerte.*



*Pero lo más importante es que encontré muchos amigos, amistades que estoy seguro perdurarán para siempre.*

*... cuando valoras los valores, cuando defines lo importante.*

sencillamente... no había hospital a dónde ir. Muchas veces, cuando mi mente pensaba en ello, cuando quería huir sucedía un milagro (porque estoy seguro de que Dios era el responsable): entraba una llamada a mi teléfono y huía por un momento. No era cobardía... era exceso de realidad.

En esta campaña **encontré mucha gente que desinteresadamente se ofrecía a colaborar**, de todas las formas, en todas las situaciones. Conocí gente de muy diferentes caracteres y formas de pensar, pero con ideales y objetivos comunes; personas inteligentes, creativas, sistemáticas, cultas. Encontré mucha comprensión y tolerancia hacia mi persona y hacia mis ideas. Pero lo más importante es que encontré muchos amigos, amistades que estoy seguro perdurarán para siempre. Encontré en Martha, una vez más y como siempre, un gran apoyo, mucha comprensión y todo el amor que se requiere para aguantar esto. Qué más puedo pedir, ella fue mi sostén, mi cobija, mi almohada. Mi sorpresa fue que Ana Sofía, mi hija de apenas cinco años, totalmente inmersa en la política, fue quien me estimuló con sus sonrisas, me alimentó con sus besos y me recuperó con sus abrazos.

Pero hubo algo que nunca esperé en esta campaña: el tener que ser médico, radiólogo, y hacer lo que siempre hacemos, dar consuelo y esperanza. Alguien a quien yo no conocía cuando inició esta aventura, pero a quien en un corto tiempo llegué a estimar y querer como amigo, a uno de los asesores, me tocó diagnosticarle un cáncer pulmonar metastásico. Esto fue ya casi al final de la campaña y ahí es cuando se vuelve a la otra realidad, cuando valoras los valores, cuando defines lo importante. La batalla ahora no era con los otros partidos, no era con los otros candidatos. La batalla, una vez más, era con mi viejo e inseparable enemigo: el cáncer. **Las elecciones las perdimos, y a Roberto, desgraciadamente, también.**

Tratando de recapitular: ¿Qué dí en esta campaña?



Bueno, creo que traté de dar mi trabajo, mi tiempo, mi forma de ser, mi entusiasmo, mi método, mi amistad. Ya casi al final de la campaña, con José Manuel y César Pámanes, coincidimos en un mensaje de gratitud que el doctor presentaría en televisión: "Entré en esta campaña dando lo mejor de mí, y recibí lo mejor de todos ustedes". Creo que esto refleja realmente nuestro sentir, mi sentir. Es realmente asombroso cómo la gente responde, cómo te saluda, te anima, te entusiasma. Por las enseñanzas recibidas, definitivamente yo salgo debiéndole mucho a la gente de mi estado. Lo que ellos me dieron, nos dieron, es infinitamente mayor a lo que pudimos haberles dado. A todos ellos, muchas gracias.

Este libro no es una excusa para escribir lo sucedido en la campaña electoral del doctor Luis Eugenio Todd a la gubernatura del estado de Nuevo León; al contrario, la campaña y la candidatura son las excusas para escribirlo. El libro no es una crónica de la campaña del doctor Todd, **es la crónica de la vida del doctor Todd en campaña**. No describe solamente lo que el doctor vivió en ese tiempo; solamente describe lo que en ese tiempo vivió el doctor. Es un libro que empieza por el final y que termina en el presente. **Es un libro que no se puede platicar, es una plática hecha libro.**

**Este libro es como su autor. No respeta los tiempos, no se ciñe a un estilo, no se contiene a las formas.** Es una historia narrada, un resumen, un intento de biografía, un anecdotario de su vida. Es una nostalgia por los tiempos y los momentos; una mezcla de presente y pasado; una disyuntiva entre el querer y el poder; un ansia por hacer de lo ideal algo real; es un grito de advertencia; un compás para el perdón.

Tal vez no alcanzo a comprender cuál es la intención del doctor Todd al escribir esta historia, pero sí puedo ver que en la historia quedará su intención.

*"Entré en esta campaña dando lo mejor de mí, y recibí lo mejor de todos ustedes".*

*... es la crónica de la vida del doctor Todd en campaña.*

*Este libro es como su autor. No respeta los tiempos, no se ciñe a un estilo, no se contiene a las formas.*

*... pero sí puedo ver que en la historia quedará su intención.*

Guillermo Elizondo Riojas





La unidad en la pluralidad; Lucas, Alberto, Jorge, Rogelio. Todos distintos;  
todos amigos, con Tony Villarreal y mi hijo Gabriel.



## *Crítica*

*¡Otra vez Luis!*

*Sergio Elías Gutiérrez*

---

**C**omo nos tiene ya acostumbrados, otra vez Luis Eugenio Todd deja constancia escrita de sus andanzas político-académicas o como fue antes de sus andanzas académico-políticas.

En una lejana obra, octavo piso contó algunas desventuras y muchas de las aventuras de su paso por la Rectoría de la UANL entre 1973 y 1979. Fue esa la primera etapa de una carrera pública que él se resiste a ver terminada. Luis está convencido de que la "política" saldría perdiendo si se obstinan en mantenerlo retirado de esa actividad que le resulta entrañable. Luis Eugenio es de esa estirpe que nació a la vida pública cuando el echeverriato y que de alguna forma quedó marcada para siempre. Es común todavía ahora a casi 3 décadas de distancia encontrar a muchos personajes que en esa época iniciaron su actividad política.

Para muestra de ese jardín tenemos a Muñoz Ledo, Moya Palencia, Francisco Javier Alejo, Gómez Villanueva, Cuauhtémoc Cárdenas. De otra generación posterior Arturo Nuñez, Mariano Palacios, López Obrador y muchos otros que han sobrevivido a los vendavales que sexenio a sexenio retiran de la política a veces temporalmente y a veces para siempre a personas que creen fielmente que "político que respira, político que aspira".

El libro no podía tener un título mas sugerente, "Crónica de una vida en campaña". Con ese título Todd, sin duda quiere significar que desde hace 25 años está en campaña permanente, sin duda hoy está planeando cuál y dónde será su próxima.



El libro no se limita a narrar las peripecias de Luis Eugenio desde su ruptura y salida del PRI y su aceptación para contender con las siglas del PT por la gubernatura del Estado en las elecciones de 1997. El libro en su capítulo primero, empieza por el final, dando a conocer que el ganador en la contienda por la gubernatura fue Fernando Canales Clariond candidato del PAN. La decepción no fue la derrota sino el escaso número de votos obtenidos, la falta de correspondencia entre las expectativas que generó la campaña y sobre todo el cierre en la gran plaza y el resultado final.

Todd como otros muchos tenía en mente que era previsible la derrota del PRI en las elecciones de ese año y seguramente pensaba que si el PRI saliera derrotado de cualquiera podría ser la victoria. También confiesa que esa idea le fue reforzada por Alberto Anaya, eterno líder del Partido del Trabajo o de las agrupaciones de las que surgió. En el libro narra como Anaya le dijo "Oiga, doctor usted sería un candidato de lujo para la gubernatura de Nuevo León..., usted tiene muchas oportunidades, la moneda está en el aire" (capítulo III).

En el capítulo II, Luis describe cómo cayó en cuenta que "la disciplina tiene el límite de la ignominia". Narra sus desventuras en su última etapa priísta y la coyuntura que se le abrió para contender bajo las siglas del PT. Partiendo de las experiencias, que dice, vivió en la XIV asamblea de ese partido, concluye ahora que el PRI es irreformable.

Rememora cuando Luis Donaldo Colosio intentó "terminar con el dedazo y con los proyectos unidimensionales cupulares y autoritarios del PRI". También recuerda el proceso que siguió el PRI en 1991 para designar al candidato a la gubernatura del Estado, cuando siendo Subsecretario de Educación y aspirante a la nominación priísta Colosio le dijo "Tocayo, el presidente no quiere que te metas en Nuevo León, recibió tu mensaje a través del libro Nuevo León rumbo al 2000".

La renuncia de Luis Eugenio al PRI que se contiene



en “La quema de las naves”, muestra que para dar el paso de salida, tuvo la misma disciplina que cuando estuvo dentro. Transcribe las cartas que envió, entre otras al Presidente de la República doctor Ernesto Zedillo, donde da cuenta del porque su decisión de salir del PRI.

“Actualmente la cronología empieza a invadirme de nostalgia, pues he cumplido ya 61 años y me siento inactivo y poco útil a mi país, por esa razón, me permito comunicarle primero que a nadie, que acabo de renunciar a mi membresía dentro del Partido Revolucionario Institucional”. Por si hiciera falta, aclara que ha “sufrido el síndrome de la exclusión, a pesar de mis reiterados intentos de participación”. También se disculpó con el exgobernador Jorge Treviño y con la profesora. Elba Esther Gordillo, nueva líder moral del SNTE.

Desde el momento de su renuncia y hasta bien entrada la campaña por la gubernatura, Luis se la pasaba diciendo, así se lo hizo saber al Presidente, que mantenía la ideología del PRI, estoy seguro que nadie ni siquiera Luis puede definir bien a bien que quiere decir con eso.

Vista con cuidado la biografía de Luis E. Todd no figura ningún cargo de pequeña o grande responsabilidad partidista, él como muchos otros funcionarios de nivel, era priísta no porque compartieron los principios, programas o ideología con los priístas, más bien por que como se estilaba en esa época, todos los funcionarios públicos hacían profesión de fe priísta por que creían que era una condición para la permanencia en la función pública y sin duda lo era cuando se esperaban oportunidades mejores.

Luis no ignoraba que es difícil, sino es que imposible, tener claro que es eso de “compartir los principios y la ideología” de un partido que desde hace mucho alberga a todas las corrientes ideológicas existentes en el mundo. (No es exageración). Nadie puede renunciar al PRI por no compartir su ideología, en el amplio espectro ideológico de ese partido cabe cualquier idea. No se animó a decir la verdad, se renuncia al PRI



por la misma razón por la que se entró, por la conveniencia o la inconveniencia de seguir adentro.

Sin duda una de las principales frustraciones de Luis en su campaña, que al parecer fueron muchas, es que en la Universidad Autónoma de Nuevo León, “su universidad” como la llama, su candidatura no tuvo la acogida que esperaba. Sufrió en carne propia los efectos de la despolitización de las universidades públicas que fue impulsada por los gobiernos priístas después de 1968.

Luis no reconoce que este proceso se inició en su época de Rector. Hace algunos años presumía de haber salvado a la Universidad de las garras de la izquierda, lo que la arrojó a las fauces de la derecha. Entre bromas y veras, Luis para exculparse decía “Yo reviví a la Universidad, mi compadre Piñeyro la mató y Goyo (Farías) la esta velando”. Sin duda hubiera deseado en esta campaña haber encontrado una universidad más crítica y reflexiva. Los tiempos y las circunstancias cambian y no siempre en el rumbo que desean los políticos.

A toro pasado es interesante leer lo que Luis piensa ¿pensaba antes lo mismo?, de los candidatos de otros partidos con quienes contendió (cap. X). Lo que sigue luego es una sucesión interminable de personajes y anécdotas de lo que Luis ha vivido en su larga y productiva existencia. Es difícil hallar alguna exclusión, con uno u otro pretexto. Luis rememora pasajes de la política estatal que le ha tocado vivir y de los que ahora en la oposición o cuando menos fuera del sistema, añora.

Es difícil saber porqué no es fácil abandonar la vida política, creo que como actividad humana, tiene el atractivo de la incertidumbre, al menos en un país como este, donde corre la leyenda de que un extranjero se sorprendió de la caballerosidad y gentileza con que un político importante trataba a cuanta persona cruzaba por su camino, sorprendido le preguntó cual era la razón; el personaje político respondió: en México nunca se sabe cuando puedas caer en desgracia, ni tampoco quien será



tu sucesor, podría ser cualquiera de los que saludamos y más vale estar bien con todos, no se vaya a ofrecer.

Es difícil descifrar por que un hombre como Luis Eugenio Todd deja de lado una carrera profesional exitosa y brillante, con logros técnicos y científicos como médico para adentrarse en la azarosa vida de la política mexicana. A veces he pensado que si la política mexicana fuera predecible y con un mayor grado de certeza, se volvería muy aburrida y por eso poco atractiva, al menos para quienes gustan de nadar en mares llenos de tiburones o aprender a lavarse las manos con agua sucia.

Al final del libro, (cap. XIX) "El desastre" narra su inconformidad por lo poco preparado que estaba el PT para dar la batalla electoral, Luis deja escapar alguna duda de si no estaba previsto que así sucediera.

Luis no menciona su ingenua creencia que lo animaba de que esta aventura, no terminaría con el proceso electoral y que su amigo desde la época de la universidad Beto Anaya lo invitaría después a formar parte del elenco de dirigentes de ese partido, que no es muy amplio por cierto, solo los allegados, antiguos militantes de la izquierda maoísta y líderes de colonos.

"But of course", en esta película retrospectiva que se narra en XX capítulos, el último "el yo, el nosotros, el epílogo" lo dedica a hacer una semblanza biográfica donde por supuesto no podía faltar su familia: sus hijos y por supuesto en un lugar preferente, robando cámara como siempre, su esposa Elvira. Es difícil imaginarse alguna aventura de Luis en la que no esté presente Elvira.

Hace muchos años, antes de conocer personalmente a Luis Eugenio, me contaron que en la campaña por la rectoría de la UNL del recordado doctor Oliverio Tijerina, al acudir a la facultad de medicina, un joven profesor le cuestionó si alguna vez había pensado que sería Rector. A esto, comedidamente como suele ser en esos casos, el doctor. Oliverio contestó que no, que era un honor inmerecido y lo demás que se acostumbra en esos casos.

Ante esa respuesta Luis que era el interrogador dijo.



Le hago esa pregunta doctor. por que yo si quiero y pienso ser rector, como lo sería después, así empezó esta aventura que quizá hubiera tenido otro desenlace si Luis Eugenio Todd Pérez, hubiera leído los consejos que a los políticos dio Azorín, entre los que estaban "tener la virtud de la eubolia que consiste en ser discreto de lengua, en ser cauto, en no decir sino lo que conviene decir".

De cualquier manera, aunque Luis hubiera conocido ese consejo dado a los políticos hace casi un siglo, no lo hubiera podido seguir por que está convencido de que la modestia es virtud de quienes no les queda otra, porque no tienen nada que decir. Cree que para las personas inteligentes y de mente ágil es un desperdicio, la mal llamada virtud, de ser mudo voluntariamente. Además, por qué habría de seguir el consejo si casi todo lo que consiguió, que no fue poco, lo hizo haciendo lo contrario de lo que recomendaba Azorín, es decir prodigándose en el decir.

Nos resta, por ahora, esperar el siguiente capítulo en la vida de Luis Eugenio y otro de los libros con los que deja constancia de su paso por este mundo y por la política que, como dijo alguna vez, aunque ahora diga que fue en broma "no lo merece".



## CAPÍTULO I

### *Las sorpresas*

---

**E**l día 6 de julio de 1998, Fernando Canales, candidato a la gubernatura del estado de Nuevo León, ganó la elección, de eso no me cabe la menor duda. Lo que no entiendo y hoy trato de explicarme son las cifras reales de aquella. En un estado cuyo acervo histórico está contenido en la tradición educativa, de la que estamos muy orgullosos, y en el potencial de trabajo “en mangas de camisa”, como decía Alfonso Reyes, **el PRI padece una gran miopía que no le permite ver la marginación, la caída del bienestar social, ni la reciente desaparición de la clase media, lo que seguramente repercutió en el proceso electoral.**

El triunfo del PAN se debió en gran parte a que el pueblo emitió su voto de castigo en contra del PRI, partido que en su caída acelerada hacia la obsolescencia histórica, producto de su incongruencia entre la velocidad del avance democrático mundial y su autolimitación cupular, fue asediado por la corrupción y **bendecido de muerte por el presidencialismo autoritario y contagioso.** El PRI se olvidó de su ideario progresista y revolucionario, que lo ligaba a la esperanza, al menos de las clases populares, de que un día les cumpliera el compromiso de bienestar social, por lo que éstas reaccionaron con la naturalidad del coraje y de la réplica social expresados en las urnas.

El voto de castigo se acompañó de la inducción psicosocial del llamado “voto útil”, aquél que la gente emite por quien cree que va a ganar, excluyendo del bipartidismo convencional de la entidad a otros actores políticos, como fue mi caso, que estaba ligado a un partido

*El triunfo del PAN se debió en gran parte a que el pueblo emitió su voto de castigo en contra del PRI...*

*... del llamado “voto útil”...*



nuevo cuya historia radical causó desconfianza. **Dicho voto de castigo fue emitido de manera automática e inconsciente, para asegurar la muerte de los candidatos priístas, sin importar quiénes eran los del PAN.**

Y aquí empieza la novela histórica, no sólo del día de las elecciones, porque trataremos de expresar lo que pasó y lo que nos imaginamos que sucedió. Esto a través de una serie de hechos que vale la pena describir y analizar intentando no perder la objetividad, pero aprovechando el raciocinio para captar nuestra realidad y hacer un pronóstico sobre la certidumbre o incertidumbre de la futura ruta política de la entidad.

Una llamada telefónica a las siete de la noche despierta mi ya aletargada conciencia obnubilada por el cúmulo de informaciones que señalaban nuestra impotencia para participar en la defensa del voto, o para tomar las decisiones correspondientes en las estructuras jurídica y administrativa del proceso electoral. **Esa ansiedad por no poder marcar mi propia historia** — porque el control estaba en manos de los miembros activos del Partido del Trabajo y de sus *sui generis* estructuras administrativa y política— me había puesto de particular mal humor porque, como dice la canción: “es muy cruel la incertidumbre”.

Fui interrumpido en mis reflexiones y sacudido por la noticia de un amigo, miembro importante del PRI, quien me dijo por teléfono: “Luis, te informo que ya Natividad va a reconocer su derrota”. A esa hora, como es bien sabido, ni siquiera se había iniciado el recuento real de los votos y, aunque existían mecanismos de muestreo estadístico, **me dejó perplejo la renuncia de los candidatos del otrora importante partido acostumbrado a ganar o a arrebatarse** y, sobre todo, a defender hasta el tuétano de su propia estructura corporativa-administrativa, el triunfo.

“¡Oye!, eso no es posible”, fue mi réplica inmediata. “Pues aunque aunque no lo creas”, dijo mi amigo, “mis

*“Luis, te informo que ya Natividad va a reconocer su derrota”.*



colaboradores han señalado que la tristeza acumulada de los últimos cuatro días que hemos observado en el licenciado Natividad González Parás, hizo explosión en ese acto de aparente hombría y de honestidad política e intelectual que es reconocer, así, de inmediato, la derrota."

Colgué el teléfono y **me dí cuenta de mi ingenuidad política**. En ella habían participado tanto los miembros del partido que me postuló, que señalaban mis expectativas de triunfo, que manifestaban que "la moneda estaba en el aire", y que se habían comprometido a tener el 98% de las casillas con representantes, como mi propia creencia de que este proceso electoral, manejado por autoridades ciudadanas de reconocido prestigio social en la entidad, **iba a ser diferente de las otras elecciones que había observado o en las que había participado en mi muy largo trecho por la vida nacional**.

"¿Cómo es posible?, le dije, si se trata de un partido poderoso, apoyado por el presidente de la república y sancionado por un candidato proveniente de las raíces de donde se ejerce el poder: la Oficina de la Presidencia; **bajo la tutela del 'siniestro maestro de la política', José Córdoba Montoya**; o de la cuna de la toma de decisiones para el arte de gobernar, que es la Secretaría de Gobernación y, sobre todo, que cuenta con el apoyo económico irrestricto y notorio, tanto de grupos financieros de la entidad como del propio partido, que apuesta todo para ganar la gubernatura, dejando las limosnas financieras para los candidatos a alcaldes del área metropolitana."

Sin embargo, el despertar de mi ingenuidad no fue doloroso y no me dejó herido, sino solamente perplejo y lleno de dudas que todavía me asaltan y que me muestran que **no es fácil cambiarle la cabeza a la medusa. Si se desea hacerlo, deben cambiársele también los tentáculos**, que tienen vida propia y que son los que actuaron en el proceso electoral realizando fraudes, simulaciones, presiones, inducción del voto y ausencias calculadas en las representaciones. También hay que

*"... el licenciado Natividad González Parás, hizo explosión en ese acto de aparente hombría y de honestidad política e intelectual que es reconocer, así, de inmediato, la derrota."*

*"...siniestro maestro de la política, José Córdoba Montoya"...*

*... fraudes, simulaciones, presiones, inducción del voto y ausencias calculadas en las representaciones.*



*...Porque no tuvimos el control de la elección...*

tomar en cuenta la movilización del PAN y su ejemplar organización, en el apoyo financiero y en todos esos procesos que el PRI ha practicado durante tantos años de compra de voluntades, y que el PAN ha aprendido con particular prestancia.

“Guillermo —exclamé dirigiéndome a mi buen amigo y colaborador, el doctor Guillermo Elizondo, hombre inteligente y analista de excepción, quien me acompañó durante toda la campaña—: ¿qué ha sucedido?, ¿a dónde vamos?, ¿por qué esas cifras tan reducidas para nuestro partido según los muestreos oficiales?, **¿qué pasó con los representantes?, ¿por qué sólo alcanzamos a cubrir la mitad de las casillas y en el 20% de ellas al representante no se le extendió el nombramiento correspondiente?, ¿dónde quedó la bolita?,** quién la escondió? ¿por qué renuncia Natividad de inmediato?”

*... que ni siquiera se han comunicado por teléfono...*

Guillermo, cauteloso y con la expresión velada de su rictus facial oculto tras una apretada barba oscura, no acertó a responder de inmediato, pero su queja fue la síntesis de mi preocupación: “No podemos saber qué pasó, **porque no tuvimos el control de la elección**”, fue su respuesta; “hay que preguntarles a los miembros del PT tradicional qué está sucediendo, porque me llama mucho la atención”, señaló, “ya que ni siquiera se han comunicado por teléfono para informarnos. **“En este baile no hay pareja”, manifestó, “cada quien tiene un ritmo y un salón distinto.”**

Las horas transcurrieron y los resultados numéricos empezaron a aparecer a partir de las 11 de la noche, a través de Internet no con la celeridad a que se había comprometido Ramón de la Peña. Y menos aún con la claridad que prometió la Comisión Estatal Electoral, pero al menos eran números con los que ya se podía jugar mentalmente y comparar.

**“El PAN arrasó, se vistió de azul el estado”,** manifestó José Manuel Pérez Sáenz, amigo también y copartícipe del proceso, hombre creativo, a quien no se le permitió ejercer su imaginación debido a la inseguridad



y desconfianza que muchos grupos sociales tienen de quien, en libertad, puede plasmar su formato psicológico individual en una expresión nueva y con proyección social.

Obviamente que José Manuel, quien tiene una particular sensibilidad, estaba molesto, pues al principio esperaba el milagro que permitiera abrir la brecha histórica del bipartidismo y que el suscrito pudiera triunfar. Pero el día de la elección, y después de conocer nuestra escasa representatividad orgánica en las casillas, esperábamos la derrota. **Sin embargo, los números no eran coincidentes con nuestra exposición personal, ni con el resultado de las encuestas y muestreos, pero sobre todo con la realidad de un pueblo que, en un porcentaje importante, se había mostrado generoso con nuestro proyecto.** Tampoco coincidían con una campaña política que había sido calificada como la mejor, y que aunque llena de irregularidades en tiempo y con propaganda poco planeada, la contundencia de sus propuestas y nuestra experiencia probada, nos hacían presumir que a pesar de los problemas de subadministración y de la enorme presión de inducción del voto de los dos partidos dominantes (a quienes, por cierto, les otorgué el apodo de "los dos elefantes"), podíamos haber conseguido una votación más numerosa.

Este pensamiento no representaba una visión vanidosa y menos utópica, **pues el haber llenado la Gran Plaza y haber reunido más gente que los otros dos partidos, nos permitía la expectativa de un número mayor de votos** que nos ayudaría a continuar con nuestro proyecto como fuerza política en la entidad.

José Manuel reafirmó: **"Parece que el haber llenado la Gran Plaza produjo más perjuicios que beneficios, pues es obvio que hubo indicaciones para que Luis Todd y el Partido del Trabajo no tuvieran fuerza ni presencia suficiente en esta elección"**. Eso no quiere decir que ganamos la elección, pues el voto de castigo al PRI y la organización del PAN, así como la desconfianza

*... a quienes, por cierto, les otorgué el apodo de "los dos elefantes"...*

*"Parece que el haber llenado la Gran Plaza produjo más perjuicios que beneficios"*



*... "Si no hay oposición  
hay que inventarla"...*

que la gente tiene para con nuestro partido, fueron dominantes. "Pero no entendí", dijo José Manuel, "este abismo entre lo planeado y las cifras que se están manejando, así como las quejas e irregularidades que empiezan a denunciarse y que no han tenido eco en los representantes del Partido del Trabajo para que defiendan, impugnen o reclamen lo fundamental. Ellos están luchando sólo para conservar las posiciones de limosna electoral, que son aquéllas derivadas del proceso plurinominal en diputados locales, federales y regidores."

Basta señalar que el único triunfo real que el Partido del Trabajo obtuvo fue el del municipio de Mina, impugnado, pero al fin resuelto a favor del PT. Todos los demás éxitos se debieron a los malabarismos numéricos que se inventaron para que existiera oposición y un pluripartidismo fantasma, pues como decía Reyes Heróles: "Si no hay oposición hay que inventarla", y las cifras plurinominales son inventos, ya que no representan el estatus ideal de una democracia plena, pero, en fin, algo muestran de la voluntad de las minorías.

*... no siempre gana el que  
juega mejor, sino el que  
mete más goles, aunque los  
goles los meta con la  
ayuda del árbitro.*

Con estos pensamientos y bajo la presión permanente de la luchadora frontal, enérgica a quien le es imposible reconocer la derrota aun con su inteligencia preclara, nos fuimos a dormir. Me refiero por supuesto a mi esposa **Elvira, quien con su tenacidad y ansias de triunfo, así como su participación plena en la campaña, no se rindió nunca ante la realidad de lo inexorable: En la política, como en el fútbol, no siempre gana el que juega mejor, sino el que mete más goles, aunque los goles los meta con la ayuda del árbitro.**



## CAPÍTULO II

### *La disciplina tiene el límite de la ignominia*

---

**R**ecuerdo el Teatro de la República, de la ciudad de Querétaro, donde se llevaba a cabo una de las sesiones de la XIV Asamblea Nacional del PRI. Agustín Basave y el que esto escribe formábamos parte del grupo de oradores que propugnaba por cambiar un partido bajo las nuevas corrientes sociales **que enunciaba con gran entusiasmo y poca claridad Luis Donaldo Colosio.**

Era obvio que mi tocayo había hablado con el presidente Salinas, y éste había dado luz verde para tratar de democratizar el PRI sin perder el control, por supuesto, ya que esto era característica del régimen y de la historia política del “México imperial”, como lo llama Krauze.

Cuando me correspondió tomar la palabra, y en forma un poco atropellada por la premura del tiempo, hablé de las ventajas de la democracia, de la necesidad de un partido abierto a las causas populares, de candidatos con arraigo, de la urgencia de que éstos fueran electos por las bases y, en fin, mi verbo tocó, a través de la disertación de mi utopía, los temas que parecían ser la preocupación fundamental de los priistas jóvenes de edad y de espíritu: **me refiero a terminar con el dedazo y con los proyectos unidimensionales cupulares y autoritarios del PRI.**

En el rostro de Colosio se observaba autenticidad y sinceridad, sin embargo, meses después sobrevino la catástrofe: la primera intentona democrática partidista en Colima dejó fuera del juego a quien traía el apoyo central: mi buena amiga Socorro Díaz, quien perdió el proceso interno en contra de un primo del expresidente De la Madrid, el cual tenía las bases reales y quien logró

*Era obvio que mi tocayo  
había hablado con el  
presidente Salinas, y éste  
había dado luz verde para  
tratar de democratizar el  
PRI sin perder el control...*

*... me refiero a terminar  
con el dedazo y con los  
proyectos  
unidimensionales  
cupulares y autoritarios  
del PRI.*



... y así se preparó "la mascarada" democrática que acaeció en Nuevo León...

... "Tocayo, el presidente no quiere que te metas en Nuevo León..."

desfasar el proceso. Esto preocupó al centro, pero seguramente Colosio insistió, y así se preparó **"la mascarada" democrática que acaeció en Nuevo León**, en donde a través de preparar credenciales de militantes o de sumar grupos sectoriales, se pensaba decidir una elección interna que ya estaba completamente decidida por el presidente Salinas, y desde entonces, a favor de Sócrates Rizzo.

A ese baile en la oscuridad fueron invitadas personas prominentes del estado, como Graciano Bortoni, Napoleón Cantú Cerna, Ricardo Canavati (quien graciosamente se escurrió de la obra teatral) y Sócrates Rizzo, quien al final, con el estilo clásico de "la cargada" y con la simulación característica del PRI, rompió con todos los sueños que Colosio había tenido. Sueños que fueron abortados por el realismo pragmático y por la necesidad de conservar el control y **el autoritarismo como métodos para cambiar el país a través de la economía y no de la democracia, características dominantes en el régimen del presidente Salinas.**

Sufrí mi decepción democrática y el único bello recuerdo que me queda de esa época es una mañana fresca en San Ángel. Ese día, dialogando con Luis Donaldo Colosio, éste me manifestaba con toda franqueza: **"Tocayo, el presidente no quiere que te metas en Nuevo León;** él recibió tu mensaje a través del libro que le entregaste: *Nuevo León Rumbo al 2000*. Me dijo que te señalara que te necesita en México, y yo te quiero decir algo que no le digo a mucha gente: el proyecto de Nuevo León ya está decidido, y no eres tú".

"Qué bella es la democracia partidista", pensé. Y después, con la caída de Genaro Borrego, se confirmó que nadie en la estructura central federal quería cambiar el PRI, simplemente se utilizarían las raíces del Partido Revolucionario Institucional para colocar, en diferentes áreas del país, **a gobernadores gerenciales, obedientes y sumisos a los designios del rey**, ahora convertido en el presidente de la república, como lo fueron los virreyes



en la época colonial.

“La historia se repite”, como dice la canción, y la XVII Asamblea Nacional a la que fui invitado por Juan Manuel Parás como presidente del Comité de Ideología resultó un fiasco semejante, aunque de menor grado en la calidad y en la dramaturgia de la XIV Asamblea.

En esa ocasión, señalé en mi discurso: “es importante definir el proyecto económico del **neoliberalismo como una estrategia para señalar que el PRI tiene un proyecto social**”. Me brindaron muchos aplausos por haber inventado el agua tibia. También mencioné: “En esta época en la que los bancos son subsidiados por la federación, y la educación sufre las promesas sin las realidades de un presupuesto adecuado, es imperativo que el partido apoye **el sistema de crédito social**, en donde la Banca preste a quien no tiene para que produzca y no sólo a quien tiene para que especule o almacene”. También hubo aplausos y ovaciones igual que los hubo para mi tesis de política poblacional, y no hubo ya tantos, pero sí una atención que inmovilizó al auditorio, rubricó **mi proyecto de democratizar al PRI** y de retirar tantas opciones para elegir candidatos o dirigentes, dejando sólo la básica, que es la consulta real, a través de elecciones internas, con los miembros del PRI. El lío del FOBAPROA me dio la razón.

Regresé a mi asiento y escuché a mucha gente, algunos viejos conocidos que apoyaron mis ideas, pero noté que nadie pidió el texto de mi discurso y como me gusta que las cosas que propongo se conozcan, me levanté de mi asiento, dirigiéndome a Agustín Basave, que coordinaba esa reunión, quien me manifestó: “Me parecen excelentes sus propuestas, a la hora de redactar las podremos incluir, porque algunas de ellas no pertenecen a esta mesa sino a otras que se discuten al mismo tiempo en otras partes de la ciudad”. Y como sucedió con la propuesta de María Elena Chapa de que se otorgara el 30% de las posiciones políticas a la mujer, cuya redacción fue alterada o disimulada para hacer como

*... la XVII Asamblea Nacional a la que fui invitado por Juan Manuel Parás como presidente del Comité de Ideología resultó un fiasco semejante, aunque de menor grado en la calidad y en la dramaturgia de la XIV Asamblea.*

*“...neoliberalismo como una estrategia para señalar que el PRI tiene un proyecto social”.*



*... igual destino tuvieron mis propuestas y las de todos aquéllos que querían democratizar el PRI.*

*... el síndrome de la simulación, de aparentar una cosa y decir otra...*

*... pues allí no hubo absolutamente nada importante o trascendente para la historia del PRI o de la nación.*

*... la candidatura muy anunciada de José Natividad González Parás. En una extraña fórmula, Nati vino a abrirse como candidato personalmente, cuando ya las condiciones estaban perfectamente claras...*

de costumbre: lo que le conviniera a la cúpula central federal o estatal, **igual destino tuvieron mis propuestas y las de todos aquéllos que querían democratizar el PRI.**

En esa asamblea sólo se festinó la posibilidad de expulsar a Carlos Salinas de Gortari, lo que no sucedió, y un cambio que impedía a los secretarios de Estado sin raíces electorales, poder aspirar a la Presidencia de la República. Esto último aunado a una pequeña modificación de las iniciativas de privatización de Petróleos Mexicanos —después alteradas por el Congreso—, fueron los resultados de la Asamblea en donde el presidente Zedillo se declaró priísta convencido y auténtico y clausuró con un discurso que distaba mucho de hacer realidad lo que previamente había declarado: **la sana distancia entre el PRI y el gobierno.**

Esta asamblea fue la segunda estocada que recibí en mis concepciones democratizadoras, y por supuesto reconocí rápidamente el síndrome de la simulación, de aparentar una cosa y decir otra y, sobre todo, la realidad de que nadie en su sano juicio que tuviera capacidad ejecutiva en esa asamblea quería democratizar el PRI, incluyendo al propio Santiago Oñate, presidente del partido, y al presidente de la república.

Al regresar a Monterrey continuó la simulación: se trató de hacer una glosa de esa asamblea y los oradores locales terminaron tan enredados que nadie supo lo que realmente pasó allí, ni aun los que con nuestra presencia sancionamos “el imperio de la nada”, pues allí **no hubo absolutamente nada importante** o trascendente para la historia del PRI o de la nación.

Como había sido previamente advertido por todos los sectores y a pesar de los “movimientos telúricos” que siempre ocasiona Ricardo Canavati; de la insistencia genuina, pero a destiempo, de Eloy Cantú; o de la graciosa huida de Othón Ruiz y, por supuesto, de la percepción clara de mi exclusión, **apareció la candidatura muy anunciada de José Natividad González Parás. En una**



**extraña fórmula**, Nati vino a abrirse como candidato personalmente, cuando ya las condiciones estaban perfectamente claras y la disciplina partidista, así como la expectación para sumarse a la cargada, habían controlado los vientos contradictorios de la política de la entidad. En ese ambiente, sumergido en la sinrazón de un gobernador interino que no pudo ser candidato a gobernador por seis años, y **en el recuerdo del pasado tormentoso del vendaval de corrupción y desastre administrativo que caracterizó el gobierno de Sócrates Rizzo**, su candidatura estaba más anunciada que un ciclón por el servicio meteorológico norteamericano.

Conociendo muy bien a **Natividad**, me pareció que la elección era un nombramiento para **un hombre bueno ligado a José Córdoba y con la bendición del presidente Zedillo**. Yo sabía que en la Secretaría de Gobernación, desde antes, se había comentado que a Nuevo León se iba a enviar a Natividad con las tesis tradicionales del prisma y sin ningún proceso democrático de elección, a través de las bases, para evitar la desunión y lograr, junto con la simpatía de Benjamín Clariond, borrar los recuerdos de la anarquía socrática.

Después "del destape" saludé con afecto a Natividad, le deseé buena suerte, me puse a sus órdenes

*... borrar los recuerdos de la anarquía socrática.*



Tiempo de amistad con **Ernesto Zedillo**, presidente de todos los mexicanos.



y noté con extrañeza que muchos de sus colaboradores eran los mismos que habían formado parte del régimen de Sócrates Rizzo; sin embargo, en el partido, Joaquín Contreras, con su peculiar personalidad del altiplano — aunque nació en Tamaulipas — me trató de convencer de que yo era una persona que debía ser candidato a posiciones importantes o que era, como se dice en el argot priísta, “un capital político”. Me ofreció la posibilidad de ser alcalde de San Nicolás, diputado federal o diputado local, lo que previamente me había mencionado Juan Manuel Parás, y esa conversación, que recuerdo con cierta vaguedad, terminó en que fui nombrado presidente de la Comisión de Delegados para la asamblea que elegiría a Natividad como candidato a la gubernatura del estado.

*... mi gran defecto de creer  
que las formas son  
fundamentales...*

Continuando con **mi gran defecto de creer que las formas son fundamentales**, inicié la expedición de credenciales apoyado por mi amigo Francisco Medellín, siempre activo en el PRI, buen organizador, quien de inmediato empezó a diseñar un sistema computarizado para darle a cada sector lo que le correspondía a través de credenciales nominativas, para hacer bien las cosas conforme a la convocatoria y cuidar las fórmulas adecuadamente.

**La catástrofe y tercera estocada llegó con un enviado azteca**, colaborador de Enrique Jackson, quien de inmediato, sin conocer ni a las personas ni a la estructura ni a la ciudad, se apropió de mis funciones, tomó las credenciales y las distribuyó sin nombres, multiplicando el uso de las mismas y pasando por alto los reglamentos. Fui entonces con Joaquín Contreras para manifestarle en forma sutil: “En qué puedo servirte, si ya están haciendo mi trabajo” y, con elegancia, hice como que no me daba cuenta cuando me acompañó tendenciosamente hacia la puerta y me envió al exterior. **Así entendí que no tenían interés, ni él ni “el Cama”, en hacer las cosas bien.**

Pero el colmo llegó cuando el emisario azteca, “de cuyo nombre no quiero acordarme”, me pidió firmar el



acta de la asamblea antes de que ésta se desarrollara, lo que causó una mayor conmoción en mi reducto de sensibilidad, de autenticidad y de dignidad que todavía conservo.

La decepción total fue la cuarta estocada, al no poder ejercer mi derecho al uso de la palabra en la reunión en la que se sustituyó a Juan Manuel Parás por Horacio del Bosque en la Presidencia del PRI estatal. **Allí se pasaron por alto todas las cláusulas de la convocatoria, e incluso fui informado de esa reunión por mera casualidad, una hora antes, a pesar de que era miembro del Consejo Político** nombrado durante la gestión de Oscar Herrera Hosking, político a quien recuerdo con afecto.

El incidente final apareció porque tenía que suceder, ya que mi trayectoria en el servicio público, mis antecedentes universitarios y mi experiencia parlamentaria en la UNESCO, no me permitieron aceptar el reclamo frontal de un muchachón con antecedentes de auténtico liderazgo estudiantil y campesino, pero ahora contaminado por la escoria de la sumisión, el cual se confrontó conmigo para impedirme hablar, primero con excusas y después con amenazas y al final con insultos. Y cosa curiosa, ese impetuoso joven padecía amnesia histórica circunstancial, pues él sí había sido electo democráticamente en el partido, en un experimento que se hizo en la época en que fue electo también Oscar Herrera, pero lo olvidó y respondía con el tono uniforme, masificado y gris que actualmente caracteriza a los miembros del PRI y que ha logrado despojarlo de su ideario, retirarle el apoyo de las bases populares y hasta hacerle aparecer en ridículo en el proceso electoral, a pesar del apoyo gubernamental, de la iniciativa privada, y de la presión sobre el voto, de la coacción e inducción del mismo y del enorme despilfarro del erario.

Y Nuevo León se vistió de azul, no porque el azul sea el color favorito de los habitantes de la entidad, sino porque lo que ellos ya no toleran y **quieren castigar es**

*... me pidió firmar el acta de la asamblea antes de que ésta se desarrollara, lo que causó una mayor conmoción en mi reducto de sensibilidad, de autenticidad y de dignidad que todavía conservo.*

*... al no poder ejercer mi derecho al uso de la palabra...*



*...¿qué me quedaba?  
Estaba excluido por no  
parecerme al hombre del  
poder que quiere siempre  
clones generacionales y  
además sumisos...*

*... y no creo haberme  
equivocado; el tiempo lo  
dirá, pero la simulación  
forma parte del tóxico que  
invade al PRI y que se  
infiltra en la sociedad  
produciéndole el más serio  
problema que tiene en la  
actualidad: la falta de  
credibilidad...*

**la estructura del Pri-gobierno, que ha corrompido la esencia de la vida política y ha mortificado el bienestar social de las grandes mayorías**, debido a un proyecto económico que ha fracasado reiteradamente, como lo señalan las cifras, los datos y la realidad.

Después de este incidente, ¿qué me quedaba? Estaba excluido por no parecerme al hombre del poder que **quiere siempre clones generacionales** y además sumisos, y que cree en la uniformidad y no en la contradicción como fuente de verdad; aislado también de la amistad que yo presumía con el presidente Zedillo; envuelto en la percepción de no haber sido aprovechado en mi experiencia, no para un puesto de gran renombre, sino para que pudiera ejercer mi derecho a la creatividad y a la imaginación de cambio.

Esta exclusión y la simulación reiterada del PRI me condujeron a la sensación de ignominia, y de allí sólo me quedaron tres caminos: abandonar la política, agachar la cabeza y sonreír o ingresar a la participación privada. Sin embargo, otra opción parecía presentarse con mayor intensidad: renunciar con autenticidad y quemar las naves para no volver a subirme a ellas, conservando mi derecho de hacer política y de crear opciones de transformación y cambio social. Escogí la última y no creo haberme equivocado; el tiempo lo dirá, pero la simulación forma parte del tóxico que invade al PRI y que se infiltra en la sociedad produciéndole el más serio problema que tiene en la actualidad: **la falta de credibilidad en las instituciones**, en los partidos y hasta en nosotros mismos; la ausencia de capital social, nula cohesión y sólo una actitud fenicia tanto en el comercio como en la política. Pero de eso hablaremos después, ya que los nuevos rumbos de la separación obligada de poderes que produjeron las elecciones del 6 de julio alimentan con nuevos cauces la política nacional, pues al fin llegó el tiempo, no de la adicción, sino de la contradicción, que es fuente básica para la libertad y, en esa forma, la unidad de la pluralidad producirá la cohesión de la sociedad.



### CAPÍTULO III

## *¿Por qué el PT?*

---

**L**o que un día habíamos comentado en broma Alberto Anaya y yo resultó cierto, porque las circunstancias dominan la voluntad del hombre y así sucedió en este caso. Sentados uno frente al otro, Alberto, líder del Partido del Trabajo, con su característica mirada de “cazador furtivo” y con esa mueca facial inexpresiva que seguramente responde a un adiestramiento oriental, bruscamente me espetó la siguiente pregunta: “Oiga, doctor, usted sería un candidato de lujo para la gubernatura de Nuevo León, ¿no ha pensado en serlo por nuestro partido?; tenemos presencia nacional, recursos que nos marca la ley y una militancia disciplinada. Como usted sabe, creemos que es un momento de transición en el estado, que puede ser

*“Oiga, doctor, usted sería un candidato de lujo para la gubernatura de Nuevo León, ¿no ha pensado en serlo por nuestro partido?...”*



La apertura en familia. ¿Qué campaña! Con nosotros Enrique Bátiz, genio de la música.



*"... la moneda está en el aire. El PRI, al que usted me comenta que va a renunciar, es un partido que en Nuevo León tiene muy pocas oportunidades de ganar..."*

*... "el doctor es un candidato de lujo..."*

aprovechado por una figura con la experiencia, el carisma y el arraigo que usted tiene en Nuevo León".

La expresión le cambió repentinamente, los ojos le crecieron en su diámetro, una sonrisa asomó a sus labios, se inmovilizó y como si estuviera estereotipado el *ric-tus*, su actitud entonces fue ya no de cazador expectante, sino de seductor intelectual. "Doctor, usted tiene muchas oportunidades, a como están las cosas, **la moneda está en el aire**. El PRI, al que usted me comenta que va a renunciar, es un partido que en Nuevo León tiene muy pocas oportunidades de ganar y el PAN tiene un candidato que todos sabemos es irritable y ya perdió una vez. Para nosotros no sería raro que usted pudiera ganar con una buena campaña, porque el ambiente es propicio para romper el bipartidismo y entrar así en la transición democrática plural de la nación. La moneda, reitero, está en el aire. Si usted se anima, echaremos toda la carne al asador."

Durante esa entrevista estaba presente Elvira, mi esposa, quien preguntó sobre los detalles de una campaña de esa naturaleza, los problemas de la opinión pública y de los medios y, sobre todo, el conflicto cronológico por nuestra ausencia de Nuevo León y de México en los últimos cuatro años.

Ella comentó: "Alberto, yo creo que ya mucha gente se ha olvidado de nosotros, sobre todo los jóvenes que no conocieron al doctor cuando era rector o posteriormente, ya que estaban muy pequeños, y como la población votante es mayoritariamente joven, estaríamos en desventaja".

Alberto replicó y continuó a la carga mencionando: "No, eso puede subsanarse con propaganda; nosotros tuvimos mucha experiencia en ese campo en Durango, donde hemos ganado, y como todo mundo sabe, la propaganda del radio y la televisión, así como un buen tratamiento a los medios escritos, son definitivos para inducir el voto a una población que no está comprometida con ningún partido y que es la mayoría. **Insisto: el doctor**



es un candidato de lujo, porque provocaría un efecto en cascada y así tendríamos muchos candidatos de la sociedad civil, ya que nuestro partido está abierto a esta participación y hemos cambiado las estrategias y la forma de pensar de acuerdo a las circunstancias de la historia actual”.

Mientras Alberto hablaba, yo pensaba en aquella época compleja de la Universidad, en la que siendo rector me tocó, por sugerencia del entonces presidente Luis Echeverría, tender un puente de comunicación con el predio llamado Tierra y Libertad. En ese tiempo, un grupo de jóvenes universitarios, que habían decidido tomar el camino de la lucha social en las áreas marginadas urbanas, se posesionaron de terrenos y, bruscamente, hacían crecer allí colonias sin servicios o con servicios capturados ilegalmente, bajo la tesis de que esos inmigrantes de nuestra ciudad que ocupaban las áreas suburbanas tenían derecho a un pedazo de tierra en la cual construir su vivienda.

Esta fórmula, que surgió en varias partes del país a principios de los setenta, causó gran inquietud entre la población, pues la gente de la clase media y media alta veían con asombro a un grupo de jóvenes, inteligentes y preparados, que tenía liderazgo sobre miles de marginados venidos del área rural y de otros estados a la ciudad, atraídos por la posibilidad de proporcionar una mejor educación a sus hijos, así como por la necesidad de trabajar y tener un futuro más digno que el que ofrecía la inopia, la desorganización, la pobreza y la ignorancia que caracterizan al medio rural.

Este movimiento que encabezaba en Monterrey Alberto Anaya, quien continúa con ese liderazgo social desde hace más de 25 años, fue producto de una época en que **los jóvenes quisieron cambiar la estructura autoritaria del país, lo cual culminó con una gran tragedia nacional en octubre de 1968.**

Posterior a la represión, los jóvenes inquietos se separaron en tres grupos fundamentales. Algunos de ellos

*... sugerencia del entonces presidente Luis Echeverría, tender un puente de comunicación con el predio llamado Tierra y Libertad...*



*... recuerdos tristes como la muerte de don Eugenio Garza Sada, prohombre regiomontano...*

decidieron formar guerrillas y a través de la violencia cambiar el país. De esos grupos nació la "Liga 23 de Septiembre", la cual se asocia con recuerdos tristes como la muerte de don Eugenio Garza Sada, prohombre regiomontano, y de muchos otros seres inocentes. Una represión violenta segó la vida de la mayor parte de los jóvenes que tomaron ese rumbo y envió a la cárcel a los que tuvieron mejor suerte, quienes después fueron liberados por un decreto federal de amnistía.

Otro grupo de estos jóvenes institucionalizó sus inquietudes y se integró al sistema político, ocupando puestos en el gobierno y diluyendo su catarsis revolucionaria en una adaptación crítica, más cómoda que la que tenía el grupo anterior.

*... decidieron tomar el rumbo de la lucha social a través de la marginación urbana y rural.*

En ese tiempo y después de la ruptura, tanto aquéllos que promovían la violencia como los que se rindieron al sistema (los jóvenes universitarios, como es el caso de Alberto Anaya), decidieron tomar el rumbo de la lucha social a través de la marginación urbana y rural. Así fue naciendo un movimiento nacional, que tiene sus raíces más profundas en Nuevo León, donde los invasores de terrenos exigían la regularización de los mismos, promovían su derecho a la vivienda digna, querían servicios, escuelas y clínicas, y salían a la calle con cualquier pretexto para manifestar y protestar por lo que consideraban derechos sociales inalineables.

*... una estructura maoísta de trabajo comunitario.*

Del resultado de este proceso histórico todos estamos conscientes, pues el gobierno atenuó este tipo de luchas creando organismos de vivienda y recuperando, con un enfoque social, terrenos perdidos, como es el caso de **Fomerrey en Nuevo León, el cual nació como una salida alterna a estas necesidades y para no perder el control de esta lucha de justas demandas.**

Sin embargo, la organización de la lucha social no culminó con la toma de propiedades sino que continuó a través de **una estructura maoísta de trabajo comunitario**: decisión por consenso, participación activa, autenticidad, lucha contra los vicios convencionales del





Primera vez que un funcionario entró en Tierra y Libertad (1974). Alberto Anaya y Luis Eugenio Todd, ambos más delgados. Ahora con mayor experiencia "en cargos distintos". Al fondo Jesús Lozano Díaz (†).

alcohol y la drogadicción y, sobre todo, con un enfoque frontal y decidido contra el gobierno para alcanzar los reclamos de educación, salud, vivienda y empleo, los que han sido la base de estos movimientos en México y continúan siendo nuestra gran preocupación en el presente de la nación, porque la injusticia es germen de problemática social y en nuestro país todavía hay mucha.

Han pasado más de 23 años desde que me tocó, en calidad de rector, visitar ese predio como el primer funcionario de la estructura pública y universitaria a quien le permitieron el paso, puesto que la organización era tan cerrada que ninguna autoridad entraba en aquella época a las llamadas "comunidades". Al contrario de lo que la gente piensa, éstas no estaban ligadas al comunismo, pues eran enemigas del comunismo heterodoxo de control estatal, sino que estaban inspiradas en los pensamientos de la revolución cultural de Mao y en las ideas que hicieron posible la modernización social de China.

Mientras seguían conversando Elvira y Alberto,

*... como el primer funcionario de la estructura pública y universitaria a quien le permitieron el paso, puesto que la organización era tan cerrada que ninguna autoridad entraba en aquella época a las llamadas "comunidades".*



*Pero bueno, el predio allí continúa...*

*... la autenticidad y la honestidad fueron quizás los argumentos más fuertes para convencerme.*

recordaba también la primera vez que caminamos juntos él y yo por ese predio, su lucha contra el gobierno y su estadía en la cárcel. La fórmula que permitió ayudar a Alberto fue construir una clínica de salud y posteriormente ayudar a inducir una escuela y su reconocimiento, así como la invitación a mi amigo, el licenciado y senador Alberto Santos, de colaborar con recursos para diseñar una maquiladora que hacía uniformes y que, por cierto, duró muy poco tiempo, porque de alguna manera fue motivo de discordia, ya que mucha gente que trabajaba no quería que otras personas que no laboraban recibieran los mismos salarios y prestaciones.

Pero bueno, el predio allí continúa, con grandes mejoras; la organización tiene más de 200 instituciones educativas, entre centros de desarrollo infantil, escuelas primarias y secundarias y hasta una preparatoria. La militancia es entusiasta y el trasplante de este proyecto a otras partes del país logró consolidar un buen número de mexicanos que obtuvo el registro de su partido, denominado actualmente Partido del Trabajo. **Pero la autenticidad y la honestidad fueron quizás los argumentos más fuertes para convencerme.**

Mi mente dejó de vagar y yo de especular emocionalmente y, como es mi característica personal de hacer objetivas las cosas y no diferir muy bien lo que es objetivo o deductivo, en forma directa confronté este hecho con el siguiente pensamiento: Es evidente que en el PRI no tengo ninguna oportunidad, y creo que mi prestigio, mi gran entusiasmo y capacidad, en lugar de traerme admiración, en la época actual me traen críticas, recelo, desconfianza y, por qué no decirlo, envidia, que hacen difícil traspasar la barrera del “yo” y sacrificarla en una función teórica del “nosotros” político, inconsistente con los valores fundamentales del quehacer del hombre y con la historia del México actual.

El PRI, pensé, es un partido que no puede seguir simulando o engañando a la gente y a sí mismo, y yo no



puedo ya tolerar lo que ha sido el engaño, el insulto, la simulación y la antidemocracia que lo caracterizan. De ahí que mi salida es inminente y no tengo oportunidad alguna de aspirar a la gubernatura por otro medio que no sea el de candidato ciudadano adscrito a un partido diferente al PRI y al PAN.

Tengo buena amistad, pensé, con Lucas de la Garza, a quien me unen grandes recuerdos y una admiración a su fórmula humana, **pero el PRD no tiene clientela electoral y además está lleno de contrasentidos internos**, mientras que el PT es un partido donde son más sencillos la conciliación y el acuerdo, así como el compromiso financiero para la propaganda necesaria de una campaña que podría ser una de mis últimas oportunidades para aspirar a la gubernatura. Previamente a todo esto, no había encontrado la circunstancia necesaria para el aprovechamiento de mi experiencia, entusiasmo y creatividad en la meta de gobernar Nuevo León.

Por otra parte, pensé que mi amigo de antaño, el presidente de la república Ernesto Zedillo, no había manifestado interés alguno en ayudarme o en brindarme un espacio en el mundo que me apasiona, que es el de la educación, porque como lo he señalado antes, la sumisión, la dependencia y la unificación de criterios es la única fórmula para triunfar en la política actual, por la inseguridad de los líderes partidistas del PRI y de los gobernantes.

Bruscamente volteé señalándole a Alberto que me parecía interesante su propuesta, que lo pensaría un par de días para comentarlo con mi familia y, de considerarlo prudente, le avisaría durante el mes de enero. Él replicó de inmediato insistiendo en que el momento para hacer ese tipo de pronunciamientos era el actual (o sea el mes de diciembre de 1996), diciendo: "Doctor: si nos tardamos mucho se llenarán los espacios con otros factores de propaganda de otros partidos y, además, va a estar usted bajo presión y yo también", confesó. "Urge

*Tengo buena amistad,  
pensé, con Lucas de la  
Garza, pero el PRD no  
tiene clientela electoral en  
Nuevo León.*

*... el presidente de la  
república Ernesto Zedillo,  
no había manifestado  
interés alguno en  
ayudarme...*



que demos una sorpresa, si se resuelve hay que definirlo esta semana.”

*Como es característica natural de Alberto no tener prisa...*

Como es característica natural de Alberto no tener prisa, llegar tarde e irse tarde (lo cual es también un mecanismo de negociación oriental que conocí en la UNESCO cuando trataba con representantes de la República China, de ambas Coreas, en el cual el rey del tiempo no reina y la cronología tiene un aspecto diferente), Alberto continuó conversando con Elvira y seguimos haciendo remembranzas. Le advertí que podía aceptar ese tipo de conciliación de intereses porque sabía que él era una persona auténtica, honesta y porque a pesar de que mucha gente me comentaba que él se había corrompido en la época de Salinas, yo no creía que eso fuera cierto, pues independientemente de la relación que el Partido del Trabajo pudo haber tenido con el salinato por haber nacido durante el gobierno de Salinas, yo sabía que todos habíamos tenido algo que ver con el expresidente, pues en esa época él era el prohombre famoso, el líder inteligente y prestigiado a nivel internacional, muy diferente al Salinas actual, empobrecido en su imagen, satanizado por los medios de comunicación, hecho culpable del desastre nacional, con su hermano Raúl en la cárcel y enfrentando su autoexilio en Dublín, Irlanda.

*... yo sabía que todos habíamos tenido algo que ver con el expresidente...*

Beto respondió con una sonrisa a la aseveración de su autenticidad y noté una mirada que era diferente a la que él tenía cuando nos conocimos hace más de 20 años. Durante aquel tiempo traté con él debido a las diferentes posiciones administrativas que yo ocupaba en el gobierno del estado y Beto siempre acudía para pedir apoyo para su gente, presionar para obtener mejorías en los campos educativo y de salud, y de esa época recuerdo mi autorreflexión que siempre manifesté a mis colaboradores, a los que les decía: **“Beto no tiene la razón jurídica pero tiene la razón social, cómo le niegas a una persona el derecho a subsistir”**.

*“Beto no tiene la razón jurídica pero tiene la razón social...”*

Al fin salió de mi casa y nos dejó a mi esposa y a mí



con esa sensación de ambivalencia entre el realismo que señalaba lo difícil que era ganar la elección, y la utopía romántica que me ha caracterizado siempre, en donde factores intrínsecos a nuestras propias necesidades psicológicas nos obligan a apostarle a lo difícil, a aceptar los retos, a no tenerle miedo a la confrontación y, sobre todo, a saber que las circunstancias del mundo actual son cambiantes y su velocidad tan rápida que quizás no ha habido otra época en la historia de la humanidad en la que uno pueda, con una pequeña dosis de suerte calculada y de análisis del ámbito internacional y nacional, lograr hacer algo distinto al acaecer de la cotidianidad o de la costumbre.

Una vez que Beto se retiró, Elvira y yo nos miramos fijamente y echamos a andar nuestro propio sistema de análisis, aplicándolo a nuestros sueños y realidades: "Por qué el PT", me preguntó mi esposa. "Porque ningún otro partido me ha ofrecido esta oportunidad de seguir siendo yo como candidato ciudadano, de decir lo que pienso sin necesidad de aderezarlo con terciopelo, como había que hacerlo en el PRI; de mostrar mi experiencia, dejar mis ideas en el aire para que las aspire la conciencia popular y apostarle a mi capacidad de triunfo, probada desde la rectoría y cuyo impulso vital me hace seguir pensando en el éxito." Todo esto lo veía al margen de los problemas convencionales que al final de cuentas fueron dominantes en nuestra derrota electoral y en nuestra ganancia psicológica social, así **como en el enorme capital político que creamos** y que **está allí** como inversión para el futuro democrático de la entidad.

Es evidente que el Partido del Trabajo es pequeño y que está refugiado en sus propias raíces históricas. Beto sigue siendo un líder demasiado permanente y con una gran centralización de las decisiones, situación que caracteriza a los pequeños negocios y a las pequeñas empresas, pero que no forma parte de una administración ideal con política de apertura y de participación; sin embargo, su visión de abrir espacios a los candidatos

*... hacer algo distinto al  
acaecer de la cotidianidad  
o de la costumbre.*

*... ningún otro partido me  
ha ofrecido esta  
oportunidad de seguir  
siendo yo...*

*... derrota electoral y en  
nuestra ganancia  
psicológica social, así  
como en el enorme capital  
político...*

*... que está refugiado en  
sus propias raíces  
históricas.*



*...el nuevo ideario del Partido del Trabajo en la transición democrática, respeta la libertad de la sociedad civil, la libre empresa, adecuándose a la globalización económica, pero conservando el proyecto social...*

*... creo en la libertad como elemento fundamental de todas las acciones del hombre...*

ciudadanos fue para mí convincente.

También es obvio que el Partido del Trabajo tuvo una ideología radical hace muchos años, pero según observé en sus documentos básicos (que Beto me hizo llegar de inmediato), exceptuando la fraseología, que conserva algunas ataduras históricas del marxismo y que fácilmente pudimos erradicar en una actualización del ideario, el resto de los conceptos no parece ser idéntico al radicalismo que caracterizó la época del nacimiento de ese grupo de luchadores sociales. No obstante, algunos amigos me han señalado que este grupo de personas que quieren el poder continúan siendo radicales, pero yo me convencí y también convencí de que el **nuevo ideario del Partido del Trabajo en la transición democrática, respeta la libertad de la sociedad civil, la libre empresa, adecuándose a la globalización económica, pero conservando el proyecto social de la educación, la salud, la seguridad pública, la vivienda y el fomento del empleo.** Todo esto es muy parecido a algunas ideologías de los partidos europeos y de los gobiernos en donde se aprovechan las ventajas del liberalismo económico y están fomentando la apertura del comercio internacional, como es el caso de China, en el que el gobierno conserva sólo lo que tiene que ver con estrategias de desarrollo social, con el único defecto de su autoritarismo salvaje.

El ideario del Partido del Trabajo se parece en mayor o menor profundidad a una socialdemocracia a la mexicana, que me pareció era un ideario coincidente con mi forma personal de pensar, pues yo **creo en la libertad como elemento fundamental de todas las acciones del hombre** y también creo que el libre comercio y la internacionalización son producto de la época en que la comunicación ha desbordado las geografías; pero al mismo tiempo, creo que este liberalismo de la economía es una estrategia puesto que lo más importante es el proyecto social, es decir, el hombre en su plena dimensión de justicia. Esto es lo que yo llamo el "humanismo



integral” o la confluencia del capital social para sumar voluntades en favor de la nación.

Ante este panorama, concibo la educación como la fórmula fundamental para la transformación de la entidad, del país y del mundo, porque forcé la coincidencia con estas tesis o porque pensé en ese momento que coincidíamos. En una cita posterior, acepté ser candidato ciudadano a la gubernatura del estado, exigiéndole a Alberto Anaya simplemente confianza, apertura, diálogo y, sobre todo, que me permitiera absoluta **independencia de criterio, verbo y acción, incluyendo una estructura financiera que durante la campaña resolviera todos los problemas inherentes a la misma**, pues yo no tenía recursos económicos para invertir en esta aventura. Él contestó a todo que sí y yo no tuve mas que decir que estaba de acuerdo y aceptar los plazos que él pensó más convenientes. El día 20 de diciembre de 1996 a las 12:00 horas presenté mi renuncia al PRI (que no había querido hacer pública previamente para no recibir presiones), y anuncié que estaba dispuesto a ser candidato ciudadano por el Partido del Trabajo para gobernar la entidad.

Así, sin muchos adjetivos sino con lo sustantivo de la oportunidad incierta de apostar al cambio histórico, nació esta campaña de la que mucho aprendí y en la que a veces sufrí un poco, pero así es el fenómeno humano y así fue esta vorágine de exposición a la realidad cruda y fría pero que no tapó el resquicio del romanticismo y del ideal.

Esta dicotomía de lo factible o de lo imposible se conservó durante la campaña como amortiguador de la soberbia o de la depresión y, al final perdí en las elecciones, pero gané en mi autoestima.

*... absoluta independencia  
de criterio, verbo y  
acción...*

*...perdí en las elecciones,  
pero gane en mi  
autoestima.*





En la Cámara de Diputados.



## CAPÍTULO IV

### *La quema de las naves*

---

**N**o es fácil para alguien que ha pasado tanto tiempo dentro del sistema político mexicano, borrar el pasado y tomar una decisión radical, pues aunque nunca fui un activo militante partidista, sí reconozco que las oportunidades que el sistema público me dio formaban parte de ese complejo nudo que todavía no se ha podido disolver, en el que el **gobierno y el PRI son coincidentes, dependientes** y en realidad parecen la misma cosa.

Si bien cuando fui rector de la Universidad Autónoma de Nuevo León me abstuve de participar políticamente en algún partido y además critiqué al PRI en mi discurso, fue quizás porque el rector era una figura académica de autoridad moral y yo me adecué a la necesidad de tener una relación cercana con el régimen a través del presidente de la república, porque sólomente por medio de las bendiciones del presidencialismo las universidades obtenían los recursos que requerían para su desarrollo, en aquella época en que durante los seis años previos habíamos sufrido la peor crisis política y presupuestal en las universidades públicas, por la represión del presidente Gustavo Díaz Ordaz.

En mi época de rector no entraban formalmente representantes de partidos políticos a la universidad —**pero sí invité a los presidentes de la república** y, aunque al Partido Comunista lo tenía presente en la médula del sindicato y en el pasado reciente del movimiento de 1968, y el PRI siempre estaba participando en forma directa a través de maestros y alumnos que pertenecían al mismo, logré establecer una



sana distancia, sobre todo porque contaba con un gobernador que respetó la autonomía de la Universidad, el doctor Pedro Zorrilla Martínez.

*Romper con el pasado no es cosa fácil...*

## LA RUPTURA

Romper con el pasado no es cosa fácil, pero titubear es probablemente el error más profundo que un ser humano puede tener en una decisión trascendental. De ahí que la decisión de salir del PRI se tomó con prontitud y con cierto dejo de molestia, porque había demasiadas personas cercanas en mi historia pasada y reciente que pertenecían al PRI y que seguramente **recibieron con asombro y críticas mi abrupta separación.**

*Pero había que quemar las naves para afrontar el nuevo reto.*

Pero había que quemar las naves para afrontar el nuevo reto y, así como Hernán Cortés no permitió el regreso, la renuncia era mejor que una amargura disidente expresada en forma interna.

Hablé por teléfono a Beto Anaya y le dije: "Estoy de acuerdo en lo que conversamos y me gustaría que vinieras hoy en la noche para planearlo, pues es importante dar una conferencia de prensa el día de mañana, y no dejar espacios para presiones o reclamos". **La decisión estaba tomada.**

*... pero quizás tengas razón en que es necesario apresurarnos porque ya Fernando Canales está en plena actividad y Natividad González ha iniciado su campaña tradicional.*

Por la noche llegó Alberto y me dijo: "Creo que es importante que la conferencia sea a las 12 del mediodía de este viernes en el Hotel Monterrey, pues así aprovecharemos la prensa de fin de semana e iniciaremos una precampaña, ya que seguramente su decisión **va a causar revuelo y comentarios en el estado y a lo largo de la nación**".

Contesté con cierto apremio: "Creí que mi tesis original de esperar hasta enero era lo más conveniente, pero quizás tengas razón en que es necesario apresurarnos porque ya Fernando Canales está en plena actividad y Natividad González ha iniciado su campaña tradicional, además de las llamadas telefónicas y las visitas a los



grupos empresariales y a los diversos sectores de la entidad, es decir, ya hay en el ambiente una presencia política partidista activa y quizás tienes razón en que debemos aprovechar el periodo de vacaciones para arrancar”.

Esa plática fue muy corta y aquella noche me fui a dormir con una compleja mezcla de sentimientos entre los que se incluía la necesidad de cumplir mi compromiso con el Partido del Trabajo y el riesgo que representaba, desde el punto de vista de imagen, la ruptura con **un partido con el que me identificaban por haber pertenecido a él durante muchos años.**

Me imaginé a mi buen amigo Juventino González Ramos, con sus comentarios jocosos como es su particular costumbre. Pensé también en Jorge Treviño, cuya lealtad personal estaba probada con antelación; en el señor presidente, a quien me unía una amistad que hicimos crecer durante nuestra estancia en la ciudad de México y en París; y en Elba Esther Gordillo, mujer a quien admiro y que me había dado muestras de afecto, consejos y sobre todo apoyo y amistad durante mi estadía en la UNESCO. Pero bueno, no se puede ser monedita

*... me fui a dormir con una compleja mezcla de sentimientos...*

*... y en Elba Esther Gordillo, mujer a quien admiro y que me había dado muestras de afecto, consejos y sobre todo apoyo y amistad durante mi estadía en la UNESCO.*



Con el director general de la UNESCO, Federico Mayor Zaragoza, nueve años en la organización y muchas ideas y discursos compartidos durante los cuatro años que fui embajador de México en la UNESCO (1992-1995).



*... mi costumbre es que ningún problema político o de forma me hagan perder mi cita con Morfeo.*

de oro y caerle bien a todo el mundo, y aunque mi capacidad de negociación y de concertación es bien conocida, también los pocos amigos que han vivido conmigo épocas turbulentas saben que **batallo para tomar una decisión radical pero cuando la tomo, no tengo reversa.**

Así, entre la preocupación y la autoproyección con base en el raciocinio de una visión futura logré conciliar el sueño, pues mi costumbre es que ningún problema político o de forma me hagan perder mi cita con Morfeo.

En la mañana del día siguiente, viernes 20 de diciembre de 1996, la cristalización de una idea, la utopía de un deseo y la vitalidad que da el nuevo reto me permitían **sentirme como un marino que ama las tempestades, pues sabía que caería sobre mi persona un torbellino**, pero disfrutaba el momento y, sobre todo, la condición protagónica que durante casi un año había perdido por la exclusión a que tanto el PRI como el presidente me habían sometido.

**Leonor, mi eficiente e inveterada secretaria**, con quien he corrido tantas aventuras políticas y administrativas, recibió la noticia con gusto y además me aseguró que había muchas posibilidades de que yo ganara. A ella le dicté una carta para el señor presidente, la cual describo textualmente porque ya ha pasado el tiempo de la discreción, pues la campaña terminó con los resultados que todos conocemos:

*Monterrey, N. L., a 20 de diciembre de 1996.-*

**C. Dr. Ernesto Zedillo Ponce de León,**  
*Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos.*

*Residencia Oficial de Los Pinos. México, D.F.*

*Estimado Señor Presidente:*

*Con el debido respeto me dirijo a usted para*

*... que he cumplido un año de haber concluido mi encomienda como Embajador de México ante la UNESCO, posición que desempeñé con orgullo en favor de las mejores causas de nuestra nación.*



manifestarle que he cumplido un año de haber concluido mi encomienda como embajador de México ante la UNESCO, posición que desempeñé con orgullo en favor de las mejores causas de nuestra nación, cuya oportunidad le agradezco en lo personal. Durante ese tiempo he tratado en múltiples ocasiones de obtener una audiencia con usted para pedirle un consejo y recibir su opinión sobre las posibles fórmulas para ejercer mi experiencia en beneficio de mi entidad y de mi país, pero debido a lo complicado de su agenda no pude lograr lo anterior, impidiéndome de esa manera reiterarle mi afecto, recordar momentos gratos y felicitarlo por la apertura democrática y la reforma sustancial del quehacer político que usted, con toda autenticidad y valentía, está desarrollando. Actualmente la cronología empieza a invadirme de nostalgia, pues he cumplido ya 61 años y me siento inactivo y poco útil a mi país; por esa razón, me permito comunicarle, primero que a nadie, que acabo de renunciar a mi membresía dentro del Partido Revolucionario Institucional, pues comparto su ideología pero sus estrategias no son coincidentes con mi visión de la democracia electoral, crítica, participativa y solidaria, y como he sufrido el síndrome de la exclusión, a pesar de mis reiterados intentos de participación, he tomado la anterior decisión. En estos días he recibido la invitación para participar en forma independiente como precandidato ciudadano y sin sacrificar mis convicciones, en las elecciones para gobernador del estado de Nuevo León, en una alianza con el Partido del Trabajo, y he aceptado su propuesta porque me inspiran exclusivamente intenciones propositivas, sin frustraciones, rencores ni resentimientos y menos afanes críticos destructivos, uniéndome con el candidato del PRI lazos de amistad y teniendo un conocimiento de la familia y de la persona del candidato del PAN, lo que asegura una civilidad democrática racional en este contexto. Le reitero mi lealtad a su figura presidencial y mi recuerdo filial al amigo con quien

... me permito comunicarle,  
primero que a nadie, que  
acabo de renunciar a mi  
membresía dentro del  
Partido Revolucionario  
Institucional,

... sin frustraciones,  
rencores ni resentimientos  
y menos afanes críticos  
destructivos,



*... volver a compartir  
recuerdos y memorias.*

*compartí excelentes momentos y con el que espero en el futuro, una vez que el quehacer de la política del poder deje su paso al recuerdo, poder volver a compartir recuerdos y memorias que tanto Elvira como el suscrito guardamos de su esposa y de usted.- Con un afectuoso saludo, quedo de usted.*

*Atentamente.  
Luis Eugenio Todd Pérez.*

*También le escribí a mi buen amigo Jorge Treviño, pues pensé que le debía una explicación, por lo que aquí describo algunos párrafos de la comunicación que envié a ese hombre que es un caballero de las formas, político con una gran cultura y quien logró sobrevivir a esta nueva época en donde los medios mandan, dominan, critican y también gobiernan, porque nunca permitió lo anterior, a pesar de que fue sujeto a una crítica feroz:*

*Monterrey, N.L., a 20 de diciembre de 1996.*

*Lic. Jorge A. Treviño.  
Presente.*

*... Estoy consciente de tu profunda actitud humana y del respeto que tienes a los altos valores de la cultura, de la política y de la amistad.*

*Muchos años, muchas vivencias existenciales comunes, el goce de tu confianza y de tu solidaridad para escucharme y tratar de ayudarme en mi programa de participación política son un enorme acervo del recuerdo histórico y de la solidaridad filial para con tu persona. Estoy consciente de tu profunda actitud humana y del respeto que tienes a los altos valores de la cultura, de la política y de la amistad. De ello tengo innumerables pruebas y múltiples anécdotas que demuestran tu grandeza; ni qué decir que has sido de las pocas personas que escuchaste con paciencia mis lamentaciones de la exclusión y mi vehemencia para tratar de reciprocarme a mi país lo que éste me ha proporcionado en oportunidades y en opciones de trascendencia social, de todo lo cual estoy muy agradecido y representa un capital*



de comunicación interhumana y fraternal que está vigente. Medité profundamente en todo lo anterior y lo que más sacudió mi conciencia fue el avance del tiempo que va limitando los espacios cronológicos de expectativas y de participación en las áreas estratégicas del nuevo México en donde la democracia, la pluralidad y la maduración científica del proceso político son inexorables. De ahí mi decisión de renunciar a mi membresía dentro del Partido Revolucionario Institucional, porque mis convicciones son congruentes con la ideología, y así lo he manifestado en reiteradas ocasiones, pero mi observación tolerante y comprensiva del último año y la ausencia de cambios en las estrategias y en las fórmulas de trabajo para seleccionar dirigentes y candidatos y la contradicción entre las leyes y reglamentos que aprobamos y los hechos que practicamos, me obligan a ser congruente conmigo mismo, lo que estoy seguro sabrás comprender. Deseo participar posteriormente, por invitación expresa, como candidato ciudadano, conservando mis convicciones pero utilizando una plataforma partidista de las que la ley describe para ejercer mi derecho a estar presente en esta época de la aceleración histórica estatal con mis ideas, mis propuestas positivas y, por supuesto, sin el más mínimo dejo de resentimiento o actitud destructiva, sino colaborando en el mejoramiento del proceso democrático y en el análisis y tratamiento de los problemas de la comunidad. Sobre este tema he enviado una carta a nuestro mutuo amigo el licenciado José Natividad González Parás, a quien aprecio y respeto y quien de mi parte sólo recibirá la reciprocidad de mi actitud por las atenciones y deferencias que ha tenido para con mi persona. Con un cordial saludo y reiterándote que en lo que pueda serte útil, estaré pendiente de servirte, porque eres una persona que siempre me ha inspirado admiración. Un abrazo, con mi permanente amistad.

*México en donde la democracia, la pluralidad y la maduración científica del proceso político son inexorables.*

*... obligan a ser congruente conmigo mismo, lo que estoy seguro sabrás comprender.*

**Luis Eugenio Todd.**



*... que el régimen del presidente Salinas exigía y a la que Jorge jamás se pudo adaptar.*

*... y se fue caminando sin esperar más ni escuchar la respuesta del presidente...*

Era obvio que en esa época ya empezaba el desplazamiento del factor humano por la política pragmática y por la tecnocracia administrativa y que un hombre bueno, con sus defectos y virtudes, pero con una cultura muy amplia, no representaba las características del triunfo político o electoral que el régimen del presidente Salinas exigía y a las que Jorge jamás se pudo adaptar.

Basta como ejemplo mencionar aquella anécdota en la que el entonces presidente Salinas cuestionó a Jorge cuando una lideresa del Hospital Universitario lo abordó frente a él con quejas en contra del doctor Alfredo Piñeyro, director en ese entonces de ese nosocomio. En aquella ocasión, el presidente caminaba por el Hotel Ambassador y la mujer le replicó enfrente del gobernador, y el licenciado Salinas, con la rapidez mental y verbal que lo caracteriza, volteó a ver a Jorge y le dijo: “¿Qué pasa, Jorge, por qué no se resuelve ese problema? Tienes que atender a esta mujer”, y Jorge le respondió: “Ese problema no tiene solución”, y se fue caminando sin esperar más ni escuchar la respuesta del presidente (es decir, lo dejó hablando solo delante de la prensa). Quizás Jorge en ese momento **recordó que los estados son soberanos**, lo cual no ha sido muy practicado por los gobernantes desde la posrevolución.

Escribí también a mi buen amigo Juan Burgos, quien trabajaba en la Secretaría de Gobernación, cuya comunicación transcribo, porque es una persona que me ha brindado su amistad y que reconoce que **lo filial desborda los partidos políticos**, hecho que muchos priístas miopes no logran entender y que creo que más bien son poses. En la actualidad, el verdadero priísta es un garbanzo de a libra o una especie en extinción, pues lo que existe es sólo un aprovechamiento práctico del partido para obtener posiciones de poder o expectativas de mejoría económica. **Acabado el idealismo social, pronto acabará el partido.**



*Monterrey, N.L. a 20 de diciembre de 1996.*

**Lic. Juan Burgos Pinto,**  
*Director General de Gobierno,*  
*Secretaría de Gobernación,*  
*México, D.F.*

*Estimado Juan:*

Hace un año que regresé de la encomienda presidencial como Embajador de México ante la UNESCO. Durante estos meses he tratado por todos los medios de incorporarme al proceso político de un país por el que siento pasión, vehemencia y fervor, ya que mis antecedentes históricos familiares me llaman desde la genética de mi padre que fue herido durante la Revolución y también durante la última invasión norteamericana a Veracruz.

En el devenir de este año he solicitado audiencia en reiteradas ocasiones con el señor Presidente Ernesto Zedillo, a quien aprecio y respeto, y a innumerables miembros de la comunidad política nacional y estatal. De todos ellos he recibido cortesías negativas al diálogo y a mis propuestas, situación que entiendo por la premura histórica que vive nuestro país y por la deformación de la jerarquía y de los valores que sucede a veces cuando la sensibilidad propioceptiva de la emoción política deja su lugar al pragmatismo de la circunstancia.

Sin embargo, y valga decirlo por escrito y así lo expresaré cuando tu lo creas necesario en forma pública, que la única persona que me tendió su mano para brindarme apoyo y esperanza y que intercedió favorablemente en mi interés de participación fuiste tu, y este rasgo forma parte de mi acervo histórico y del quehacer de mi emoción y representa para ti un capital filial, pues donde estés y en lo que requieras, tendrás siempre la solidaridad de mi lealtad por tu bonhomía y tus finas atenciones y deferencias.



El día de hoy, quiero que seas de los primeros en saberlo, renuncié al Partido Revolucionario Institucional, porque aunque coincido en la ideología, estoy en desacuerdo con los procedimientos y las estrategias. Posteriormente buscaré la oportunidad de una candidatura ciudadana con el fin de ejercer mi derecho a la propuesta política y social en los ámbitos de las elecciones que actualmente se preparan en el estado de Nuevo León.

No fue fácil tomar esta decisión, pero el paso inexorable de la cronología conduce sin anticuerpo alguno a la vejez, ya que el tiempo se “escurre entre las manos” y como mi reflexión es deberle todo lo que soy a mi nación y tratar de reciprocárselo con propuestas y actividad participativa y no sólo en el mundo de la simulación o de los intereses creados, me inclinaré hacia nuevos horizontes a defender viejos idearios que mucha gente parece haber olvidado.

Te reitero mi afecto, mi amistad y sobre todo, “con mayúsculas”, mi agradecimiento. Un abrazo.

*Luis Eugenio Todd Pérez.*

El priísmo posrevolucionario, humanista, idealista, que creía en la soberanía, en la independencia y en la justicia social, es actualmente una reliquia de la bella ideología que el PRI tiene pero que no practica.

Curiosamente ese día, mientras tomaba posesión como secretaria general de la CNOP, le envié un comunicado a Elba Esther Gordillo, (**quien también fomenta el cambio desde adentro**), el cual transcribo, mismo que ella replicó por teléfono con prontitud, señalando que respetaba mi actitud pero que ojalá pudiera rectificarla, pues sabía que yo era un cuadro importante del PRI y ella quería recuperar mi presencia política. Sin embargo, ya mis naves estaban en proceso de incineración y no había “bote” para regresar ni justificación moral alguna.



Monterrey, N.L., a 20 de noviembre de 1996.

**Profra. Elba Esther Gordillo.**

*Presente. Estimada maestra:*

*Me encuentro en un trance personal difícil porque después de un año de haber regresado a mi país y bajo el síndrome de exclusión política a que he sido sometido, he tomado una decisión que deseo compartir primeramente contigo. El día de hoy renunciaré a mi membresía dentro del Partido Revolucionario Institucional del cual comparto su ideología pero no sus estrategias ni sus decisiones cupulares, porque soy en esencia un demócrata y requiero seguir congruente con este pensamiento para sobrevivir existencialmente. Por otra parte, he aceptado la posibilidad de participar como precandidato ciudadano, sin sacrificar mis convicciones por el Partido del Trabajo para la fase electoral de la gubernatura del Estado de Nuevo León. Creo que puedo colaborar en la maduración democrática que el país necesita en esta transición cruenta y dolorosa que estamos viviendo y de la cual estoy seguro emergeremos con mayor madurez como nación y gozando de las ventajas de la democracia como fórmula de respetar al individuo para lograr la cohesión social, ésa que tan brillantemente propones en tus participaciones. Con un afectuoso saludo.*

*Sin embargo, ya mis naves estaban en proceso de incineración y no había "bote" para regresar ni justificación moral alguna.*

**Luis Eugenio Todd Pérez.**

Terminé de dictar esas comunicaciones y otras más que la discreción me obliga a no mencionar, pero que eran igualmente importantes para cubrir las formas y **cumplir con la higiene social que mis padres me enseñaron de respetar a los demás y ser agradecido y cortés**, lo que es coincidente con mi percepción universitaria de que la pluralidad, la disidencia y la contradicción son elementos normales en una sociedad



*“Leonor, envíe estas cartas por fax a las 12:30 horas”, es decir, a la hora en que estaría describiendo mi renuncia al PRI.*

sana o en una relación interhumana auténtica y honesta.

“Leonor, envíe estas cartas por fax a las 12:30 horas”, es decir, a la hora en que estaría describiendo mi renuncia al PRI y aceptando la precandidatura a la gubernatura del estado por el Partido del Trabajo, lo que hice con particular entusiasmo en la conferencia de prensa que inició un poco tarde y a la que asistieron todos los medios de comunicación, sin saber exactamente para qué habían sido convocados, por lo que la sorpresa se dio conforme a lo previsto. La mesa de uno de los salones del Hotel Monterrey estaba ocupada por el licenciado Alberto Anaya, mi esposa, un servidor y algunos miembros del Partido del Trabajo y enfrente, sentados o parados, con sus cámaras, los reporteros de los medios escucharon el anuncio de Alberto Anaya, quien señaló: “Los hemos convocado a esta reunión para informarles que el doctor Luis Eugenio Todd ha aceptado la precandidatura por el Partido del Trabajo para la gubernatura del estado de Nuevo León; lo que para nosotros es un honor, pues reconocemos la trayectoria, experiencia y capacidad probada del doctor Todd y **vamos a ir con todo para obtener el triunfo**”.

Me pareció extraño ver a Alberto Anaya con traje, pero me imagino que ya habría aprendido, en su constante ir y venir por el mundo político de la ciudad de México, a olvidarse de sus característicos pantalón y camisa de mezclilla, que son probablemente parte de su figura como luchador social, pero que aquel día no formaban parte de la presentación donde expresé: “Entrego a ustedes mi renuncia definitiva al Partido Revolucionario Institucional, en la que menciono las causas por las que he tomado esta decisión”. Esa carta decía textualmente:

*Monterrey, N. L., a 20 de diciembre de 1996.*

*C. Dip. Horacio del Bosque Dávila,  
Presidente del Comité Directivo Estatal del PRI.  
Arteaga y Pino Suárez. Ciudad.*

*Los hemos convocado a esta reunión para informarles que el doctor Luis Eugenio Todd ha aceptado la precandidatura por el Partido del Trabajo para la gubernatura del Estado de Nuevo León.*



Estimado señor presidente:

*La presente comunicación tiene por objeto manifestar ante usted mi decisión de renunciar a mi membresía dentro del Partido Revolucionario Institucional. Expreso lo anterior reconociendo que mis convicciones políticas siguen siendo congruentes con el ideario original, por lo que buscaré otros horizontes para defender los principios de las causas populares que lo hicieron trascendente dentro del proceso histórico nacional. Me preocupan y ésta es la razón de mi renuncia, los procedimientos y las estrategias que actualmente se practican en el PRI y que son ajenos a la corriente mundial y nacional que busca la democracia como un método de respeto de la libertad individual para, a través de ella, producir la cohesión social, que se logra sólo con la libre elección, una participación comprometida, la conciencia crítica activa y la expresión solidaria, todo lo cual forma parte de concebir este proceso como una fórmula integral de vida en sociedad. Agradezco las atenciones de que fui objeto y las oportunidades que me brindó el Partido Revolucionario Institucional, mismas que forman parte de mi recuerdo histórico, manifestándole que en un futuro próximo ejerceré, más que el derecho a la crítica destructiva o al ejercicio negativo de la política, el ansia permanente por la propuesta positiva y el sueño de la utopía por una alianza nacional en favor de las mejores causas de nuestro país.*

*Respetuosamente.*

**Luis Eugenio Todd Pérez.**

*C.c.p. C. Dip. Humberto Roque Villanueva, Presidente del Comité Ejecutivo Nacional del Partido Revolucionario Institucional. México, D. F.*

*C.c.p. Los medios de comunicación.*

*... sólo con la libre elección, una participación comprometida, la conciencia crítica activa y la expresión solidaria.*

*... y el sueño de la utopía por una alianza nacional en favor de las mejores causas de nuestro país.*



*... tiene el límite de la ignominia.*

*... de ser candidato ciudadano independiente...*

*Con vehemencia, fervor y la elocuencia que son atributos que la madre naturaleza me ha concedido...*

*Elvira: "Estoy de acuerdo con lo que haga mi esposo, ésta ha sido una decisión familiar..."*

Continué señalando: "Fui excluido del sistema político mexicano, además, la disciplina partidista que practiqué durante muchos años en el PRI tiene el límite de la ignominia. Me creo merecedor y **con derecho a obtener esta precandidatura**, por lo que agradezco a Alberto Anaya y al Partido del Trabajo la oportunidad que me dan de ser candidato ciudadano independiente y de expresar con toda libertad mis ideas, mis proyectos y mis programas, así como de establecer una campaña de carácter creativo y propositivo para obtener la gubernatura de Nuevo León". Y continué, si mi memoria no me es infiel, explicando la transición política que vive el país, **la necesidad de regresar a una política humanista y de darle un rostro diferente al arte-ciencia de gobernar**. También me mostré, y así lo dije, preocupado por el bienestar social de las grandes mayorías y **por el fracaso de una política económica que ha olvidado los valores educativos y la identidad cultural que caracterizan a nuestra nación**.

Con vehemencia, fervor y la elocuencia que son atributos que la madre naturaleza me ha concedido, traté de inspirar una presencia distinta a la tradicional de los candidatos del PRI o del PAN. Mencioné que iba a evitar las confrontaciones, los descuentos y que iba a tratar de que mi campaña fuera de propuestas.

Recibí una andanada de preguntas y comentarios por parte de los representantes de la prensa, a la que contesté con absoluta naturalidad y franqueza. "¿Por qué hasta ahora se sale del PRI?", me interrogó uno de ellos, y contesté: "porque **el cielo está lleno de arrepentidos** y porque creo que ya hay el espacio para el cambio democrático que el país requiere".

Una tras otra fueron contestadas las preguntas, por mí o por el licenciado Anaya y hasta por mi mujer, a quien se le increpó, respondiendo Elvira: "Estoy de acuerdo con lo que haga mi esposo, ésta ha sido una decisión familiar; seguiremos adelante y estamos



confiados en la posibilidad de triunfo porque tenemos el mejor candidato”.

El anterior elogio por supuesto que es oficioso, pero sonó bien a mis oídos un poco aturridos por el alud de preguntas. Me sentía preocupado por la percepción de la aventura difícil en que nos habíamos embarcado, y por la corriente opositora que seguramente germinaría en la crítica y el insulto, característicos de algunos miembros del PRI. **Pero no sucedió porque Natividad, con su personalidad afable, las detuvo**, conforme él mismo me lo comentó en una plática ulterior.

Esta actitud fue característica de Nati durante toda la campaña y creo que al margen de que hayamos podido tener diferencias o contradicciones y de que no creo ya en el partido que lo postuló, **él cuidó las formas y en todo momento tuvo una actitud caballerosa que debo reconocerle.**

Terminó la conferencia de prensa y salimos rápidamente del lugar; en el trayecto a casa recibí la llamada de un directivo de un periódico local muy importante, a quien me unen viejas historias de mi época de rector cuando él era reportero, el licenciado Ramón Alberto Garza, quien me preguntó si era cierto lo de mi renuncia, a lo que le contesté que sí, que en efecto había renunciado al PRI y que había aceptado la precandidatura a la gubernatura por el Partido del Trabajo. Me agradeció la confirmación y me dijo que le daba mucho gusto que estuviera yo presente políticamente y la comunicación terminó. Mi teléfono celular siguió recibiendo varias llamadas más sobre el mismo tema.

Resulta interesante que a pesar de la cercanía que tuve con Ramón Alberto durante muchos años, desde aquellas fechas, exceptuando un día que nos encontramos circunstancialmente en un restaurante, no había vuelto a tener la oportunidad de saludarlo, hasta el día en que se celebró el debate de los candidatos a gobernador, organizado por el periódico *El Norte*. En él participé con

*... él cuidó las formas y en todo momento tuvo una actitud caballerosa que debo reconocerle.*

*... me unen viejas historias de mi época de rector cuando él era reportero, el licenciado Ramón Alberto Garza.*



*... me permitió coexistir  
con el periódico El Norte,  
tanto como funcionario –  
recibiendo las críticas  
normales que forman parte  
del quehacer de un  
servidor público...*

*... y, sobre todo, como  
colaborador editorial...*

*... porque para mí es  
posible ser amigo y al  
mismo tiempo crítico...*

gran entusiasmo, pero con resultados muy poco alentadores, pues a pesar de las amplias felicitaciones que recibí por parte de los asistentes por mi triunfo, al final, según se publicó en el periódico, **Canales había triunfado aplastantemente, lo que estoy seguro hubiera sucedido de cualquier forma, porque allí aprendí que existía un voto preinducido, inmóvil, que era imposible de cambiar**, y que al margen de cualquier comportamiento, idea o propuesta, estaba predeterminado, por no decir “predeterminado” en favor del PAN. Pero bueno, esas son anécdotas que hay que recordar en otras partes de este documento.

Este comentario está inmerso en el afecto y amistad que durante más de 17 años me permitió coexistir con el periódico *El Norte*, tanto como funcionario —recibiendo las críticas normales que forman parte del quehacer de un servidor público, mismas que yo respeto— como amigo y, sobre todo, como colaborador editorial, por cierto un hecho insólito, pues fui capaz de conservar la amistad sin jamás reclamar una crítica **y escribir con toda libertad en un periódico que ahora se ha convertido, con su hermano menor que se encuentra en la ciudad de México, en un medio escrito importante y al cual no pude volver a tener acceso, ni como editorialista ni tampoco en la relación filial, pues sólo dos veces y de manera excepcional, pude conversar con el licenciado Alejandro Junco** sobre diversos temas y gozar de esa inteligencia preclara del periodismo escrito.

Esta actitud me desconcierta porque para mí es posible ser amigo y al mismo tiempo crítico, pero la entiendo y la comprendo, más en México, en donde todas las fórmulas de la seducción son utilizadas por los políticos. Creo que ese periódico trata de evitar relaciones estrechas con políticos para que no exista involucramiento emocional que impida el ejercicio de la libertad de crítica, la mayor parte de las veces justificada y otras equivocada, pero siempre impulsada por el sutil encanto de ser



conciencia y **también factor de influencia y vigilancia en el quehacer del arte de gobernar.**

Lo aquí descrito es obviamente un análisis crítico, porque pienso que la prensa debe tener una profunda capacidad para evitar la soberbia del poder, pero a la luz del desborde de la comunicación, **la democracia parece ser sólo producto de la creación o destrucción de una imagen** y no parte fundamental de la voluntad social; de ahí que en la medida en que se produzca el justo equilibrio y cada quien ocupe su lugar: el gobierno gobernando y los medios criticando e informando, la sociedad podrá armonizar las voluntades sociales, generar capital humano, acervo educativo, aprovechamiento de la riqueza y de la tecnología de informática y de comunicación, así como el gobierno podrá gobernar bajo la vigilante conciencia crítica de la prensa escrita y electrónica.

De otra manera, el eclecticismo desaparece y se forman poderes omnímodos, pues así como existen el presidencialismo y el autoritarismo, en muchas partes del mundo empieza a aparecer lo que podríamos llamar, con **una palabra inventada: “el prensarismo” (poder exagerado de la prensa)**, pues tanto en biología como en sociología las tendencias buscan el equilibrio y cuando no lo encuentran se producen las enfermedades orgánicas o sociales y, por supuesto, también las políticas. Pero bueno, ésa es una digresión que nos aparta del momento que estamos describiendo.

Concluida la reunión regresamos Alberto y yo a mi casa y allí sostuvimos una larga y profunda plática: “Me he comprometido contigo porque te conozco desde hace muchos años; creo que eres un hombre auténtico y que tu proyecto social no ha desviado tu capacidad de liderazgo en favor de intereses materiales o monetarios. **También sé que eres un político y hay frialdad frecuentemente en tu expresión**, por lo que te quiero señalar que de mi parte tendrás la franqueza frontal, la crítica, cuando sea necesaria, pero no el chisme ni la simulación y menos el comentario clandestino; creo que

*... la prensa debe tener una profunda capacidad para evitar la soberbia del poder...*

*... el gobierno gobernando y los medios criticando e informando.*

*... pues tanto en biología como en sociología las tendencias buscan el equilibrio...*

*... creo que eres un hombre auténtico y que tu proyecto social no ha desviado tu capacidad de liderazgo en favor de intereses materiales o monetarios.*



*... creo en tu sinceridad,  
pero te voy a suplicar que  
no me vayas a fallar,  
porque mucha gente me ha  
hablado mal de tí...*

*Mi personalidad tiende al  
acercamiento emocional y  
no a la frialdad de la  
política pragmática...*

*"... pues Beto, yo no estoy  
acostumbrado a competir  
para perder".*

tenemos que iniciar un nuevo proceso en el Partido del Trabajo, para dar espacio a los candidatos ciudadanos y conforme tú me lo ofreciste, me gustaría participar en la selección de algunos candidatos a diputados y alcaldes. He puesto todo mi futuro político en esta aventura; me he acogido a esta oportunidad que me das, porque creo en tu sinceridad, pero te voy a suplicar que no me vayas a fallar, porque mucha gente me ha hablado mal de ti, ya que te **señalan como un hombre práctico que sólo adquiere candidatos para utilizarlos y luego los desecha**. Espero que en mi caso no sea así, por la amistad que nos une y mi demostración probada de que nunca te he hecho ninguna mala jugada y siempre me he manifestado con entrega a tus causas. Mi personalidad tiende al acercamiento emocional y no a la frialdad de la política pragmática, así que espero que entiendas que lo mismo espero de ti y de tu gente. Mi compromiso para con ustedes es aportar mi experiencia, mi entusiasmo y la presencia política que tengo en el estado y en el país para hacer una campaña digna y ganar, pues, Beto, yo no estoy acostumbrado a competir para perder".

"Tenga la seguridad, doctor, de que mucha gente tratará de separarnos y surgirán chismes e intrigas, pero yo le aseguro que nuestra actitud es de entrega y de respeto a su jerarquía, de acuerdo con nuestros encuentros previos en los que siempre hemos tenido un diálogo abierto y franco. Sabemos que **la moneda está en el aire** y que todavía ni el PAN ni el PRI tienen seguro el triunfo, por lo que con una buena campaña de publicidad, que nosotros vamos a impulsar, podremos obtener el triunfo y, sobre todo, porque usted es el mejor candidato, desde el punto de vista de su preparación y experiencia."

Como siempre, Elvira participó con sus comentarios, diciendo, con su aparente ingenuidad femenina: "**Beto, no nos vayas a dejar ensartados**, pues muchos amigos nos han dicho que tú te has vuelto muy práctico y nosotros estamos jugándonos todo el prestigio del doctor, sufriremos el enojo del señor presidente y la



ausencia esperada de muchos amigos que militan en el PRI. Tú estás recibiendo mucho de nuestra parte y también tienes que dar la confianza y el apoyo, pues no nos gustaría que a mitad del camino recibieras presiones o hicieras algunos acuerdos con la Secretaría de Gobernación, como tradicionalmente dicen que se hacen, y terminásemos sin amigos y sin proyecto político”.

*... pues no nos gustaría que  
a mitad del camino  
recibieras presiones o  
hicieras algunos acuerdos  
con la Secretaría de  
Gobernación...*

Con mucha atención y con la mirada cautelosa que lo caracteriza, Alberto ratificó: “Confíen en nosotros”. **Y así empezó lo que todavía no sabemos si ya terminó...** pues aún hay muchas cosas que el tiempo en su sabiduría aclarará o que la información histórica probada asentará en la cauda del cometa de la cronología, que es nuestro principal enemigo, pues los tiempos se hacen cada vez más cortos y los olvidos cada vez mayores.

*... los tiempos se hacen  
cada vez más cortos y los  
olvidos cada vez mayores.*

Actualmente, con respecto a los triunfos del Partido del Trabajo en Nuevo León: una senaduría, una diputación federal, dos diputaciones locales y 128 regidurías, la actitud de **Alberto se asemeja a quien se conforma con el empate** y con conservar la estructura familiar-militante-política que ha caracterizado a ese partido. Próximamente el PT llevará a cabo su congreso y entonces sabremos si cambió para seguir vivo o si la inmovilidad lo hizo perecer.

*... una senaduría, una  
diputación federal, dos  
diputaciones locales y 128  
regidurías...*





Con Federico Mayor Zaragoza, Director General de la UNESCO y Fernando Moreno Peña, ahora gobernador. Todos en París.



## CAPÍTULO V

### *¡Ah! la puntualidad*

---

**D**ecían nuestros abuelos que la puntualidad es el deporte de los reyes, porque se referían a que ser puntual es el cumplimiento excelso del respeto a otra persona.

También dicen algunos teóricos costumbristas, “que llegar tarde a una reunión es atentar contra la caridad, pues el tiempo de los demás debe respetarse por naturaleza propia”. Y ni qué decir que ser impuntual es hacer perder el tiempo a la otra persona y generar ineficiencia en su trabajo o en sus actividades; hay que **recordar que el tiempo es oro** o como también dicen algunos: “el tiempo es dinero”, así lo aseguraba Benjamín Franklin, precursor de la independencia norteamericana.

Sobre este tema, quiero describir una anécdota del famoso corso, Napoleón I, que sucedió durante la campaña de Italia. Después de haberse impuesto con su autoridad a los viejos generales que habían hecho una campaña pésima, que Napoleón corrigió con su genialidad militar, fue sujeto a presión por uno de ellos, pues al ver al general, triunfante y poderoso, quiso aprovecharse para pedirle un favor especial. Como Napoleón era un hombre muy trabajador, no le fue fácil lograr una audiencia con él, pero al fin la obtuvo y una vez que estuvo ante su presencia, se acercó a él, que estaba en esos momentos revisando los planos de la geografía de Italia para planear su avanzada, y tartamudeando le dijo: “Señor general: quiero pedirle un favor”, y repetía, “quiero pedirle un favor”. Después de esa reiterada insistencia, Napoleón volteó hacia el viejo militar y le dijo: **“Pídame lo que quiera, pero no me pida mi tiempo”**.

*... el tiempo es oro...*

*...Napoleón I...*

*“Pídame lo que quiera,  
pero no me pida mi  
tiempo”.*



Todas estas digresiones tienen por objeto describir la importancia de la puntualidad como parte de una campaña política, aspecto que me parece interesante en términos de la madurez democrática y administrativa necesaria en el proceso político mexicano, y que me tocó sufrir por mi particular compulsión a ser puntual.

Quise cambiar al Partido del Trabajo y a sus líderes en su impuntualidad característica, **pero al final ellos me cambiaron a mí** y, sin querer, entré al desorden de la entropía del tiempo en muchos de los actos o eventos políticos a los que asistí, dada una planeación insuficiente y la reiterada frase de mis colaboradores: “la avanzada va a llegar tarde”. El que me hizo convertirme, por razones de adecuación ambiental, en un hombre impuntual en muchos de los eventos, cosa que me molestó sobremanera, porque en mis antecedentes como médico y como funcionario público, el **llegar a tiempo y la preocupación por el quehacer de los demás han sido una de mis características fundamentales**.

Basta mencionar que, siendo subsecretario de Educación y viviendo en el sur de la ciudad de México, con una oficina en el centro de la gran capital, durante tres años solamente en una ocasión llegué tarde a una cita, y eso debido a que un camión se volcó cerca de la entrada del anillo periférico, paralizando totalmente el tránsito. Esto hizo que llegara 35 minutos tarde a una reunión con el doctor Jesús Kumate, en aquel entonces secretario de Salud.

Ni qué decir que en mi época de embajador la puntualidad en los eventos era parte del protocolo y como representar a México es una responsabilidad moral, llegar a tiempo era una obligación que practiqué con asiduo y permanente entusiasmo.

Bueno, pero ¿a qué se debe todo esto?, ¿qué tiene que ver este tema con la política o con la campaña de un candidato a gobernador?, pues mucho.

Decía Alberto Anaya: “lo que sucede es que nosotros tenemos, sobre todo las clases marginadas, otra idea del

*... pero al final ellos me cambiaron a mí...*

*... y como funcionario público, el llegar a tiempo y la preocupación por el quehacer de los demás han sido una de mis características fundamentales.*



tiempo. Dados sus problemas personales y de trabajo, se han habituado a una forma de pensar distinta a la de la clase media. Es una adecuación psicosocial, porque **llegar tarde forma parte precisamente de la respuesta de la marginación**, pues al no haber medios o formas de cumplir los compromisos, la gente se olvida del tiempo real y tiene una particular forma de apreciar estos hechos", a lo que le contesté: "me puedes convencer de muchas cosas, pero esta explicación sociológica está 'jalada de los cabellos', porque así como la pobreza no está reñida con la dignidad y menos aún con la capacidad de cumplir compromisos, **la puntualidad** no es prerrogativa de la clase media o media alta o de algún particular millonario, sino que **es una virtud al acceso de todas las clases sociales**".

*"...me puedes convencer de muchas cosas, pero esta explicación sociológica está jalada de los cabellos..."*

Sin darse por vencido, me contestó: "Bueno, doctor, es que tantas actividades que uno desempeña lo obligan frecuentemente a llegar tarde, por lo que hay que acostumbrarse a estas cosas que forman parte de los problemas de la comunicación actual y de la rapidez de la vida cotidiana". "Pues para mí", le repliqué a Alberto, "es imposible acostumbrarse. Puedo comprenderlo, pero no lo acepto. Sin embargo, como tu fórmula de vida y tus características centralizadoras de las decisiones te hacen particularmente difícil ser puntual, **no tengo más remedio que adaptarme o pelearme contigo** por esto que me parece una abstracción en términos políticos, pero muy importante desde el punto de vista del trato personal y de las formas", e insistí con mi capacidad discursiva, pero sobre todo con la ilusión de que la gente pudiera cambiar: "Hace un par de semanas vino aquí un fotógrafo que tú enviaste para tomarnos las fotografías para la campaña, ya que como tú lo señalas, esto es muy importante para la imagen y la publicidad, así como para generar una corriente positiva en torno al carisma personal del candidato". A dicha encomienda vinieron dos jóvenes miembros del Partido del Trabajo, a quienes Alberto había encargado tomar las fotografías de la familia y del

*(La puntualidad es)... "una virtud al acceso de todas las clases sociales".*



candidato para la campaña. Llegaron con equipo, un equipo muy profesional que el partido compró en Nueva York, por cierto, pero con gran desfachatez, ¡una hora y media después de la hora acordada!, con la salvedad de que la familia estaba especialmente vestida, mis hijos estaban inquietos, sin comer, las pequeñas Isabella y Carolina desesperadas por irse a jugar y Elvira que no quería que se ensuciaran porque se complicaría la foto, mientras que yo me encontraba maniatado para cumplir con compromisos que había hecho con antelación.

“Oye, le dije, ¡no te mediste!, quedaron de estar a las 12:00 y es la 1:40.” El hombre se me quedó viendo y con ese donaire que caracteriza a algunos habitantes de la ciudad de México, me dijo: “Lo que pasa doctor, **es que nosotros trabajamos con el horario PT**, que es distinto al horario convencional”. Esta frase me quitó el mal humor, porque a veces la lógica de lo absurdo impide la réplica y más vale sonreír que entrar en cólera, pero, la frase me quedó grabada y la reiteré frecuentemente durante la campaña, preguntando: “¿la cita es hora PT u hora de Greenwich?”, que como ustedes saben es el lugar donde se define la hora mundial exacta.

Durante la campaña continuó la reiterada impuntualidad y nuestro amigo y líder del partido, Alberto Anaya, no cambió ni un ápice, más bien empeoró en su capacidad de llegar tarde. Hubo ocasiones, en reuniones privadas, que lo esperé más de una hora y en otras casi dos horas 40 minutos sin que hubiera siquiera una llamada telefónica **que explicara o excusara la llegada tarde del “poderoso” líder del Partido del Trabajo.**

Esa impuntualidad continuó hasta el final de la campaña y nunca se corrigió, pues un día en que lo invitamos para agradecerle los espacios que el PT había otorgado a un servidor y a otros candidatos, el licenciado Anaya llegó tarde, muy tarde, lo cual es ganancia, porque a veces su impuntualidad con otras personas llegaba al límite de no llegar a la reunión y tampoco avisar que no iría.

*“... es que nosotros trabajamos con el horario PT, que es distinto al horario convencional”.*



Esto jamás lo pude entender, pero es probable que él tenga una razón política para hacerlo, porque como dice la canción: **"el que espera desespera"** y como seguramente el curso oriental que ha tomado Beto Anaya le enseñó que había que ganarle el tiempo al interlocutor (para así llegar con la ventaja de la paciencia oriental), esto justifica su ausencia de respeto al dios Cronos. Esta fórmula la practican mucho los coreanos, los chinos, los vietnamitas y, en fin, muchos de los hijos del Oriente. Éstos sí llegan temprano, según mi experiencia diplomática, pero entretienen las cosas y prolongan las discusiones y las pormenorizan para hacer entrar en tensión al enemigo y de esa manera propiciar que se equivoque o que pierda su conciencia clara del tema a tratar y decida basado en la desesperación y no en la razón.

Ejemplo de lo anterior fueron las discusiones entre Corea del Sur, Corea del Norte y los Estados Unidos; o la comisión que coordinó la paz en Vietnam y que tuvo que lidiar con el famoso político norteamericano Henry Kissinger, misma que tardó varios meses, gracias a la estrategia de los orientales de llevar hasta a sus familias a Ginebra, Suiza, como diciendo tranquilamente: **"No tengo prisa", y de ese modo, ganar.**

Esta fórmula política mágica que utiliza mi buen amigo Alberto Anaya se contagia como una enfermedad endémica y la mayor parte de los miembros directivos de ese partido la padecen, porque para ellos llegar tarde, no asistir y no avisar, es algo normal, mientras que llegar a tiempo o guardar la cortesía, se practica como *rara avis*, al menos ésa es mi experiencia. Los mismos miembros del partido lo reconocen: **"¡Ay!, doctor, usted conoce al profesor"**, o, dicen: "es que estamos en una junta de planeación del partido", misma que se desarrolla frecuentemente de las diez de la noche a las cinco de la mañana, para luego quedar mal con todos los compromisos de la mañana y del mediodía siguientes, lo cual resulta inexplicable y absurdo, pero real. La verdad es que esta situación se debe a que Beto es el único que

*... como seguramente el curso oriental que ha tomado Beto Anaya le enseñó que había que ganarle el tiempo al interlocutor (para así llegar con la ventaja de la paciencia oriental)...*

*... a que Beto es el único que carga con todas las decisiones en el PT.*



*... "el timing", como dicen los norteamericanos, es muy importante, es decir, el momento es valiosísimo en la toma de una decisión.*

*... porque lo que se gana con la presencia, se pierde con la espera.*

carga con todas las decisiones en el PT.

Algo semejante sucedió con la planeación de mi campaña, con la asistencia a actos y eventos en donde había que hablar previamente por teléfono para saber si ya había llegado la avanzada del PT, o si se había cambiado el horario. Esto, que parece una descripción costumbrista o un reclamo público a través de este documento, representa **sólo un llamado a la conciencia y una deducción de lo importante que es, en la formalidad política y en el avance democrático, el respeto a los demás y, sobre todo, el cumplimiento de los compromisos.** De igual forma que llegaron tarde a una cita mis socios, así llegaron tarde los presupuestos, los pendones, la propaganda en radio y los anuncios correspondientes, y ni qué decir de los *spots* de televisión, que a pesar de tener una buena calidad por los jóvenes que los creaban, una vez insertos en el laberinto del Partido del Trabajo, perdían la fuerza vital de la oportunidad, pues en estos menesteres de las actividades electorales, ***el timing, como dicen los norteamericanos, es muy importante***, es decir, el momento es valiosísimo en la toma de una decisión. Esto se aplica de igual manera en la política, en los negocios y en el amor, pues a pesar de que a veces se tiene la razón, cuando ésta no se expresa en el ambiente adecuado o en la circunstancia cronológica precisa, pierde su efecto y lo que pudo ser un avance se convierte en una desventaja, en un equívoco o en una actitud psicológica de resistencia al argumento, cuando no en enojo colérico, mortificando la esencia de la política, que es la capacidad de administrar el fenómeno humano, entender la psicología individual y mover las almas, no sólo las palabras, para generar un espíritu de unidad de trabajo y de cohesión de grupo. Ser impuntual, entonces, es parte de la definición de un mal político, porque lo que se gana con la presencia, se pierde con la espera.

Esta reflexión la hice personalmente en forma escrita a los amigos reporteros que me siguieron durante



la campaña, pues yo llegaba frecuentemente tarde a los actos, porque la corriente institucional del PT terminó con algunas de mis cualidades y este pequeño y advenedizo defecto me impidió mi compulsión original a la puntualidad, ya que es más fácil adaptarse a lo malo por actitud pasiva y de complacencia, que a lo bueno, y lo difícil es la disciplina que se requiere para llegar a tiempo.

Durante mis viajes a Estados Unidos y a Europa, he constatado que los extranjeros ya saben que el tiempo mexicano es diferente, y hasta se burlan de nosotros diciéndonos: "the mexican mañana", porque **frecuentemente dejamos las cosas para mañana** o decimos que mañana las haremos, pudiendo hacerlas el día de hoy. Además, la impuntualidad mexicana es comentario normal en los organismos internacionales, pues a mí me tocó defender este punto en muchos foros y creo que en el norte de México la actitud sobre el tiempo difiere de aquélla que se tiene en el centro y en el sur, y aunque en la ciudad de México muchos justifican llegar tarde por las grandes distancias y el denso tránsito, creo que eso no es mas que una excusa que está inmersa en forma muy profunda en la actitud mexicana, en donde **"la vida no vale nada" y el tiempo menos.**

El efecto de esta fórmula antisocial se observó también el día de las elecciones, pues mucha gente, por parte de los militantes del **PT, quedó de ir a cuidar las casillas, y no se presentó, y el resultado de todo esto fue obvio y todos los conocemos.**

*... y lo difícil es la  
disciplina que se requiere  
para llegar a tiempo.*

*... "la vida no vale nada" y  
el tiempo menos.*





Con el rey de España.



## CAPÍTULO VI

### *Mi Universidad*

---

**R**aúl Rangel Frías me saludó con especial afecto, como era su costumbre: “Cómo está, señor rector”, me dijo, y yo le repliqué: “Ya no soy rector, maestro, hace tiempo que dejé la rectoría”, y él me contestó con su acento gutural, que obviamente es genético en algunos de los Rangel y que forma parte de su genoma brillante y característico: “Amigo Todd, lo rector no se quita, lo que se pasa es el tiempo”.

Bellas frases que señalan claramente algo que yo comparto en forma plena, pues ser rector de una universidad, al menos todavía en mi tiempo, era uno de los reconocimientos más grandes que un ser humano podía recibir, ya que independientemente de la politización de la universidad latinoamericana o de los problemas que durante muchos años han sufrido nuestras casas de estudio, **la universidad es el templo del saber**, que es más importante que el templo del poder, y el contacto con la juventud es la permanencia vital de la alegría crónica y generosa. De ahí que la exposición de cualquier ser humano a un puesto académico en la universidad, ya sea como rector o director, es un proceso de impregnación de las cosas más bellas que una persona puede lograr, que es el de trascender permanentemente a través del conocer y del ser social.

Fui rector durante seis años, y un día, hace tiempo, un periodista me preguntó: “Oiga, usted ha tenido muchos puestos, que van desde la rectoría hasta haber sido subsecretario y embajador, ¿cuál de todos ellos es al que más importancia histórica le da?”. Le repliqué: “Todos son importantes, porque cumplir con la obligación y la

... “Amigo Todd, lo rector  
no se quita, lo que se pasa  
es el tiempo”.

... la universidad es el  
templo del saber, que es  
más importante que el  
templo del poder.



*Conservo entonces ese romanticismo...*

*...el doctor Roberto Moreira, mi viejo e inteligente amigo...*

*...Reyes Tamez quien, durante muchos años, abrevó algunos conocimientos y experiencias...*

responsabilidad es un reto, **pero ser rector es para mí el recuerdo más maravilloso y extraordinario de toda mi vida pública.** Conservo entonces ese romanticismo y tengo nostalgia permanente por esa época y esa oportunidad que me dieron mi esfuerzo y las circunstancias”.

Como sucedía con alguna frecuencia cada vez menor, durante la campaña a veces hablaba por teléfono con el doctor Roberto Moreira, mi viejo e inteligente amigo y, creyendo que estaba en otra época, le pedía información sobre lo que sucedía en la UANL. Él, reticente en mayor o menor grado, las contestaba, aunque sus respuestas conforme pasó el tiempo fueron cada vez más lánguidas, es decir, con menos interés y profundidad en este tema, que formó parte de nuestro pasado. Probablemente **Roberto** desea dejar establecido en su íntimo recuerdo lo mejor y lo más bello que sucedió cuando él era una figura importante del cambio universitario en Nuevo León. **Su capacidad de análisis, su inteligencia preclara y la capacidad de resolver problemas son características** de la historia de varios rectorados de la Universidad, que se iniciaron con Héctor Fernández, se acentuaron en mi época, continuaron presentes con Alfredo Piñeyro, y allí quedan como una sombra todavía en el rectorado de Reyes Tamez quien, durante muchos años, abrevó algunos conocimientos y experiencias de la conciencia vigilante, crítica y despierta de Moreira que, estoy seguro, le han servido para mantenerse en este nuevo espectro de la Universidad, cada vez más pragmática, más política y menos académica, pero sobre todo injustamente contaminada por la imagen de corrupción de algunos de los hijos de nuestra Alma Mater, que fueron contagiados por el ejemplo y la influencia gubernamental.

Le pregunté a Roberto: “¿Tú cómo crees que debería ser mi campaña en la Universidad?”, pues no quería lastimar ni estorbar a mi casa de estudios, a la que me considero con derecho a tener entre mis recuerdos. De



ahí la expresión posesiva de “mi universidad”. Roberto contestó: “Yo creo que si no haces mucho escándalo” (frase textual), y te paseas por la Universidad, nadie puede impedir que los jóvenes platiquen contigo y que te vuelvan a recordar”, hecho que era mi mayor preocupación, porque sabía que si bien había sobresalido en una encuesta realizada por el periódico *El Norte* como el mejor rector en los últimos 20 años, ésta había sido efectuada entre personas arriba de los 30, es decir, no por los jóvenes estudiantes actuales, quienes eran niños cuando fui rector y que, obviamente, no se iban a acordar mucho de mí en la campaña, a menos que despertara su interés por la participación política.

Un día, recién llegado de mi estadía en Europa, le pregunté a Eloy Garza –quien fue candidato a diputado, de brillante expresión y con acervo intelectual elevado, razón por la que perdió la elección en este país que no acepta la brillantez o la distinción, porque **sólo tolera la mediocridad**–: “¿Cómo está el ambiente político de la Universidad?” y él me contestó que según las encuestas que había realizado (pues en ese tiempo trabajaba para una revista), la Universidad estaba “empanizada”, es decir, que los muchachos, al igual que el resto de la población, estaban hartos del PRI y tenían simpatía por el PAN. A la mayor parte de ellos no les importaba la política, hecho que representa para mí uno de los más graves problemas de Nuevo León y de México: una **juventud despolitizada, pasiva e indiferente**, que no quiere cambiar su mundo y que se adapta fácilmente a la frivolidad, al hedonismo, al pragmatismo, y que busca el monetarismo ilustrado característico de la sociedad actual, cuyo ejemplo han aprendido los jóvenes.

Las autoridades universitarias, con su característica, surgida posteriormente a mi época, **toma de decisiones unidimensionales y sin la dialéctica contradictoria** que era común en la Universidad, prepararon con inteligencia el escenario para los candidatos, pues sabían que no podían evitar su participación, por lo que decidieron

*Eloy Garza –quien fue candidato a diputado, de brillante expresión y con acervo intelectual elevado, razón por la que perdió la elección en este país que no acepta la brillantez o la distinción, porque sólo tolera la mediocridad...*

*... juventud despolitizada, pasiva e indiferente, que no quiere cambiar su mundo y que se adapta fácilmente a la frivolidad...*



*... don Alfonso Martínez Domínguez candidato, él no intervenía en la Universidad, eran algunos directores los que no salían del edificio del PRI.*

*... la simpatía indirecta y sutil del gobernante...*

neutralizarla. Al principio, muchos directores seguían la inercia tradicional y se manifestaban en lo personal y en las reuniones de directores (inventadas por mi compadre Alfredo Piñeyro para generar más hegemonía), como partidarios de Natividad González Parás, al igual que había sucedido con Jorge Treviño, en menor grado, y con Sócrates Rizzo y Alfonso Martínez Domínguez. En esa época el PRI nunca violentó la autonomía de la Universidad, sino que fueron los directores los que violentaban la autonomía del PRI, pues como lo señalé hace muchos años a la revista *Proceso*, cuando yo era rector y don Alfonso Martínez Domínguez candidato a gobernador, él no intervenía en la Universidad, eran algunos directores los que no salían del edificio del PRI.

En esa forma nació el rectorado de Alfredo Piñeyro, él no lo podrá negar, y todos los demás tampoco, no con la nominación directa, pero sí con **la simpatía indirecta y sutil del gobernante**; tampoco con un autoritarismo público descarado, por el contrario, con la actitud pasiva y disciplinada de muchos directores que, para quedar bien con el gobernante, que tradicionalmente era del PRI, preguntaban “la línea”.

“¿Y qué vamos a hacer con las nuevas disposiciones reglamentarias del Consejo Universitario?”, les pregunté a Roberto Moreira y a Guillermo Elizondo. Roberto contestó: “No veo cómo pueden evitar tu entrada a la Universidad, siempre que no hagas mucho ruido y no propicies mítines grandes o manifestaciones públicas en tu favor”. Guillermo señaló, un poco más desconfiado: “Yo creo que hay que seguir los lineamientos del Consejo para evitar que nos vayan a decir alguna cosa”. Aseveré: “me coloco entre dos posiciones, nadie puede evitar que asista al Estadio Universitario ni que me pasee por la Universidad, pero cuando se trate de una visita oficial habrá que seguir los procedimientos que marca el Consejo Universitario”.

Bajo estas tesis programé una visita a la Facultad de Contaduría Pública y Administración, que es una de



las más grandes de la Universidad, misma que ya había sido visitada por Natividad al igual que lo había sido la Facultad de Derecho; ambas con éxito, en relación con el número de personas que asistieron a los eventos y con el apoyo que las autoridades le otorgaron.

Envié con antelación las invitaciones a través de mi buen amigo Ricardo Ruán, quien obviamente estaba arriesgando su pellejo político interno al apoyarme, lo cual le agradezco muy especialmente. Sin embargo, **la astucia del experimentado director** de esa facultad valió más que todo nuestro entusiasmo, pues según me lo mencionaron fuentes fidedignas, mandó retirar las invitaciones que estaban colocadas en lugares estratégicos, conservando sólo algunas que estaban en áreas donde nadie podía verlas, lo que condujo a lo siguiente:

Con mi típico entusiasmo y llegando tarde gracias al sistema del partido y a que las edecanes no se habían sincronizado respecto a la ubicación exacta del lugar al que íbamos, entré con gran alegría distribuyendo algunos folletos en forma de carta para evitar la propaganda abierta, carta que señalaba mi interés por saludar a los universitarios y platicar de educación superior; en ninguna de ellas hacía proselitismo. Mi única fórmula de atención fue regalar algunas libretas profesionales a los estudiantes, en las que estaba impreso el logotipo del PT, las cuales fueron recibidas por ellos con entusiasmo, porque seguramente estaban conscientes de que les iban a ser de utilidad.

No recuerdo quién de las autoridades estuvo presente, pero sí recuerdo que Ricardo Ruán y su esposa me acompañaron al auditorio, ya que en la invitación original, destruida previamente, se mencionaba que yo daría una plática en el auditorio de la facultad, el cual, como muchos de ustedes conocen, tiene más de 2 mil asientos. Al entrar al auditorio seguido por los periodistas, observé muy poca asistencia y sobre todo me dí cuenta de que **la trampa que el director me había puesto era**

*Sin embargo, la astucia del experimentado director de esa Facultad valió más que todo nuestro entusiasmo...*

*...la trampa que el director me había puesto era perfecta.*



... "más sabe el diablo por viejo que por diablo"...

... a Judith Grace la habían postulado como candidata por ser bonita. Yo les demostré, en una entrevista que tuvieron con ella, que también era inteligente.

"Oiga, doctor, usted habla muy bonito sobre la Universidad y sus ideas me gustan mucho, pues yo también creo que aprender y prepararse es muy importante para la juventud..."

**perfecta.** Es decir, introducirme en el auditorio sin que nadie supiera, aislarme de los pasillos y en esa forma hacerme quedar en ridículo ante un grupo reducido de estudiantes, que la prensa registrara el evento y mencionara en sus columnas frontales: "Todd fue desairado en la Universidad".

Sin embargo, **"más sabe el diablo por viejo que por diablo"** y conociendo bien la Universidad, decidí salirme de esa encerrona e irme a la cafetería, subirme en una banca en el pequeño jardín que la colinda y, a pesar de no contar con un micrófono o bocina portátil, hacer uso de mi voz, que por lo regular es suficientemente fuerte para ser escuchada, poniéndole vigor a mis cuerdas vocales. Y así sucedió durante ese evento, empecé a hablar y los alumnos me reconocieron, agrupándose a mi alrededor; expliqué lo que es la universidad, la crisis de la educación superior, la importancia de que la educación sea el centro fundamental de cualquier proyecto de gobierno, la historia de las universidades en el mundo y, en fin, "un rollo", como dicen los jóvenes, bastante atractivo que los hizo motivarse y que me hicieran abundantes preguntas.

Contesté a ellas como pude y, con el entusiasmo, la vehemencia y el fervor que pongo siempre en todas mis exposiciones ante la juventud, disipé sus dudas, incluyendo aquélla en la que se me señalaba que a Judith Grace la habían postulado como candidata por ser bonita. Yo les demostré, en una entrevista que tuvieron con ella, **que también era inteligente.** Al final del evento, una jovencita de baja estatura, ojos melancólicos y cara redonda, vestida modestamente, con sus libros en las manos y con la belleza de la espontaneidad, sintetizó el problema de la Universidad con la siguiente expresión: "Oiga, doctor, usted habla muy bonito sobre la Universidad y sus ideas me gustan mucho, pues yo también creo que aprender y prepararse es muy importante para la juventud. También me agrada como se expresa de los diferentes temas, de la historia y veo



que tiene usted gran experiencia en la educación, pero, doctor, quisiera preguntarle una cosa: **¿Cómo aprendemos los estudiantes en esa universidad ideal de la que usted nos está platicando, si nunca vienen los maestros?**, le aseguro que más de la mitad de las veces nos quedamos sin profesor en las aulas, es decir, los esperamos y no vienen, pues así, ¿cómo vamos a aprender?"

¡Qué dura sentencia, pero qué real, qué actual y qué dolorosa! Ése, quizás, sea el principal problema de la universidad mexicana, que los maestros hacen como que asisten, la universidad hace como que les paga y los alumnos hacen como que aprenden y, al final, todo queda en la mediocridad, ésa que tenemos que romper para hacer de la universidad un centro de excelencia. Nunca olvidaré la expresión de la cara de esa joven estudiante que **rompió mi discurso** y lo puso en su justa realidad.

*"¿Cómo aprendemos los  
estudiantes en esa  
universidad ideal de la que  
usted nos está platicando,  
si nunca vienen los  
maestros?..."*

*... rompió mi discurso...*





Con Judith Grace, candidata del PT a la Alcaldía de Monterrey.



## CAPÍTULO VII

### *De los Tigres y la Universidad*

---

**A**unque los Tigres ya no son de la Universidad, porque el mal manejo administrativo forzó al rector a tener que entregar la franquicia a Cementos Mexicanos y a la Cervecería Cuauhtémoc, para mí, el nombre de los Tigres, que tiene una tradición y un ritual bien ganado en el pueblo de Nuevo León, nace con la Universidad y pertenece, por razón de historia genética, a ella.

Todo lo anterior al margen de que ya no aparezca el logotipo de la Universidad en las camisetas y ya no se mencione al estadio como universitario sino como un volcán, así como que tampoco se diga "Tigres de la UANL", lo cual me duele, pero la realidad es que ellos son los dueños de la franquicia y pagan la renta del

*... nace con la Universidad  
y pertenece, por razón de  
historia genética, a ella.*



Con Pelé y Edú; los grandes del equipo Santos y de la Selección brasileña ideal.



*... el interés de los directivos o dueños del equipo Tigres de salvaguardar la imagen de Natividad González Parás...*

*... la Universidad no debe ser utilizada como plataforma partidista; o de mala fe, bajo la consigna general de que la universidad debía apoyar como candidato al tradicional hombre del PRI, pues ese partido siempre ha estado ligado a los directivos.*

estadio, lo que justifica que en un afán inconsciente, pero equívoco, se quiera iniciar una nueva era de publicidad al margen de la historia de los Tigres en la Universidad.

Es tan equívoco, que para salvar a los Tigres de la debacle deportiva con que iniciaron esta temporada, recientemente se ha contratado un técnico que tiene su prestigio y sus raíces con los Tigres de la UANL, como lo es Carlos Miloc, quien condujo al equipo a dos campeonatos de liga. Actualmente, salvados del descenso, los dirige Battocletti.

Esta digresión la hago porque durante la campaña, la actitud de los administradores del estadio fue tratar de impedir que desarrollara dentro del mismo mi campaña política o distribuyera propaganda, lo que se hizo en forma sutil, velada y legítima al principio, aunque gradualmente se llegó a la confrontación plena entre el interés de los directivos o dueños del equipo Tigres de salvaguardar la imagen de Natividad González Parás, y la de permitir mi presencia entre los aficionados o aprobar el aprovechamiento de la historia que tengo allí por haber sido rector de la UANL y presidente del equipo de fútbol Tigres en sus años de gloria. Por supuesto que no creo que los campeonatos me los deban a mí, sino al entrenador, a los jugadores y a la afición, pero algo tuve que ver en eso, con la promoción, mi participación activa y el apoyo entusiasta y pleno que siempre les brindé, así como la pasión que le ponía a este interesante deporte que está ligado a la psicología social de miles de gentes, por su identificación con el proceso de la vida misma: triunfo, competencia, arte y técnica, que le son inherentes.

**La sutileza del bloqueo** al que hago mención existió también en algunas partes de la Universidad, quizás de buena fe en algunos directivos que pensaron que la Universidad no debe ser utilizada como plataforma partidista; o de mala fe, bajo la consigna general de que la Universidad debía apoyar como **candidato al tradicional hombre del PRI**, pues ese partido siempre ha estado ligado a los directivos, no a los jóvenes



universitarios, estos últimos muy importantes en el proceso de votación pero pasivos desde el punto de vista de participación electoral en la historia contemporánea de la entidad.

Sin embargo, los acuerdos del Consejo Universitario trataban de buscar una ecuánime distribución de las oportunidades y de la presentación de todos los candidatos ante este máximo órgano de gobierno. No hubo dolo en ellos o prejuicio alguno, fueron muy diferentes de la actitud de algunos de los directores. Por cierto que después **se corrió el rumor, que todo mundo ha confirmado, de una reunión general de Natividad** con ellos en el desayuno llamado "junta de directores", sistema inventado por mi compadre Alfredo Piñeyro para mantener la hegemonía, favorecer la unidad y fomentar la sumisión, cosa antagónica a la esencia misma de la universidad, que es la de buscar a través de la dialéctica de la antítesis y de la pluralidad en la unidad, la verdad en el concepto y la libertad en el ejercicio pleno de la opinión o de la participación. El análisis resultante implica el reconocimiento de la costumbre de algunos directivos universitarios de buscar reforzar su presencia política ante el candidato del PRI-triunfador, situación que no sucedió esta vez.

Fue interesante, y vale la pena mencionarlo, la inteligencia con que se manejó esta sutileza por parte de las autoridades de la Facultad de Medicina, quienes invitaron a todos los candidatos y los atendieron por igual, seguramente con alguna simpatía directa o indirecta hacia alguno de ellos, pero cubriendo las formas, sin ninguna ventaja para mí, **aun cuando esa casa de estudios fue mi destino inicial** y a la que me siento identificado con todo mi fervor profesional médico.

La organización de los actos fue tan interesante, que cuando me tocó visitarla todo sucedió en los mejores términos de trato y apertura hacia lo bueno de la Facultad de Medicina, que tiene mucho, pero al final, en el discurso, **con mi ya no tan joven y descarapelado**

*... "junta de directores",  
sistema inventado por mi  
compadre Alfredo Piñeyro  
para mantener la  
hegemonía...*

*... inteligencia con que se  
manejó esta sutileza por  
parte de las autoridades de  
la Facultad de Medicina...*

*... con mi ya no tan joven y  
descarapelado colmillo  
político...*



**colmillo político**, observé que no se pudieron hacer preguntas. Esto significaba que lo que querían era una exposición superficial de mi persona, pero no la profundidad que resulta de la participación plena de los estudiantes en una forma interactuante con el candidato.

Tal elegancia para diseñar el método aquí descrito les valió prestigio a los directivos de esa facultad, incluyendo a su director, el doctor Jesús Zacarías Villarreal Pérez, joven e inteligente médico que encabeza un grupo que, históricamente, al igual que lo hicimos en nuestra época, quiere permanecer durante un tiempo prolongado en ésta, la más importante escuela de la Universidad, ahora secretario de Salud del estado. La intención es lograr objetivos y fines académicos y de estructura política circunstancial, a la que tienen derecho, si demuestran que su idea es la mejor para la esencia y actualidad de la Facultad de Medicina y del Hospital Universitario. En días previos a mi encuentro con los estudiantes de medicina, tuve quizás la parte más bella de mi exposición ante la Universidad, pues al visitar las facultades de Salud Pública y Enfermería, escuché a la directora de la primera decir: "Doctor, usted es una persona que recordamos con mucho cariño, sabemos del enorme esfuerzo que hizo para iniciar nuestras facultades. Recordamos que usted, junto con el doctor Rodrigo González, hizo una escuela con la pura maestría para evitar que el sistema poderoso de la Facultad de Medicina pudiera absorberla, haciendo prevalecer su idea de que la salud pública es una importante carrera del trabajo preventivo e integral de la salud social y, por lo tanto, merecía un reducto y un destino aparte. **Doctor, usted aquí es bien recibido**, por favor exponga ante los maestros y alumnos con toda libertad sus propuestas".

La directora expresó con sencillez y solemnidad lo que yo buscaba en la Universidad, que era el recuerdo del romanticismo histórico que caracterizó nuestra época. Eso lo hizo arriesgándose a una confrontación con el rígido acuerdo del Consejo Universitario, monoteísta y

*Doctor, usted aquí es bien recibido...*



unidimensional, como parecen ser todos los acuerdos desde la época del **rector Alfredo Piñeyro, hombre inteligente y de gran visión académica, pero sometido al entorno de un política tutelar** como la que predicaba Alfonso Martínez Domínguez, y a su propia admiración hacia las actitudes germanas en las que la disciplina es el orden, causa y objeto de la organización social.

María Inés Yáñez es una enfermera que yo integré a la Unidad Metabólica cuando su fundación, y de quien aproveché su experiencia en el Hospital de Enfermedades de la Nutrición para iniciar la Unidad Renal, las diálisis y los trasplantes. Al encontrarnos en la Facultad de Enfermería, ella levantó su voz y dijo: “Doctor Todd, estoy molesta con usted porque en el currículum que está repartiendo como propaganda hace mención a que fue usted director de facultades, así como fundador de escuelas, secretario de Salud, de Educación, embajador y quién sabe qué otras cosas más, y no señala lo que creo es lo más importante, aparte de crear la licenciatura en enfermería, me refiero al primer trasplante renal que hicimos juntos y que puso a nuestro hospital en el nivel de excelencia en cuanto al avance científico en ese campo. **Usted es lo que es porque ha sido un gran médico experto en nefrología y también pionero en la Resonancia Magnética Nuclear**; estos son avances más importantes que los administrativos y son los que probablemente recordamos sus alumnos y sus admiradores con más fervor y con la sensación de la alta jerarquía que tiene salvar vidas humanas, lo cual es parte de la bella profesión del médico y de la enfermera”.

El auditorio quedó en silencio porque se pensó que María Inés iba a pronunciar un discurso crítico; posteriormente, otros jóvenes emitieron sus juicios, entre ellos un enfermero que quiso ser el primer hombre que obtuvo la licenciatura en enfermería en Nuevo León, quien recordó con palabras muy cariñosas nuestro pasado diciendo: “Yo me acuerdo de la mejor época en la facultad, cuando usted estuvo, el gran impulso que le dio

*... rector Alfredo Piñeyro,  
hombre inteligente y de  
gran visión académica,  
pero sometido al entorno  
de un política tutelar.*

*... aparte de crear la  
licenciatura en enfermería,  
me refiero al primer  
trasplante renal que  
hicimos juntos y que puso  
a nuestro hospital en el  
nivel de excelencia...*

*... pionero en la  
Resonancia Magnética  
Nuclear...*



*... y que usted la puso a nivel de licenciatura...*

*... reconocimiento internacional de la Fundación Kellogg's, como la facultad que más progresos hizo en el lapso más corto.*

*... elíxir de la historia, que es el único elemento que hace la diferencia entre una profesionalización práctica y una universidad.*

a la carrera, que era técnica y que usted la puso a nivel de licenciatura, y eso nos dio una expectativa distinta, un nivel de respeto y de admiración que todavía falta completarse con el salario que corresponde a la licenciatura profesional, pues como usted sabe, actualmente seguimos siendo mal pagados y no hemos podido lograr que la Secretaría de Salud nos coloque en el nivel que nos corresponde, y lo mismo sucedió con los laboratoristas, que tardaron más de 20 años en lograr su reconocimiento". Y me espetó la pregunta: "Si usted llega a la gubernatura, ¿nos va a ayudar a homologar los salarios?". Mi respuesta fue totalmente afirmativa, no sólo porque era de justicia, dado el número de años de enfermería que se estudian actualmente, sino porque a esa facultad me unen recuerdos muy profundos, desde que la encontré en el desastre y la entregué, con el reconocimiento internacional de la Fundación Kellogg's, **como la facultad que más progresos hizo en el lapso más corto.**

Visité también la Facultad de Odontología y, tanto en la cafetería como en el auditorio, tuve éxito en cuanto a que los jóvenes participaron, recorriendo el área médica y entregando en los corredores copia de mi historia personal y política. Dialogando con ellos observé siempre afecto aunque también desconocimiento de mi trayectoria personal, sobre todo en los alumnos de los primeros años, quienes eran unos niños cuando dejé de ser rector, o cuando emigré a la ciudad de México con el nombramiento de subsecretario de Educación Superior e Investigación Científica, y luego a París para representar a México en la Embajada ante la UNESCO.

El área médica fue un **remanso de recuerdos, una marea de nostalgias y emociones positivas y reconfortantes** y un tónico a esa tesis que yo defiendo y que está en entredicho ante la realidad, que es la de que cada vez perdemos más el **elíxir de la historia**, que es el único elemento que hace la diferencia entre una profesionalización práctica y una universidad que tiene





Mi estadio. El de mi universidad, el de los Tigres.  
Mil veces los acompañe en tantos años.  
Ahora le llaman "El Volcán".

en su alma y en su entraña el humanismo, es decir, la diferencia entre la Universidad de Rangel Frías y la de otros rectores.

Pero bueno, así también existen las diferencias en el mundo actual, que reconoce más el pragmatismo y el monetarismo ilustrado, que el capital humano o la presencia de la historia como vigilante permanente para evitar los equívocos que se cometen cuando la gente no recuerda y no aprovecha de aquélla sus lecciones para madurar, crecer, crear y conservar siempre lo importante.

Mi paso por la Ciudad Universitaria no fue tan sencillo y afable como en el área médica. En Mecánica me recibieron con toda cortesía y el secretario particular del director, a quien conozco desde hace muchos años, se convirtió en una sombra presente y permanente a mi lado, encajonando mi visita. Nos encerró en un auditorio en el que no cabían más de 100 personas, cuando esa facultad tiene más de 7,000 alumnos; no permitió que ingresaran profesores a mi conferencia y me estuvo siguiendo como estampilla hasta que me despidió a la salida de la facultad, es decir, cumplió seguramente las indicaciones de sus autoridades pues no dio espacio

*...encajonando mi visita.*



*... una maestra que me abordó para decirme: "Oiga, doctor Todd, yo soy maestra desde que usted fue rector y lo considero el mejor rector que hemos tenido en los últimos veinte años"...*

*"Siéntase aquí como en su casa".*

*... (Facultad de Derecho) por invitación de ellos me puse a conversar.*

alguno para que yo pudiera convivir con los alumnos, lo que como quiera hice en los corredores y después en la Facultad de Arquitectura, encontrando viejos amigos y una maestra que me abordó para decirme: "Oiga, doctor Todd, yo soy maestra desde que usted fue rector y lo considero el mejor rector que hemos tenido en los últimos veinte años. Su apoyo a las facultades y en particular a la de Arquitectura es bien recordado, su alegría y su fórmula de libertad fueron únicas, así como también las prestaciones que nos consiguió a los maestros y a los trabajadores. **Siéntase aquí como en su casa**, yo le tengo particular cariño".

Visité la Facultad de Filosofía y su auditorio, que no se llenó. El director, un hombre inteligente, seguramente no hizo la propaganda adecuada para evitar que pudiera yo desbordar sus preferencias, discretas pero dirigidas hacia el licenciado Natividad González Parás. Este hecho, que como señalo forma parte de la historia, es comprensible, pero no lo merezco.

Sin embargo, mi discurso en esa facultad fue muy corto y pobre en expresión emocional, pues como dijo mi amigo el licenciado José Manuel Pérez Sáenz: "Se siente que te dolió emocionalmente lo que sucedió en Leyes" y era cierto, pues previamente, al pasar por la Facultad de Derecho y observar que había una fiesta en los corredores y los jóvenes cantaban festejando su inminente graduación, **por invitación de ellos me puse a conversar**, invité a los mariachis a seguir amenizando, hasta cantamos juntos, porque en ese momento los muchachos, en su alegría, se manifestaban abiertos y entusiastas y recordaron que yo había sido rector de la Universidad, mi entusiasmo y presencia en el equipo de los Tigres y otras cosas de las que puedo decir mucho, pero que no es prudente que lo haga, porque prefiero escuchar la opinión de los demás que caer en el autoelogio o en la autocomplacencia que son enemigas de la actitud crítica de un universitario.

En el clímax de la alegría con los jóvenes de la



Facultad de Derecho, apareció una persona en mangas de camisa, a quien yo no recordaba haber conocido, con una expresión dura y que me pareció que era el prefecto de la facultad o algún empleado administrativo, quien me señaló: "Doctor, quiero que me acompañe a la dirección"; a lo que le contesté: "Con todo gusto", pues pensé, ¿me estará esperando el director? "¿Y tú quién eres?" le cuestioné, a lo que él respondió: "Yo soy el director de la facultad y le pido que me acompañe a la dirección".

*"Yo soy el director de la Facultad y le pido que me acompañe a la dirección".*

En ese momento me sentí desconcertado, porque durante mi estancia en la Universidad jamás había recibido una frase o actitud agresiva y menos dominante como la que estaba recibiendo en esos momentos, lo que me extrañó sobremanera, porque en mi forma particular de ser siempre esperé ser tratado como un exrector y ahora me encontraba con un director que no sólo no me brindaba respeto alguno, sino que, por el contrario, al tomarme del brazo parecía que me empujaba. Pensé primero que era por afecto, pero luego me dí cuenta de que era una especie de catarsis psicológica de un enojo irracional porque ya en el corredor y acompañados del periodista Víctor Canales (quien fue prudente y discreto por la larga amistad que nos une, él en su quehacer de crítico profesional de la prensa y yo de autoridad), no hipertrofió lo allí acaecido, que no tuvo importancia real, pero que sí **causó un flagelo emocional en mi ya reiterado tendón de Aquiles que es mi romanticismo histórico por la Universidad Autónoma de Nuevo León**. Una vez que llegamos a la dirección, este hombre, que no me recuerda a ninguno de los grandes directores que esa facultad ha tenido, me aclaró con toda franqueza: "Usted está aprovechando la fiesta que yo inicié y está en mi facultad, ellos son mis alumnos y no ha pedido permiso para entrar en ella".

*... me sentí desconcertado.*

*... flagelo emocional en mi ya reiterado tendón de Aquiles que es mi romanticismo histórico por la Universidad Autónoma de Nuevo León.*

En ese momento irrumpieron bruscamente dos jóvenes, seguramente miembros de la sociedad de alumnos, a quienes tal vez, como es costumbre, el director



*... yo creo debe estar  
abierta para todo y para  
todos y, mucho más, para  
un exrector.*

*... y percibí un aliento  
raro...*

*Por supuesto, esa  
invitación nunca llegó...*

*... ésa no era la  
Universidad que yo  
continuaba idealizando en  
algunas áreas...*

los había auspiciado y dijeron: "Nosotros no estamos de acuerdo, la sociedad de alumnos tampoco autoriza este tipo de eventos", y les contesté: "Señores, lo menos que quiero es causarles problemas en la Universidad, **para mí esta institución está por encima de cualquier interés partidista**, simplemente pasé por aquí y me uní al júbilo de los jóvenes en los pasillos de una institución que yo creo debe estar abierta para todo y para todos, y mucho más para un exrector, como es mi caso particular. Ustedes son muy jóvenes y sé que no representan la opinión mayoritaria, pero tienen que aprender a respetar la historia de la institución".

La situación continuaba tensa y percibí un aliento raro, lo que me preocupó aún más, pues conozco perfectamente bien lo que algunas desveladas pueden producir en cuanto a pérdida del análisis real de una situación y, sobre todo, la violencia que a veces se germina cuando hay una resaca biológica que genera el llamado síndrome de deprivación, en el que la irritabilidad, la tensión y el nerviosismo pueden romper el diálogo y propiciar actitudes extrañas.

Señalé: "Me parece extraño que a Natividad González Parás se le hayan brindado todas las facilidades para visitar la Universidad y a mí se me esté bloqueando en esta forma", y el director me contestó con su dura expresión característica: "Nosotros también lo podemos invitar a usted, pero dentro de unas semanas, para hacer una planeación adecuada y dentro de los lineamientos del Consejo Universitario". Por supuesto, esa invitación nunca llegó, porque las clases estaban por terminar y no había tiempo de reunir a los alumnos que, al igual que los profesores, salen prematuramente para poder estudiar en sus casas más de un mes y luego presentar los exámenes.

De este encuentro me quedó un sabor amargo, pero entendí que **ésa no era la Universidad que yo continuaba idealizando en algunas áreas**, ni los grandes prohombres académicos que yo recordaba en muchas



facultades y escuelas, incluyendo a quienes fueron disidentes en mi época de rector, como es el caso de Neftalí Garza Contreras, brillante abogado y director con quien me tocó confrontarme por el poder político y vencerlo con espíritu dialéctico universitario al punto de conquistarme un buen recuerdo aún de él y de sus amigos, como el recientemente fallecido Jesús Lozano y el gran abogado que es Jaime Elizondo.

*Pero bueno, las cosas han cambiado...*

Se agolparon en mi memoria también los recuerdos de otros directores valiosos en aquel momento, y cuando salí de la facultad me sentí triste e iba cavilante porque me dí cuenta que la dimensión del nivel académico, el desempleo profesional, la falta de asistencia a clases y, sobre todo, una tendencia a la mediocridad, no es producto de la época, sino de la devaluación unipersonal que una autoridad hace de su propia posición o de su presencia ejemplar frente a los alumnos. Pero bueno, las cosas han cambiado, aunque no en todas partes y estoy seguro de que el aliento generoso de la Universidad se recuperará de esos pequeños entuertos, producto de la influencia de una sociedad y de un gobierno que han perdido sus valores fundamentales.

Es tan fresca y generosa la ciencia de lo universal que la Universidad representa, que nuevos soldados de la academia vendrán y ocuparán los puestos, así como la institución resurgirá de sus problemas y de algunos de sus dirigentes.

Decidí que este incidente no valía la pena y que, por tratar de conseguir algunos votos, no iba a arriesgar mi propia autoestima, ni mucho menos, mi percepción ideal de una Universidad que conocí y que quiero, o la gran utopía de pensar que la universidad puede transformar el ambiente y el mundo. Así, dejé de visitar las facultades que me habían hecho invitaciones indirectas, aceptando sólo un debate con los otros candidatos en la Facultad de Ciencias Políticas, el cual posteriormente describiré. Quizás fueron los debates la parte más enriquecedora de la campaña, habiéndose

*... la institución resurgirá de sus problemas y de algunos de sus dirigentes.*



facultades y escuelas, incluyendo a quienes fueron disidentes en mi época de rector, como es el caso de Neftalí Garza Contreras, brillante abogado y director con quien me tocó confrontarme por el poder político y vencerlo con espíritu dialéctico universitario al punto de conquistarme un buen recuerdo aún de él y de sus amigos, como el recientemente fallecido Jesús Lozano y el gran abogado que es Jaime Elizondo.

*Pero bueno, las cosas han  
cambiado...*

Se agolparon en mi memoria también los recuerdos de otros directores valiosos en aquel momento, y cuando salí de la facultad me sentí triste e iba cavilante porque me dí cuenta que la dimensión del nivel académico, el desempleo profesional, la falta de asistencia a clases y, sobre todo, una tendencia a la mediocridad, no es producto de la época, sino de la devaluación unipersonal que una autoridad hace de su propia posición o de su presencia ejemplar frente a los alumnos. Pero bueno, las cosas han cambiado, aunque no en todas partes y estoy seguro de que el aliento generoso de la Universidad se recuperará de esos pequeños entuertos, producto de la influencia de una sociedad y de un gobierno que han perdido sus valores fundamentales.

Es tan fresca y generosa la ciencia de lo universal que la Universidad representa, que nuevos soldados de la academia vendrán y ocuparán los puestos, así como la institución resurgirá de sus problemas y de algunos de sus dirigentes.

Decidí que este incidente no valía la pena y que, por tratar de conseguir algunos votos, no iba a arriesgar mi propia autoestima, ni mucho menos, mi percepción ideal de una Universidad que conocí y que quiero, o la gran utopía de pensar que la universidad puede transformar el ambiente y el mundo. Así, dejé de visitar las facultades que me habían hecho invitaciones indirectas, aceptando sólo un debate con los otros candidatos en la Facultad de Ciencias Políticas, el cual posteriormente describiré. Quizás fueron los debates la parte más enriquecedora de la campaña, habiéndose

*... la institución resurgirá  
de sus problemas y de  
algunos de sus dirigentes.*



demostrado que el que los gana no es el que gana, porque hay un gran abismo entre la naturaleza de la dialéctica y de la inteligencia, y la participación del voto inducido, al margen del reconocimiento de estos valores. Todo en función del castigo, como le sucedió al PRI, o del voto de temor como le sucedió al PT, o del voto útil, que es lo que conviene a esas fórmulas de la decisión humana tan operativas y administrativas que desgraciadamente han invadido la política.

## DE LOS TIGRES

*... entré al estadio como Juan por su casa...*

Las primeras veces entré al estadio como Juan por su casa, al medio tiempo bajaba con los aficionados, bromeaba con ellos, decía chistes, tomaba una cerveza y brindábamos por el futuro de los Tigres y, sobre todo, por su pasado.

Encontré un eco admirable que fue filmado y grabado y que está allí para evitar que uno mienta o



Con Pelé "el Grande", también Lambretón y el extinto Garza Rapport;  
¡Que época aquella del fútbol!



exagere. **No recibí un solo insulto**, a veces me hicieron algunas preguntas, pero ni aun al terminar el juego, cuando “la raza” sale del estadio con dos o tres cervezas a bordo, ingeridas para calmar la angustia que se siente durante el juego, nadie me replicó ni fue grosero, al contrario, hubo muchas manifestaciones de aprecio y frases como: “Usted es el mejor Tigre que ha existido”, “usted sí es Tigre”, “usted es el mejor candidato para nosotros porque conoce de futbol”, “aquí se le quiere y se le respeta, doctor”.

Qué recuerdos tan bellos de los Tigres, de Boy, de Barbadillo, de Battocleti, de Mantegaza, de Edú, de *El Alacrán* Jiménez, de Chava Carrillo, de Miloc y de muchos otros. En fin, tantas inyecciones positivas de entusiasmo que pensé que cultivándolas podía aumentar mi potencial de votación y hacer la brecha histórica que estaba tratando de lograr con mi participación política electoral en el gobierno de Nuevo León.

**En otras ocasiones ya no me fue fácil bajar en el medio tiempo**, porque un administrador del estadio me señaló que no tenía yo derecho de bajar de los palcos, a pesar de que Natividad se había paseado, con el permiso de autoridades y jugadores, desde el campo hasta el palco de prensa. En ese momento me dí cuenta de que había una intención clara, comprensible, pero injusta, de no ayudarme, lo que se ratificó cuando empecé a distribuir balones o cuando tuve la ocurrencia, ya molesto por esa coacción de mi libertad, de bajar al medio tiempo y, al comprar unos boletos, entregarle a Natividad González Parás un tríptico de mi campaña y a su hijo un balón de futbol. **Esa travesura que le hice a Natividad fue quizás incorrecta**, porque los que merecían alguna travesura eran los que no querían que yo hiciera campaña aprovechando mi historia con los Tigres.

Bueno, pero seguramente Natividad estuvo de acuerdo, como lo estuvo en el campo de beisbol al impedir que bajara a saludarme El Sultán, que como todos saben, es un “mono” simpático, que pasó a mi lado y corrió al

*No recibí un solo insulto...*

*“Usted es el mejor Tigre  
que ha existido”.*

*En ese momento me di  
cuenta de que había una  
intención clara,  
comprensible, pero injusta,  
de no ayudarme...*

*Natividad estuvo de  
acuerdo, como lo estuvo en  
el campo de beisbol al  
impedir que bajara a  
saludarme El Sultán.*



*"Voy a amarrar el cable de este globo a mi camioneta, es decir, a mi propiedad. Aunque la misma esté en el estadio, donde ya pagué mi boleto de estacionamiento, como pueden ver, está amarrado a una propiedad privada que ustedes no pueden afectar".*

verme, seguramente porque es empleado de Pepe Maiz, buena persona, pero cuñado de Natividad. En fin, estos gajes de la exclusión ya los conozco y no me hicieron daño, al contrario, me estimularon.

A uno de los juegos de futbol llevé dos enormes globos que fueron comprados en Estados Unidos, por sugerencia de José Manuel Pérez Sáenz, para mostrarlos en el estadio, pero al verlos ya en la atmósfera, se acercó un grupo de vigilantes para decirme: "Doctor, está prohibido hacer propaganda política en el estadio y usted no puede colocar esos globos aquí. Se los vamos a quitar".

Estos vigilantes, grandotes, feos y fuertes, deben ser gente buena, porque empecé a bromear con ellos y terminaron sonriendo con efusividad. Uno de ellos me dijo: **"Usted es un hombre que yo admiro mucho, voy a votar por usted, pero nos están dando órdenes de que retiremos los globos"**. Yo venía preparado por mi buen amigo el licenciado Porfirio Díaz, a quien le debo muchas horas de entrega y de análisis, y por un grupo de unos abogados coordinados por Guadalupe García, quienes participaron activa, entusiastamente y sin ningún interés durante la campaña. Ellos me mostraron los códigos del estado de Nuevo León, donde se señala claramente la libertad que existe sobre la atmósfera. Entonces, sonriendo, les dije a los vigilantes: "Voy a amarrar el cable de este globo a mi camioneta, es decir, a mi propiedad. Aunque la misma esté en el estadio, donde ya pagué mi boleto de estacionamiento, como pueden ver, está amarrado a una propiedad privada que ustedes no pueden afectar".

Mientras yo hacía eso, al otro lado del estadio el ingeniero **Roberto Rangel, gran amigo**, hombre de una bonhomía excepcional, a quien perdimos recientemente, y José Manuel Pérez Sáenz habían logrado instalar el otro globo, por lo que durante el partido se veían a ambos lados del estadio esos instrumentos volátiles con mi nombre y la figura de un tigre exhortando a votar por mi persona, por lo que uno de los jóvenes vigilantes que



parecía comandar el grupo, me dijo: **“Ya nos fregó doctor”, y le contesté: “No, al contrario, ya ganamos todos con la libre expresión”**.

Después, ante tanta presión para evitar que hiciera propaganda, asistí a los juegos acompañado por Judith Grace, Silvia Andoníe o Juanita Mendoza, candidatas a alcaldesas por el Partido del Trabajo, y durante el medio tiempo recibíamos aplausos, saludos y, en fin, apreciábamos la enorme y bella expresión solidaria de nuestra gente y el entusiasmo que tienen los aficionados al fútbol, quienes, ellos sí, todavía recuerdan a los viejos Tigres cuya historia aún es difícil de borrar, de excluir o de sustituir.

Creo que durante la campaña ésa fue una de las mejores exposiciones de afecto, de capital humano y de calor social que percibí, y se dio en el Estadio Universitario, lugar al que **he asistido en más de mil ocasiones durante muchos años a gozar del bello juego de fútbol que integra arte, técnica, conjunto y ciencia**, y que también se caracteriza por lo imponderable, tal como es la vida misma, o como pensé yo que era en aquel momento, como las elecciones. Pero la verdad es que estas últimas estaban bien ponderadas, pues el voto contra el PRI y en favor del PAN y la desconfianza hacia el PT habían sido una predicción de muchos amigos y conocidos. Pero todo eso es algo menos importante que reconocer que todavía en el fútbol existe la participación desinteresada de un público que quiere ver ganar a su equipo.

Estoy seguro de que aunque el libre comercio, la globalización y la mercadotecnia han invadido el mundo y también a los Tigres, que parecen piñatas a las que se les han colgado anuncios de Cementos Mexicanos, Carta Blanca, Leche Lala y muchos otros productos de empresas que todos los neoloneses bien nacidos admiramos y respetamos, en la jerarquía de valores de la afición el anuncio es menos importante que el símbolo histórico de la UANL, que la tradición y el triunfo

*“Ya nos fregó doctor”, y le  
contesté: “No, al  
contrario, ya ganamos  
todos con la libre  
expresión”.*

*... he asistido en más de  
mil ocasiones durante  
muchos años a gozar del  
bello juego de fútbol que  
integra arte, técnica,  
conjunto y ciencia...*

*Estoy seguro de que  
aunque el libre comercio,  
la globalización y la  
mercadotecnia han  
invadido el mundo y  
también a los Tigres...*



inducido por la actitud colectiva de alegría y de autoestima social.

Por ello, creo que tarde o temprano los Tigres volverán a ser lo que eran, y ahora mi diagnóstico se percibe con más claridad, pues al ser contratado de nuevo Carlos Miloc se está reconociendo la historia de una institución y se va a poner en juego el confort que disfrutaban los jugadores actualmente al jugar sin pasión y sin la garra de antaño, lo que ha generado graves derrotas para nuestro equipo. La fuerza vital y enérgica de "El Tanque" Miloc, los va a hacer jugar, no con base en estímulos económicos o en la representación de una empresa, sino a fuerza de gritos y empujones, que forman parte de la intensidad pasional que caracteriza el fútbol en lo general y a Miloc en particular, y que me da la esperanza de que esa pasión se contagie a la Universidad, a la política y al comercio, para que así regresemos a la época en donde todo tenía un rostro humano, no sólo una marca o un interés comercial. "Posteriormente Miloc fue cesado en forma poco educada" y ahora otro viejo Tigre dirige el equipo, Osvaldo Battocletti, quien es un caballero de la cancha: **ojalá les vaya bien.**



Con el gran Gabriel García Márquez, Premio Nóbel de Literatura, durante nuestra estancia en París.



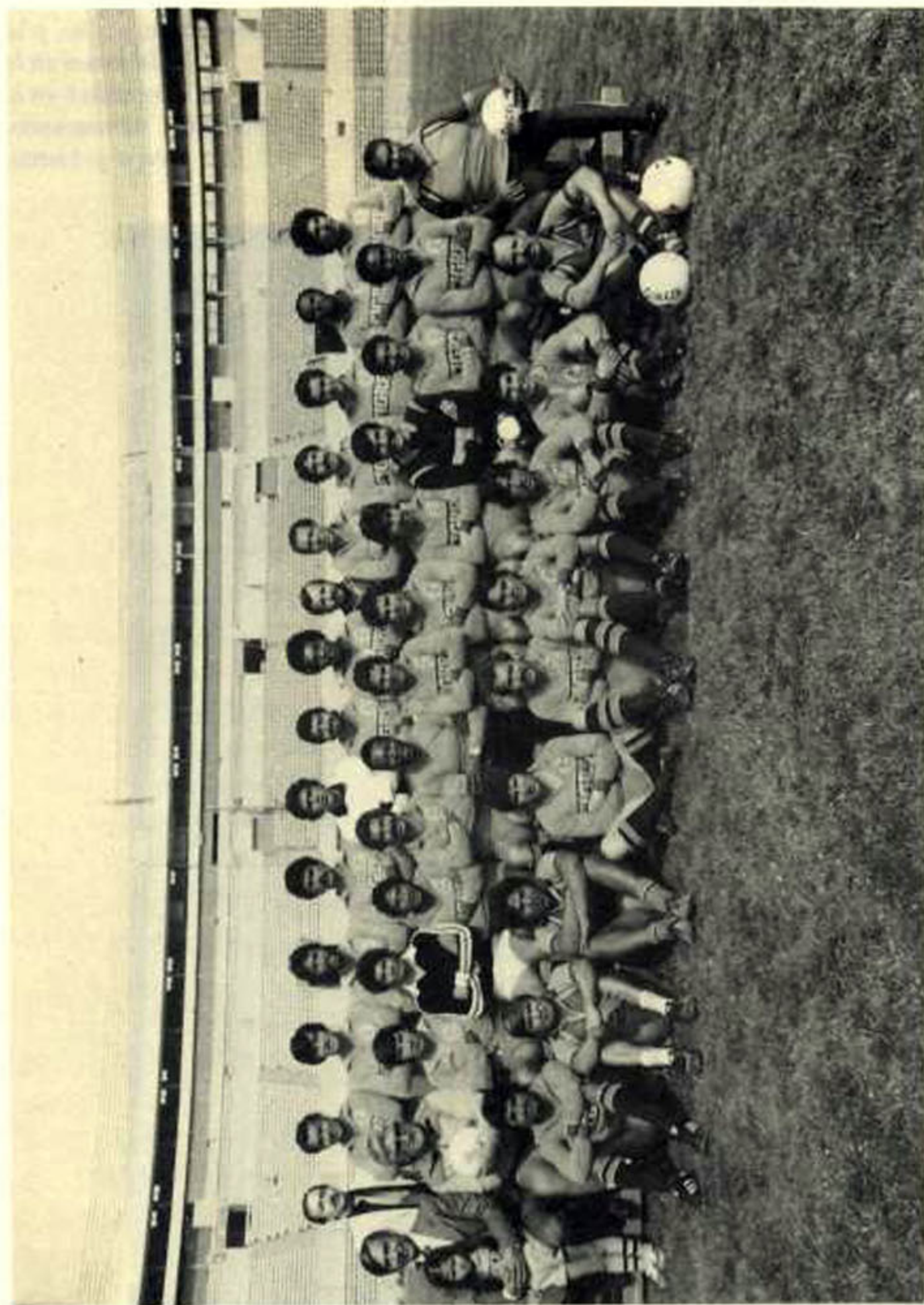
Aquí termino mi arrebatada digresión con la frase de **Gabriel García Márquez**, que dice: **“donde no hay pasión hay chapuza”**. Y en esta época hay muchas chapuzas que debemos erradicar, ¡difícil tarea!, pero la historia ayuda, como musa inexorable. La balanza está cambiando, y si no, p’al baile vamos en la Universidad, en la sociedad y, por supuesto, en el gobierno.

*La balanza está cambiando, y si no, p’al baile vamos en la Universidad, en la sociedad y, por supuesto, en el gobierno.*



**Pelé y Barbadillo: dos grandes, cada uno en su tiempo.**





Con los tigres de antes, campeones en tres ocasiones, dos en liga, uno en copa y un subcampeonato.

Época de "muchacha garra y poco comercio".

Mi recuerdo a don Ramón Cárdenas y a don Rogelio Cantú, visionarios.



## CAPÍTULO VIII

# *Los medios desbordan la democracia*

---

**E**l título de este capítulo no es mío, es según dicen del futurólogo inglés Paul Kennedy, quien señala que en la época actual la **tremenda influencia** de los medios de comunicación, sobre todo de los electrónicos, ha desbordado el concepto tradicional de la democracia, pues esta última se basaba (lo cual no sucede ahora) en un análisis de las circunstancias y de los candidatos y, posteriormente, en una decisión plenamente volitiva para seleccionar y en esa forma encauzar gradualmente un proceso mayoritario que decidía sobre una minoría que perdía su oportunidad por una diferencia numérica.

Este método, si no perfecto, como dijo Winston Churchill, “es el menos malo de los sistemas para gobernar”, porque se presume que las mayorías tienen la razón, lo que a veces no es cierto, pero lo que sí tienen es la fuerza para gobernar a través del voto popular y de escoger a quien los obedezca, ya que en la clásica fórmula griega, **el gobernado es realmente el gobernante**.

Estas consideraciones han cambiado, y actualmente la democracia ya no es un proceso de voluntad analítica o de reflexión, sino el producto de una fenomenología social diferente, **ya que la voluntad y la elección del elector es presionada, inducida o enajenada a través del contacto permanente y múltiple con el mensaje que la comunicación proporciona**.

Este mecanismo de inducir, deformar o encauzar la voluntad de las personas es una grave lacra de la sociedad moderna, en lo que se refiere a la educación de los niños, porque la televisión, por ejemplo, siendo descriptiva, reiterada, policromática y polisensorial, va produciendo

*... la tremenda influencia de  
los medios de  
comunicación...*

*... Winston Churchill, “es  
el menos malo de los  
sistemas para gobernar”.*



*... Doctor, la publicidad es lo más importante.*

una actitud pasiva en nuestros hijos, quienes reciben y se impregnan de luces, colores, voces, dramas, violencia, anuncios y hasta de pornografía que el cerebro acepta sin responder en forma interactuante, **perdiendo así los elementos claves del pensamiento**, que son la imaginación, la creatividad y el diálogo interpersonal. Todo ello forma parte de una metodología de buscar el conocimiento y las fórmulas de verdad a través del análisis crítico y de la capacidad de síntesis, y no sólo de recibir pasivamente la información.

Me decía Alberto Anaya en una reunión a la que convocó a sus publicistas de Guadalajara, Jalisco, y a algunos jóvenes de la ciudad de México, productores de televisión: “la publicidad es lo más importante, nosotros aprendimos eso en Durango, pues allá ganamos con base en una propaganda reiterada y, sobre todo, muy actualizada que nos permitió hasta combatir la campaña ‘sucia’ de que fuimos objeto. Estoy convencido de que con una buena propaganda y una buena exposición física del candidato se pueden cambiar muchas voluntades y alterar las conciencias que están aferradas a un sistema tradicional, que es el del PRI, o al bipartidismo que este partido tiene en su exposición histórica con el PAN. Por eso necesitamos buenas fotografías, doctor, tuyas y de su familia, buenos *spots* de radio, ya que la radio llega a las clases populares y en esta época es valiosísima para ganar unas elecciones. Ni qué decir “que se requiere una primera fase de posicionamiento, después una fase de conocimiento del candidato y, al final, la etapa de propuestas. Hay libros sobre este tema y **el partido va a organizar un curso de Mercadotecnia Electoral**”. (Cosa que se hizo.)

*... alterar las conciencias que están aferradas a un sistema tradicional...*

“Bueno”, señaló Héctor Oropeza, “nosotros somos expertos en esto y estamos diseñando ya lo que serán los colores y el logo para el posicionamiento electoral; también aprovecharemos en la publicidad la enorme trayectoria que tiene el doctor Todd y nuestro lema será coincidente con el Partido del Trabajo, por eso es que



hemos seleccionado **'Todd es gente de trabajo'**. Nuestros colores son muy llamativos puesto que son los mismos que usa la compañía de las hamburguesas McDonald's, y la estrella, que parece comunista, no tiene por qué producirnos ningún conflicto, pues es utilizada, entre otras, por la empresa moderna de comida Carl's, así que con esta publicidad tendremos muy buena oportunidad para lograr introyectar su imagen en los electores a través de un sistema adecuado y basado en nuestra experiencia."

Alberto reiteró: "Yo he contratado a este joven creativo, productor de televisión, Daniel Marmolejo, quien ganó un premio nacional, para que sea el encargado de diseñar los *spots* publicitarios de televisión. Hemos comprado ya el mejor equipo y la mejor tecnología que existe, hice personalmente un viaje a Nueva York, pues nos interesa ser nosotros mismos los productores y, además, tenemos imprenta, equipo para hacer pendones, mamparas y luminarias, y todo esto nos sale muy barato, porque **el trabajo lo ponen los compañeros en sus horas libres**".

Yo señalé con claridad: "yo creo en los profesionales de todas las ramas, y si ustedes son los expertos, me pongo en sus manos **porque pienso que la publicidad es una ciencia y no un oficio amateur**, y si ustedes [me dirigí a los expertos de Jalisco] son lo que dice Alberto, con la información que les vamos a proporcionar de mi pasado y nuestras ideas, podrán ir haciendo una buena fórmula complementaria".

La sonrisa y la autosuficiencia iluminaron los rostros de los enviados de Guadalajara. Lo que yo nunca supe es por qué Alberto Anaya seleccionó la Agencia Oropeza, pues en Monterrey hay mucha gente experta en esa materia y no había razón para traerla de otra ciudad, enfrentando las dificultades propias de la comunicación indirecta que después sufrimos durante la campaña.

Alberto retomó el tema para continuar hablando y explicando con sentido dogmático y con un análisis

*"Todd es gente de trabajo".  
Nuestros colores son muy  
llamativos puesto, que son  
los mismos que usa la  
compañía de las  
hamburguesas  
McDonald's".*

*... lo que yo nunca supe es  
por qué Alberto Anaya  
seleccionó la Agencia  
Oropeza, pues en  
Monterrey hay mucha  
gente experta en esa  
materia...*



minucioso cada uno de los detalles, lo que prolongó la reunión durante varias horas hasta que decidí abandonarla, puesto que, como lo había señalado, si ellos eran los expertos, ellos deberían ser los que tomaran las decisiones.

A mi salida del comité de campaña, que estaba ubicado en Simón Bolívar 2070 norte en la colonia Mitras Centro, me fui meditando sobre un dilema que se había abierto ante mis ojos y que me conducía a una encrucijada.

Mientras me alejaba pensaba: "Alberto tiene razón en que la propaganda es muy importante y que es necesario profesionalizarla y aprovecharla en el proceso electoral. Pero, ¿será Alberto un experto, como aparenta?". Lo que además fue permanente durante toda la campaña, ya que ningún *spot* podía pasar si no lo autorizaba personalmente el licenciado Alberto Anaya, y continué meditando: "o ¿será un poco de **soberbia** la que está sufriendo nuestro amigo al considerarse autosuficiente en un tema tan moderno y tan complejo?; aunque esta profesión no representa la **enciclopedia viviente**, es una técnica que hay que aprender, vivir y someter al proceso de experimentación".

En ese momento mi dilema me condujo a notar que estaba yo entrando en un túnel a bordo de **un tren en el que el único conductor y maquinista era Alberto Anaya**, y que el vagón en el que yo viviría y dormiría los siguientes seis meses no tenía fuerza propia.

**Esta sensación es incómoda** para alguien que durante tantos años ha estado acostumbrado a tomar decisiones, cambiar los rumbos, alterar el quehacer de las gentes que trabajan conmigo e informar solamente al inmediato superior. En mi caso particular siempre había sido solamente uno, excepto cuando fui rector, porque allí mi obligación de informar era cortesía que practicaba solamente con el gobernador y el presidente de la república o con el secretario de Educación. Ahora, sin embargo, no se trataba de un proceso de informar sino

*... un tren en el que el  
único conductor y  
maquinista era Alberto  
Anaya, y que el vagón en el  
que yo viviría y dormiría  
los siguientes seis meses no  
tenía fuerza propia.*



de ser conducido, lo que me produjo una de las **angustias existenciales** más importantes de mi campaña.

Las reuniones sobre estos temas, los análisis hechos por los expertos, la experiencia que hay que reconocer que tiene Alberto Anaya en esos menesteres y muchas otras opiniones que se vertieron sobre la materia de publicidad fueron interesantes y aprendí mucho de ellas, pero el problema siempre fue el tiempo en que se tomaban las decisiones, **la tardanza para resolver los problemas** y el desfase de nuestra propaganda con los planes originales, o con las ideas creativas de José Manuel o de Guillermo, que nacían al calor de la realidad de la campaña.

Durante los meses de enero y febrero la ciudad ya estaba atestada de propaganda por parte de Natividad y de Fernando Canales, y el Partido del Trabajo no tenía nada en lo que se refiere a pendones, panorámicos, mamparas, etcétera. Como yo no soy un pacífico oriental **y uno de mis defectos-virtudes es que me desespero y tomo decisiones rápidamente**, decidí que como no había habido ningún resultado en ese aspecto por parte del Partido del Trabajo, tenía que desarrollar mi iniciativa para empezar con la propaganda.

Sin meditarlo mucho y de acuerdo con José Manuel Pérez Sáenz llamamos por teléfono a un viejo amigo, el licenciado Ernesto Carrillo, quien se dedica a fabricar pendones y muchas otras cosas de propaganda, y le pedimos que nos hiciera el favor de elaborar unos pendones en los que apareciéramos Elvira y yo, con una idea que genialmente había iluminado la mente brillante de mi amigo, el compositor Enrique Bátiz, a quien se le ocurrió que como Canales ya había impreso su slogan de "Sí se puede", habría que combatirlo con el de: **"Sí, pero con Todd"**. De esa forma, la gente podría leer "Sí se puede" y luego asociar: "Sí, pero con Todd". Así, aprovechando la fuerza y el dinamismo de la propaganda de Canales podríamos inducir con esta fórmula de publicidad a los electores: "Sí, pero con Todd".

*... no se trataba de un proceso de informar sino de ser conducido, lo que me produjo una de las angustias existenciales más importantes de mi campaña.*

*... las ideas creativas de José Manuel o de Guillermo, que nacían al calor de la realidad de la campaña.*

*... mi amigo, el compositor Enrique Bátiz, a quien se le ocurrió que como Canales ya había impreso su slogan de "Sí se puede", habría que combatirlo con el de: "Sí, pero con Todd".*



*... ¿Por qué no me avisaron?...*

Mandamos hacer los pendones, de extraordinaria calidad y, por supuesto, mi buen amigo nos hizo el favor de no cobrarnos de inmediato. Baste decir que la última parte del adeudo se la entregamos casi al finalizar la campaña electoral.

Allí aprendí que a los miembros del PT no les gustaba que uno hiciera cosas por su propia iniciativa, pues recuerdo bien aquella tarde cuando Alberto Anaya fue a mi casa y mi esposa le dijo: "Mira, nos desesperamos porque no hay nada de propaganda y mandamos hacer unos pendones", y le mostró el modelo original que estaba extendido sobre la alfombra y que se veía muy bien, pero Alberto reaccionó en forma muy extraña. Empezó a criticar los colores, la foto, que no debería ser foto de pareja sino solamente del candidato, y el costo. "**¿Por qué no me avisaron?**", señaló. "Porque no te encontramos, pues te la pasas viajando y ya tenemos un mes de estar esperando que llegue la propaganda y nada, así que pensamos que era buena idea iniciar con esto", le contesté.

No le hizo muy buena cara a nuestra expresión creativa y al principio me dejó la duda de si, en efecto, no sería buena idea aparecer juntos mi esposa y yo, pero después supe que la realidad eran dos cosas muy simples: a **Alberto no le gustaba que nadie tomara decisiones mas que él** en cuestión de publicidad y, la otra era que, en efecto, los pendones costaban más de 100 pesos cada uno y él hacía otros del mismo tamaño, pero de diferente calidad, a menos de 15 pesos.

*... el PT es ahorrativo...*

Al finalizar la campaña, los pendones caros que hizo mi amigo continuaban presentes, vigentes y en buen estado, mientras que los que hizo el Partido del Trabajo sufrían de una anemia considerable, puesto que mi cara aparecía pálida y descolorida, luego blanca y luego ya no se notaba, lo que mostraba, que en efecto, **el PT es ahorrativo**, hizo su propia propaganda que le costó muy barata porque no pagó intermediarios, pero era de una pésima calidad.





Con Gilberto Marcos, Canales, Nati y Liliana.  
¡Ah!, los debates "fueron muchos".

Lo mismo sucedía con algunos trípticos y ni qué decir cuando los candidatos a diputados, sobre todo los que no eran miembros del PT, hicieron su berrinche al recibir su propaganda en forma tardía y a regañadientes, y mucha de ella con el síndrome de ictericia, es decir, para los que no entiendan este término médico, de color verde.

Recuerdo al candidato a diputado Armando Guillén, en una fotografía monstruosa donde se veía una cara deforme y con ictericia, y también me acuerdo de unos trípticos míos de una palidez, anemia o blancura facial que nunca me ha caracterizado. Pero bueno, eso no representó un verdadero problema, puesto que siempre me ha quedado la duda de si tapizar la calle con fotografías de los candidatos tiene algún valor o sólo es un **desperdicio de los recursos del pueblo de México y un primitivismo** en los procesos electorales nacionales. Recuerdo que en Francia, unas semanas antes de la elección, en lugares previamente establecidos, los candidatos colocan su pendón y su proyecto, y les otorgan un espacio igual para todos, para la publicidad en televisión y en radio, sin sacrificar la ecología ni

*... desperdicio de los  
recursos del pueblo de  
México y un primitivismo  
en los procesos  
electorales...*



*... ahora se vende la imagen de un candidato en forma semejante a como se venden las bolsas de papitas.*

contaminar visualmente la ciudad, como sucede en nuestro país.

Este dilema entre propaganda y resultados, o entre democracia y medios, forma parte todavía de una de las incógnitas de mi experiencia electoral; sin embargo, hay que aceptar que **ahora se vende la imagen de un candidato en forma semejante a como se venden las bolsas de papitas.**



## CAPÍTULO IX

### *Vámonos de crucero y de puente con Todd*

---

“Lo importante es el medio”, decía Mac Luhan, “no el mensaje”, y quizás esta aseveración es válida para las campañas políticas, pues en esta época de la reflexiología conductista, lo que importa es la sorpresa o la novedad y no seguir el convencionalismo clásico de los mítines, las visitas domiciliarias o la competencia de imagen reiterada que se genera a través de la televisión y de la radio.

Por esa razón, el licenciado José Manuel Pérez Sáenz y el doctor Guillermo Elizondo **sugirieron una manera de establecer contacto directo con la gente:** pararnos en un puente peatonal, acompañados de un numeroso grupo de edecanes y voluntarios, con pancartas o mantas alusivas a la campaña y saludar a la gente, lo cual hicimos en múltiples ocasiones.

Un ejemplo del efecto de este tipo de actividades se manifestó fácilmente en el puente peatonal de la avenida Gonzalitos, cerca de la avenida Pablo A. de la Garza, pues en él hicimos una estadística con método científico y constatamos que cada minuto pasaban 60 automóviles, por lo que en **el transcurso de dos horas pudimos saludar a 7,200 personas.**

En algunos cruceros y en diferentes horarios, el número de autos que transitaba a una velocidad relativamente baja era de 80, y 100 cuando se agilizaba el tránsito vehicular, por lo que fue posible lograr establecer contacto visual con 6,000 personas cada hora, y en dos horas con 12,000, lo que no hubiera sido posible lograr en un mítin.

Con gran aparato y un poco de sonido, acompañado de mi esposa y en algunas ocasiones hasta de mis hijos,

*... en esta época de la  
reflexiología conductista...*

*... establecer contacto  
visual con 6,000 personas  
cada hora...*



*Nuestras estadísticas mostraron que el 60% de los que nos saludaban levantaban el dedo pulgar...*

efectuamos esta “**novedosa**”, como la calificó la prensa, fórmula de hacer campaña, llamando nuestra atención el afecto mayoritario y el reconocimiento que la gente hacía a nuestra estrategia.

Dada mi formación de médico, con método científico diseñé una sencilla muestra representativa de apoyo, sobre la siguiente tesis:

Aquéllos que saludaban y levantaban el pulgar eran posibles votos a favor; los que solamente saludaban, demostraban su afecto y solidaridad, aunque no comprometían su voto, y los que ponían el dedo pulgar hacia abajo, claramente señalaban que iban a votar en contra. Por supuesto que no nos escapamos de algunas malas razones, que son parte del folclor, pero siempre respondí con una sonrisa a la grosería, pues en esa forma se amortigua el efecto y la energía entrópica de la vulgaridad se equilibra **con la sonrisa de la comprensión y la tolerancia, factores humanos muy útiles para sobrevivir en la época actual.**

Nuestras estadísticas mostraron que el 60% de los que nos saludaban levantaban el dedo pulgar (y esto lo constatamos en reiteradas ocasiones); que el 30% solamente saludaba, mientras que el 15% o un poco menos, colocaba el dedo hacia abajo. El 5% lo dejamos para los que nos recordaron a nuestra progenitora.

*... quienes al igual que los payasos, debemos sonreír siempre...*

Mientras veía pasar los automóviles, saludaba y presentaba mi mejor sonrisa, que se convierte en estereotipo en los candidatos pues es parte del ritual que los comunicólogos exigen a los pobres políticos, quienes al igual que los payasos debemos sonreír siempre a tiempo, y a diestra y siniestra, con el riesgo de que una parálisis facial congele nuestra expresión corpórea.

En esos momentos pensaba en lo primitivo que es nuestro sistema de propaganda y en todos los desfiguros que un candidato tiene que hacer para entrar a esa estructura muy elemental de simpatía forzada.

Recordé que estando en Francia, una vez me tocó participar como observador en unas elecciones, y me dí



cuenta de cómo eran tales procesos en aquel país. Así se lo comenté en una ocasión a mi esposa y a Juan Pablo Guerrero, un estudiante de Ciencias Políticas, que algunas veces nos acompañó cuando salíamos a pasear, siempre seguido de un perro chino de piel laxa, cuya actitud de depresión y paranoia me recordaba a algunos seres humanos. "Oye, Juan Pablo: ¿cómo es posible que aquí en Francia sólo se coloque la propaganda unos diez días antes de las elecciones, en lugares previamente diseñados para los carteles y no ensucian la ciudad con fotografías o pendones, y menos aún con papeles? Además, no daña el paisaje y la duración de la propaganda es corta y pareja para todos, porque cada candidato tiene derecho a un espacio igual en los lugares correspondientes, y lo mismo sucede en los espacios de televisión oficial, en los que no hay ventaja para nadie."

*... la propaganda es corta y  
pareja para todos...*

Juan Pablo, hombre joven e inteligente, que actualmente dirige en la ciudad de México un importante proyecto de investigación sobre los aspectos de descentralización administrativa en el sector público, me contestó: "Así es, doctor, lo que sucede es que nuestras raíces son distintas y, como lo **han mencionado muchos sociólogos, en México el concepto de pueblo globero, en donde los globos se sueltan en medio de la plaza** y todo mundo voltea a verlos, se traspasa al fenómeno de la comunicación; eso en Estados Unidos no existe y menos en Inglaterra, pero sí sucede en algunos países africanos en donde los rituales de la democracia electoral son muy primitivos **y sobre todo muy violentos, cosa que no sucede en México, gracias a Dios**".

A lo que le contesté: "Los franceses tienen raíces semejantes a las nuestras, pues su origen es latino; entiendo perfectamente que los nórdicos o los sajones tengan esa frialdad acorde con el clima de sus países, pero en Francia existe una caracterología romántica y un aprecio por 'la vida en rosa' o por 'el buen vivir', que nos hace coincidentes en nuestra raíz mestiza, latina y con cierto grado de penetración indígena en algunas

*"Así es, doctor, lo que  
sucede es que nuestras  
raíces son distintas"...*



*... no es la simpatía  
sólamente, sino el debate  
en televisión o en la  
prensa, así como el peso  
del discurso, de esa  
manera, la elección es más  
de carácter intelectual que  
emocional”*

*“Doctor, nosotros vamos a  
votar por usted, pero no lo  
podemos decir”...*

*... nuestra gente del norte  
de México tiene una  
alegría espontánea, una  
bondad natural...*

partes de nuestro país”.

“No, doctor —insistió Juan Pablo— los símbolos en México son muy importantes y en esos países de mayor desarrollo educativo tienden a decrecer y a ser suplidos por la realidad, por el análisis y por el respeto a la inteligencia o al argumento, y lo que define en esos países la votación no es la simpatía solamente, sino el debate en televisión o en la prensa, así como el peso del discurso, de esa manera, la elección es más de carácter intelectual que emocional.”

Estas reflexiones vienen a mi mente porque, en efecto, durante la campaña, el contacto personal en los cruceros, cuando íbamos a **lo que llamábamos “Vámonos de Crucero con Todd”, despertaba un grado de simpatía incluso en gentes que llevaban en su automóvil las siglas del PRI o del PAN**, pues muchos de ellos me recordaban por mi paso en la Universidad o por los triunfos de los Tigres, y algunos otros me decían con piedad democrática: “Estamos con usted”. También sucedió que muchos miembros de la CROC y de la CTM me señalaron: “Doctor, nosotros vamos a votar por usted, pero no lo podemos decir”, lo que forma parte de una cultura política corporativa que empieza a desaparecer, desfavorablemente para el PRI y favorablemente para los partidos que aprovechan el voto de castigo, como es el caso del Partido Acción Nacional.

Lo que sí fue evidente, y eso me gustaría comentárselo a Juan Pablo, pues hace tiempo que no lo veo, es que **nuestra gente del norte de México tiene una alegría espontánea, una bondad natural**, son piadosos —porque estoy seguro de que muchos me dijeron que iban a votar por mí, sólo para que no me sintiera mal— y poseen una gran solidaridad con las causas difíciles o desesperadas, como fue para muchos el caso particular de mi candidatura.

Expresiones de afecto, de cariño y gritos de apoyo, fueron características de estos encuentros en los pasos peatonales y en las esquinas en las que repartíamos



trípticos que contenían mi currículum, con la idea de que con mi experiencia y mis antecedentes, que son mucho más prolíferos y polifacéticos que los de los otros candidatos, podríamos influir en el voto popular.

De estos encuentros lo que obtuve fue algo que no se puede medir: el afecto, la comprensión humana, el cariño y la alegría de un pueblo vigoroso y trabajador como el nuestro, pero con una cepa afectiva única, diría yo, pues en mi experiencia a nivel nacional pude constatar que la gente del norte es diferente en sus actitudes a la del centro, y también distinta a los habitantes del Distrito Federal, los cuales, aunque son una mezcla de muchas partes del país, automáticamente se impregnan de una forma de ser un poco elaborada o barroca.

En otros lugares de la república, más al sur, las respuestas son enigmáticas y muestran desconfianza, y ni qué decir que muchos de nuestros grupos indígenas, probablemente por autoprotección, adoptan una actitud de encierro emocional. Por eso dicen que en el norte se trabaja y se ríe; en el centro se piensa, lo cual me parece muy fatuo, y en el sur se divierten, lo cual tampoco creo que sea totalmente cierto.

Sin embargo, hay que reconocer **que la geopolítica existe y eso lo ha escrito brillantemente el maestro Andrés Henestrosa** en su biografía sobre Benito Juárez, pues en ella manifiesta, y me lo ha comentado personalmente ya que me honra con su amistad, que los habitantes del istmo, de donde es él, ya que es originario de Juchitán, Oaxaca, sufren la opresión de los dos mares; si viven en la montaña, el respeto a la grandeza, y si están cerca de un lago, como fue el caso de Juárez, hay tiempo para la reflexión.

Es decir, sí existe una relación entre el lugar donde uno vive o se desarrolla y la personalidad. Pero esto no debe ser muy dominante en esta época de la rápida comunicación aérea y electrónica. Para concluir este comentario ecléctico, me permito comentar que la gente de la costa es más alegre que la que vive en las montañas,

*... lo que obtuve fue algo que no se puede medir: el afecto, la comprensión humana, el cariño y la alegría de un pueblo vigoroso y trabajador...*

*Sin embargo, hay que reconocer que la geopolítica existe y eso lo ha escrito brillantemente el maestro Andrés Henestrosa...*



*... como lo describió mi maestro Raúl Rangel Frías, nuestra cultura regional es sui generis.*

*... pues los habitantes de Disneylandia (léase San Pedro) son distintos a los de San Nicolás...*

*... la autonomía municipal real y el regreso al sistema de barrio...*

y la de la frontera tiene características muy especiales, sobre todo porque son muy dados a hacer favores (son tironeros) y a ser solidarios y, en Monterrey, **como lo describió mi maestro Raúl Rangel Frías, nuestra cultura regional es sui generis.**

Ésas y muchas otras cosas aprendí parándome en los puentes peatonales y en los cruceros de Monterrey y sus municipios aledaños.

Para terminar, dejo en el ánimo de los que pacientemente lean este documento, la observación de que hay una cultura subregional, **pues los habitantes de Disneylandia (léase San Pedro) son distintos** a los de San Nicolás y también a los de Guadalupe, y no se diga a los de Monterrey, no solamente en la zona céntrica, donde me tocó nacer y vivir durante muchos años, pues las colonias son diferentes entre sí y esta influencia del entorno justifica no sólo la descripción geopolítica aquí mencionada, sino la necesidad de propiciar una cultura más ligada a los héroes locales y hasta municipales, y darle a los Constituyentes de 1917 su real reconocimiento por haber tratado de hacer de ésta una república en la que el municipio fuera el centro de la acción gubernamental, aunque frecuentemente, por nuestra inseguridad psicosocial, caemos en el centralismo.

Quizás en Nuevo León, dada nuestra particular cultura y acervo educativo, pudiéramos intentar lo que para mí es un sueño político: la autonomía municipal real y el regreso al sistema de barrio, con la autoprotección que éste genera y con la mística de solidaridad entre vecinos, que actualmente no existe en las zonas de clase media alta, aunque sí en las zonas marginadas, y que nuestros abuelos practicaron hace muchos años con éxito.

Como pudieron darse cuenta, no gané electoralmente, porque mi candidatura chocó con el peso de la simbología histórica y con el voto oportuno que deseaba desplazar al PRI a como diera lugar, **pero sí gané espiritualmente con el humanismo regional** que nos caracteriza y del cual debemos estar muy orgullosos.



## CAPÍTULO X

### *De los candidatos*

---

**A**unque no soy psiquiatra para entender a plenitud la enfermedad del poder o de la ambición política que compartí durante la campaña con otros seres humanos de rasgos y características particulares, **sí tengo la fortuna de haber sido formado en la profesión médica** y sobre todo mi raíz profesional se consolidó en una época en la que todavía la medicina era el arte-ciencia de conocer al ser humano, de ser posible curarlo, aliviarlo o al menos consolarlo, rasgos que la medicina seguro-técnica no practica en la actualidad.

*Aunque no soy psiquiatra  
para entender a plenitud la  
enfermedad del poder o de  
la ambición política...*

Durante los debates, en las entrevistas de radio y televisión, a través de los pronunciamientos y analizando los *spots* publicitarios, puede uno conocer la figura simbólica de una persona en una gesta política partidista; pero si aparte se tiene la fortuna de haberla conocido y tratado previamente con mayor o menor profundidad y en tiempos distintos, el análisis puede resultar no totalmente cierto, pero sí con inclinaciones hacia la verdad relativa, la única que es posible encontrar en un **ser humano que, en el concierto de la política, dramatiza su existencia y se comporta como un buen actor de teatro.**

No es mi intención molestar a ninguno de los excandidatos y menos ahora que la situación de hecho y de derecho está vigente en un triunfo electoral de Fernando Canales Clariond y en una derrota para los demás que compartimos ese proceso.

Mientras escribo este capítulo, viene a mi mente la época de mi adolescencia, cuando estudiaba en el Instituto Regiomontano ubicado en la colonia Chepe Vera, que

*No es mi intención  
molestar a ninguno de los  
excandidatos y menos  
ahora que la situación de  
hecho y de derecho está  
vigente...*



era el único edificio que se veía en toda esa área hasta que la mirada se topaba con el Hospital Universitario hacia el norte, y hacia el oriente con las instalaciones de la planta potabilizadora de agua, que desde hace muchos años está ubicada por la calle Matamoros.

Recuerdo mis años de estudiante con los grandes maestros: el profesor Alfredo Longnecker, el profesor Ortiz Catannac y muchos otros fundadores del instituto. Recuerdo también que una de las primeras casas que se construyeron al pie del cerro del Obispado, cercano al centro escolar, fue la de la familia Canales, primos del actual gobernador. Yo tuve de compañeros a Gregorio y Enrique Canales, éste último un simpático pintor que todavía desborda su picardía humorística en diferentes medios de comunicación.

Es obvio que conocí a Fernando Canales, no obstante que es más joven, desde hace muchos años, y a su familia, y me unen lazos de recuerdos muy profundos con Eugenio Clariond, quien ahora ocupa un lugar muy importante en el Consejo Mexicano de Hombres de Negocios, organismo cupular de los potentados de la nación, y quien está casado con Alejandra Rangel, hija del maestro Raúl Rangel Frías.

Durante y posterior a ese tiempo traté a Fernando, no íntimamente pero sí nos encontrábamos con frecuencia y conversábamos, y dado que somos coterráneos y tenemos raíces comunes en el sistema educativo, **pude seguirle la pista y conocer su forma de pensar** y sus actitudes, algunas todavía inmaduras, como sucedió el día de las elecciones para la gubernatura que él perdió ante Jorge Treviño, y otras ya de mayor profundidad en los devenires del quehacer moderno de su actividad política.

Es evidente que nuestro gobernador es un místico, es decir, **tiene esa concepción religiosa de la vida** y cree en la trascendencia del espíritu y, además, lo toma muy en serio, pues ahora, en la cúspide del poder, empieza a improvisar anécdotas o buenos chistes o una fraseología

*... organismo cupular de los potentados de la nación...*

*Es evidente que nuestro gobernador es un místico, es decir, tiene esa concepción religiosa de la vida...*



humorística que, claro, alterna muy bien con la seriedad de sus pronunciamientos y con una actitud a veces un poco mesiánica, como la que caracterizaba a mi amigo el expresidente Echeverría. Es decir, a pesar de ser un empresario práctico, tiene una visión a futuro de la trascendencia e inmortalidad de las ideas. Desde luego que su humorismo no se compara con el de su primo Benjamín, quien no pierde oportunidad de decir un buen chiste, pues creo que ni dormido se comporta con seriedad.

Nuestro gobernador, durante la campaña, mostró que a veces **adopta la antítesis del Opus Dei, o sea, el pecado de la soberbia**, porque como usted sabe, esta organización religiosa, que fue fundada por el sacerdote español José María Escrivá, cree que el único pecado capital que no tiene regreso es la soberbia, con lo cual coincide.

Los rasgos de soberbia o prepotencia de Fernando, aparecieron durante la campaña en algunos momentos, pero bien vale la pena reconocer que aprende rápidamente a controlarse, pues al final del proceso electoral se comportaba con sencillez y, posteriormente, diría yo, que hasta con grandeza. **Este elogio no se lo hago porque sea el gobernador**, porque bastantes cosas ya dije durante la campaña como para querer rectificarlas ahora.

Para el que esto escribe fue una sorpresa extraordinaria reconocer, ya siendo Fernando gobernador electo, su bonhomía, su falta de rencor y una sencillez que no le había reconocido previamente, pues de parte suya he recibido un trato muy especial, a pesar de que, dada mi naturaleza polémica-verbal, durante los meses que duró la campaña con frecuencia me comporté agresivo, desde el punto de vista político.

Recuerdo que en una ocasión dijo "que él era el enemigo a vencer", y siempre supe que era cierto, porque nunca pensé que Natividad podría derrotar el voto de castigo, por lo que le repliqué delante de Joaquín López Dóriga: **"no eres el enemigo a vencer sino a temer, Dios**

*... como la que le caracterizaba a mi amigo el expresidente Echeverría.*

*(Benjamín) ... creo que ni dormido se comporta con seriedad.*

*José María Escrivá, cree que el único pecado capital que no tiene regreso es la soberbia, con lo cual coincide.*

*... porque nunca pensé que Natividad podría derrotar el voto de castigo.*



*"no eres el enemigo a  
vencer sino a temer"...*

*Ojalá que nuestro  
gobernador aprenda a  
gobernar, porque en la  
escuela de la política nadie  
nace conociéndolo todo; lo  
exhorto a que fomente la  
alianza de la inteligencia;  
evite la exclusión;  
gobierne para todos...*

**nos libre de que seas el gobernador del estado;** tenemos temor de que así sea". Él no se inmutó, pues creo que tomó un curso de reciedumbre y de paciencia oriental, como es el caso de mi amigo Alberto Anaya, que no mueve un sólo músculo ante una agresión verbal.

No sé que tan buen gobernador vaya a ser Fernando Canales. Actualmente, a un año de la elección, el gobierno estatal no tiene color político, es sólo sepia, aunque sí tiene color administrativo, pero al no contar con recursos y no ofrecer esperanza social a la comunidad ha producido decepción. Pero sí creo que Fernando Canales es una buena persona y que su esposa es un dínamo de emoción que goza de una particular sensibilidad política, pues ella es mucho más adaptada a las circunstancias del fenómeno político y afronta con sencillez las actitudes desfavorables; así lo demostró durante la campaña y lo sigue documentando con su sonrisa siempre afable y su belleza externa y espiritual.

Quizás lo que comento no es parcialmente cierto, pero sí producto de que a mí me sucedió lo mismo con Elvira, mi esposa, quien es mucho más afable en el encuentro con los seres humanos que el que esto escribe, pues me gusta la política como el arte y la estrategia del convencimiento, pero respondo a veces con el temperamento, no exclusivamente con la razón.

**Ojalá que nuestro gobernador aprenda a gobernar,** porque en la escuela de la política nadie nace conociéndolo todo; lo exhorto a que **fomente la alianza de la inteligencia; evite la exclusión; gobierne para todos;** se sacuda los vicios administrativos del PAN y las rencillas internas, y le dé, a su paso por la historia de Nuevo León, una presencia dinámica y creativa, no sólo en lo orgánico o material sino también en el entorno del quehacer de la educación, que es tema fundamental en un estado como el nuestro. Como apunté ya, p'al baile vamos y hasta no saber si bailamos bien podremos esperar la recompensa.

Con toda esta digresión olvidé que el candidato más



importante tradicionalmente era José Natividad González Parás, pues todos estábamos acostumbrados a que el PRI ganara las elecciones y el mismo Nati creo que estaba seguro de que, a pesar de que habría una contienda difícil, él iba a ser el gobernador, pues se comportaba como se comportaron todos los anteriores candidatos que he conocido. Acuérdense que me tocó participar en las campañas de Pedro Zorrilla, Alfonso Martínez Domínguez, Jorge Treviño y, hasta un poco como observador, en la de Sócrates Rizzo. En todos ellos, al igual que en los candidatos presidenciales, se ha percibido siempre una actitud semejante.

En cierta ocasión, cuando Nati estaba en la Secretaría de Gobernación, fui a saludarlo y le dije: "Mira, Nati: este asunto de Sócrates Rizzo es muy delicado para Nuevo León, necesitan acelerar la renuncia del gobernador o de otra manera, **el PRI no gana ni con la Madre Teresa**", frase que le copié a mi buen amigo, el licenciado César Lucio Coronado. Como es mi costumbre, me explayé, señalándole que quería participar activamente en el proceso y que estaba dispuesto a "sacrificarme por el estado" y, en fin, lo que se dice en esos casos.

Nati, a quien había conocido previamente cuando trabajó con Jorge Treviño, me contestó exactamente como es él, sin comprometerse, diciéndome que comentaría esa opinión, pero que por supuesto él no podía tomar ninguna decisión y menos señalarme alguna posición oficial al respecto. Es decir, **la clásica respuesta del político tradicional**.

Pasados algunos meses, me presenté de nuevo en su oficina y le manifesté: "Nati: Sé que tú vas a ser el candidato del PRI a la gubernatura, no tengo la menor duda; tengo información privilegiada, y me da gusto, porque eres un hombre bueno y valioso. Estoy dispuesto a ayudarte y a asesorarte en algunos aspectos de la vida del estado, sobre todo en los quehaceres educativo y social. Mi opinión es que este proceso debe iniciarse lo

*... "el PRI no gana ni con la Madre Teresa", frase que le copié a mi buen amigo, el licenciado César Lucio Coronado.*

*... me contestó exactamente como es él, sin comprometerse, diciéndome que comentaría esa opinión, pero que por supuesto él no podía tomar ninguna decisión...*



*"Luis: no tengo ninguna información que me señale que voy a ser el candidato".*

*... el no cambiar la fórmula tradicional que existe en México para hacer política...*

*La personalidad, dicen los psicólogos, se fragua o se fortalece en las crisis...*

*... "pena escondida" por ser el PRI...*

antes posible".

Él me contestó: "Luis: no tengo ninguna información que me señale que voy a ser el candidato; tampoco tengo conocimiento de que el señor presidente o mi partido hayan pensado en mí; sé que estoy en la lista, pero no hay nada concreto y menos aun he manifestado mi interés o mi ambición por la candidatura". Me respondió de nuevo con el lenguaje del político, a mí, al amigo que le estaba abriendo un abanico de opciones para confrontarlas en un rasgo de autenticidad.

Si lo hizo por modestia, está justificado, pensé; porque, y así lo creo, **Natividad es un hombre prudente, discreto y modesto**. Pero si lo hizo por actitud política, probablemente ése fue su mayor error, que se perpetuó a lo largo de la campaña: el no cambiar la fórmula tradicional que existe en México para hacer política y que es la que ha puesto al PRI en la posición más frágil de su historia, generando la enorme desconfianza que la gente tiene para con el partido tradicional.

**La personalidad, dicen los psicólogos, se fragua o se fortalece en las crisis**, pero también en ellas se hace evidente, pues un ser humano puede estar siempre luchando entre el ser y el parecer, pero queda bruscamente al desnudo cuando hay que tomar una decisión difícil o cuando se está sujeto al reto de las crisis que acompañan las actitudes individuales y sociales.

Durante la campaña fue obvio que no hubo un cambio en la dramatización del teatro priísta, por el contrario, se percibía una "pena escondida" por ser el PRI, manifestada en los pequeños logos colocados en los pendones. También se excluyeron los grupos tradicionales del PRI por parte del puñado de jóvenes que acompañaron a Natividad en el proceso, lo que ahora está repercutiendo desfavorablemente en su imagen, pues los ataques de los priístas tradicionales son cada día más amargos, tanto contra él como contra Benjamín Clariond Reyes-Retana, o Benjamín Canales, como le dijeron muchas veces.



Esa actitud de autosuficiencia de Natividad, y los rasgos de bondad en sus *spots* publicitarios, así como su apariencia de perdonavidas (pues cuando hablabas con él te hacía sentir que estaba haciéndote el favor de considerarte o elevarte hasta su palacio especial), fueron probablemente **producto de algunos malos consejos de sus asesores o de sus publicistas**, o de esa forma de comportarse de los candidatos del PRI, señalada previamente, en la época en que siempre ganaban.

El hecho real es que su imagen no pudo borrar, por más bondadosa que aparecía, **“el coraje social” que la gente sentía en contra del PRI, mismo que manifestó en su voto de castigo favoreciendo al PAN**, aunado al voto de desconfianza por el PT, al voto del susto por el PRD y al voto fácil para el PAN. Esto llevó a Natividad a una estrepitosa derrota electoral, con un final, según lo comentan algunos de sus asesores, muy difícil de entender, porque si ni el que esto escribe se dio por perdido antes de las ocho de la noche, menos es comprensible cómo alguien que obtuvo una importante votación haya comentado con sus colaboradores a las cuatro de la tarde del día de la elección, que su derrota era inminente, tema en el que no quiero profundizar, porque no tengo documentación objetiva para hacerlo, pero que generó la gran suspicacia que siempre acompaña a los que hemos hecho política en nuestro país. Me refiero a **aquella de los arreglos cupulares**, donde se sacrifican candidatos o se inducen triunfos; no con el fraude electoral clásico, que en ese caso, si existió, fue mucho menos importante que en otras épocas; pero sí con la apatía, la falta de participación, la abstención por parte de los sectores de los partidos y la falta de representantes, como le sucedió al PRI, en forma increíble, en algunas casillas. En mi caso particular ésta fue la regla, **ya que no tuvimos representantes ni siquiera en la mitad de las casillas**, y al 20% de ellos no se le permitió la entrada, con la excusa de que no tenía su papelería en forma adecuada.

... “el coraje social” que la gente sentía en contra del PRI...

Me refiero a aquella de los arreglos cupulares, donde se sacrifican candidatos o se inducen triunfos...

... ya que no tuvimos representantes ni siquiera en la mitad de las casillas...



*... no va a ser jamás  
gobernador de Nuevo  
León, por lo que no podrá  
repetir la hazaña de su  
tatarabuelo.*

Esto se entiende, con las salvedades del caso, en un partido joven como el PT, pero no en un partido como el PRI, que ha participado en elecciones desde hace 70 años. Según los enterados, así sucedió, con los peculiares resultados de que los protegidos del gobernador de esa época fueron los únicos que ganaron las diputaciones locales por el PRI, pues el resto fue arrasado por la “ola azul”.

En resumen, considero que Natividad es una persona valiosa y capaz, culta, con estudios profundos en ciencias políticas y administración pública; tiene una familia muy agradable, una esposa inteligente y perspicaz, y su único defecto fue **que no se pudo sacudir el viejo PRI**, porque le faltó fuerza para lograrlo o porque no es fácil hacerlo. Además, creo que Nati es un capital político del país todavía activo; pero también siento que, dada la derrota, la cual enseña más que los triunfos y permite nuevas oportunidades, nuestro amigo no va a ser jamás gobernador de Nuevo León, por lo que no podrá repetir la hazaña de su tatarabuelo.

No debo olvidar a nuestra contendiente femenina y haré algún comentario sobre ella. Me refiero a Liliana Flores Benavides, excandidata del PRD, de quien, como es una dama y tengo todavía ese atavismo protector para con las mujeres, sólo señalaré lo que considero más discreto y prudente. Las opciones de la candidata del PRD eran menores a las mías, porque en ese partido se juntan el temor que la gente tiene a la izquierda con la falta de apoyo financiero que el PRD, lleno de contrasentidos centralistas, impone a sus candidatos.

Sin embargo, Liliana contó con una simpatía fundamentalmente derivada de su liderazgo en El Barzón, porque en efecto, a los que debemos nos da mucho coraje que nos cobren, y si hay alguien que nos señala como teoría básica que “no paguemos”, nuestra tendencia es admirarlo, y si a lo anterior se le agrega una personalidad inteligente, carismática y con dureza verbal, nace un liderazgo y se acumulan algunos votos, como fue el caso

*... y si hay alguien que nos  
señala como teoría básica  
que “no paguemos”,  
nuestra tendencia es  
admirarlo...*



particular de la candidata del PRD.

En el transcurso de la campaña la respeté al máximo de la tolerancia, porque es bastante extrovertida en sus expresiones verbales, pero la verdad **es que no creo en la filosofía de “debo no pago”** de El Barzón, y creo que la gente de Nuevo León, intuitivamente, tampoco la comparte pues es contraria a nuestra idiosincrasia regional. Yo creo que debe cambiarse por la de “debo no niego, pero ayúdame con un crédito para producir y así poder pagar”, **teoría del crédito social que tanto preconizamos durante la campaña.**

*... no creo en la filosofía de  
“debo no pago”...*

Sin embargo, la presencia femenina, audaz y agresiva de la candidata del PRD, le dio a la campaña un sabor distinto, porque aunque se sintiera uno incómodo, esta participación demostró que la democracia y la libertad de expresión extienden cada vez más sus redes en el continente político mexicano.

**La señora dijo todo lo que quiso**, no se midió, tampoco sostuvo muchas de sus aseveraciones con argumentos. No obstante, todos la respetamos y actualmente continúa con presencia política en defensa de los intereses de sus agremiados. Su actitud de criticar la política de los demás partidos tenía una pequeña dosis de demagogia, probablemente inconsciente, pues sus cuestionamientos no iban acompañados de una solución práctica. Pero su personalidad vital y su fulgurante mirar quedaron allí para la historia, todavía en la interrogación de un futuro incierto.

**Javier Livas y yo somos amigos desde hace muchos años.** Él es un hombre muy especial, inteligente y con una tenacidad que a veces se convierte en tozudez. Recuerdo una ocasión en que fue a la Cámara de Diputados y me dijo: “el país es un desastre y ustedes los diputados son cómplices, porque lo que hay que hacer es crear un sistema de información a tiempo real para implementar la cibernética y, de esa manera, optimizar los recursos, como se hizo en Chile”.

*Javier Livas y yo somos  
amigos desde hace muchos  
años. Él es un hombre muy  
especial, inteligente y con  
una tenacidad que a veces  
se convierte en tozudez.*

Con esos argumentos cabildeó durante buen tiempo



*Javier es en el fondo un niño, un poco egocéntrico, difícil de convencer y no dúctil, pero tiene una inteligencia muy clara...*

y logró que invitaran a su amigo Stafford Beard (discípulo de Winner, el creador de la cibernética), quien había implementado un sistema para controlar insumos agropecuarios en Chile y así había evitado lo perecedero de los alimentos, incrementando el porcentaje de eficiencia y eficacia en las entregas. No creo que haya tenido algún éxito, porque sé que en las secretarías correspondientes le dieron un portazo en la frente a esta idea generosa. Javier es en el fondo un niño, un poco egocéntrico, difícil de convencer y no dúctil, pero tiene una inteligencia muy clara y es una personalidad política muy valiosa que nació en un momento inoperante, pues al igual que el que esto escribe, tenemos algunas ideas de avanzada que el país todavía no logra asimilar.

Javier tuvo también la idea de que hiciéramos una campaña de coalición, y así me lo hizo saber; a mi vez le pregunté a Beto Anaya: "Oye: Javier quiere que hagamos elecciones internas", y Beto, con su característica actitud, me respondió: "¿y qué ganamos nosotros?, él no tiene partido, tampoco tiene recursos ni posibilidad alguna de ganar, y una contienda interna sería nada más entre él y usted, porque Liliana no la va a aceptar nunca, pues la señora del PRD no nos puede ver".

Con mucha pena, porque sí me interesaba la idea de Javier, **tuve que hacer a un lado esa propuesta democratizadora**, que hubiera sido muy buena de existir las condiciones para las coaliciones, que por cierto no son legales, pero sí pueden ser políticas.

Creo que Javier no va a cambiar y va a seguir siendo el mismo que se salió primero del PRI, después del PAN y que siempre se va a seguir saliendo de cualquier partido al que ingrese, porque él cree en la conducción y en un liderazgo sin adjetivos ni retenes. Es un alma libre y generosa que, como mi compadre Alfredo Piñeyro, fueron manufacturados sin reversa, **es decir, son máquinas de ferrocarril hechas para circular en un sólo sentido y no tienen manera de dar vuelta atrás.**

De Eustacio Salinas no puedo decir mucho, sólo

*(Javier)... Es un alma libre y generosa...*



que es un hombre inteligente y cortés, quien siempre me trató con deferencia. Lo conocí y traté en la época en que él colaboraba con Santiago Roel, y creo que merecía mejor suerte en términos de presencia política. Pero si el PT, que es un partido disciplinado que cuenta con 13,000 miembros en Nuevo León y que logró reunir más de 50,000 gentes en la Macroplaza en el cierre de campaña, no pudo sobrepasar el sistema bipartidista de las dos caras de la misma moneda (PRI y PAN), menos podría una personalidad sin partido conocido y sin recursos financieros para una propaganda adecuada.

El mismo caso se le puede atribuir a mi bien intencionado amigo José Luis Martínez del PPS, quien es un hombre bueno, pero que se quedó estancado en el **pantano del marxismo tradicional** y del socialismo radical que ya ni en Cuba está vigente.

En síntesis, las personalidades disímboles, interesantes, auténticas unas veces y dramáticas otras, de mis contendientes, enriquecieron mi conocimiento del fenómeno humano y por eso me permití dar estas opiniones que, por supuesto, están sujetas a contradicción, pues lo más difícil es penetrar en el alma, en la realidad solitaria del hombre o en el refugio de la raíz caracterológica de una personalidad pública que busca el poder como un estímulo, pero que tiene que padecerlo como una enfermedad.

En otro capítulo trataré de autodescifrarne; pero eso es todavía más difícil, porque la autocomplacencia es normal y a nadie le gusta estar equivocado.

*En síntesis, las  
personalidades disímboles,  
interesantes, auténticas  
unas veces y dramáticas  
otras, de mis  
contendientes,  
enriquecieron mi  
conocimiento del fenómeno  
humano...*

*En otro capítulo trataré de  
autodescifrarne; pero eso  
es todavía más difícil...*





**El gran maestro y el mejor rector de todos los tiempos: Raúl Rangel Frías.**



## CAPÍTULO XI

### *La debatitis crónica*

---

**D**icen que en México nuestra suerte ecológica es tan mala, que a veces tenemos una gran aridez y no llueve y, cuando llueve, tenemos ciclones, tormentas y destrucción. Es decir, no llegamos a la parte ecléctica de un proceso.

Lo mismo sucedió con el asunto de **los debates** durante la campaña. Nuestro sentido de imitación extralógica nos hizo copiar de los Estados Unidos el procedimiento del debate como elemento para convencer al electorado de la inteligencia, carisma y conocimiento que sobre los temas nacionales tenía cada candidato.

Fue clásico y muy recordado el debate entre Diego Fernández de Cevallos, Cuauhtémoc Cárdenas y Ernesto Zedillo Ponce de León, en el que el abogado de la barba hirsuta y del protagonismo elocuente, derrotó a los otros dos contendientes y, según las estadísticas, aumentó enormemente a su favor la inclinación del voto popular.

Posteriormente aparecieron debates de los precandidatos del PRI y previamente había existido una especie de discurso-debate entre los candidatos del PAN. En Nuevo León hubo algunos remedos de debate, previos a la elección, totalmente unidimensional, en la que se escogió a Sócrates Rizzo como candidato del PRI a la gubernatura del estado.

Fueron comunes los debates entre Nixon y Kennedy, quienes iniciaron este proceso hace muchos años, así como los de Clinton y sus contendientes. Pero de todo eso lo único que se concluye es **que la comunicación sigue siendo la jefa y dictadora del fenómeno electoral**, pues lo que le importa a la gente en estos procedimientos no es qué tan buena sea una persona para gobernar,

*Nuestro sentido de imitación extralógica nos hizo copiar de los Estados Unidos el procedimiento del debate como elemento para convencer...*

*Pero de todo eso lo único que se concluye es que la comunicación sigue siendo la jefa y dictadora del fenómeno electoral...*



*... porque bromear,  
satirizar y practicar la  
ironía es parte  
consustancial de nuestro  
temperamento norteno y  
mexicano, pero no sé si eso  
enseñe calidad en el arte  
de gobernar.*

*¡Imagínese usted el  
absurdo del juicio previo!*

**sino qué tan buena es para hablar**, para convencer o para polemizar.

De todo eso aprendimos lo siguiente: Dentro de nuestro proceso de campaña, en lugar de haber usado los debates como una fórmula interesante y capaz de convencer al electorado del conocimiento que cada candidato tenía de los problemas regionales, se hizo una gran simulación, pues por un lado había debates como el organizado por un medio de comunicación, cuya calificación fue coincidente con el voto de castigo (por las irregularidades del PRI), y por otro lado hubo debates como el organizado por el CINLAC, en el que fue obvio que el sistema estaba preparado para beneficiar al PAN y castigar a todos los demás partidos. Lo anterior es tan cierto, que el entonces presidente del CINLAC es ahora colaborador del régimen estatal.

El debate organizado por los jóvenes mostró la desorganización característica de éstos: no se utilizó método para evaluar objetivamente los hechos y, al final, todo quedó en apreciaciones subjetivas. Asistimos también a debates como el organizado por el Canal 2 de televisión o el llamado "debate final", auspiciado por la Comisión Estatal Electoral, que estuvo acartonado por antonomasia **y sólo mostró algunos rasgos dramáticos de los contendientes que impactaron a la opinión pública, porque bromear, satirizar y practicar la ironía es parte consustancial** de nuestro temperamento norteno y mexicano, pero no sé si eso enseñe calidad en el arte de gobernar.

El debate final organizado por la Comisión Estatal Electoral, programado y desarrollado con enorme gasto para el Estado, fue dividido en dos partes: en la primera se nos dio acceso a los que, según ellos, éramos candidatos a la lucha electoral, y la segunda parte, que fue rechazada, se les dio a los candidatos que, según la CEE, no eran viables. **¡Imagínese usted el absurdo del juicio previo!**

Todos asistimos y Fernando Canales vaciló con



Natividad entregándole una camiseta del PRI; por mi parte, traté de ser un representante genuino del proyecto educativo y vacilé con los representantes de el PRI y el PAN mostrándoles una moneda con el logotipo de esos partidos, uno por cada lado, para hacer ver que son la misma cosa, pues votaron igual en todos los cambios económicos que han habido en el país; y Liliana, como siempre, fue contumaz y agresiva. En fin, aquéllo fue no un concurso de ideas sino un concierto de “descuentos” y, al final, seguramente produjo una enorme confusión en el electorado, que lo único que disfrutó fue la dramatización del proceso y no la muestra de la calidad de los candidatos.

Recuerdo todavía la “debatitis” en radio y en televisión donde practicamos, probablemente cerca de 20 ocasiones, la polémica mal intencionada; también hubo algunas anécdotas que por su carácter histriónico merecen ser comentadas. Pero de ahí a que tuviera algún efecto contundente en la elección, no lo creo, pues el que ganó fue Fernando Canales y no estimo, porque lo viví, que él haya ganado en el debate general de estas muestras de primitivismo político y de copia sucedánea de la política norteamericana.

**Según los que asistieron a las polémicas, gané la mayoría de ellas**, porque mi experiencia universitaria y el haber participado tantos años en debates, me hacen fácil responder con una contradicción dialéctica o con una réplica, y también me caracteriza la ironía y hasta un humorismo serio, diría yo, como me lo comentaron mis amigos y los que no lo son también.

Todavía recuerdo el día en que asistimos a un debate organizado por un medio de comunicación, en el que al terminar, uno de los propietarios del mismo me dijo: “estuviste brillante, inteligente e irónico”; y un miembro del jurado me señaló: “Usted ganó, doctor, sin ninguna duda”. Pero esas manifestaciones no fueron coincidentes con los resultados aparecidos posteriormente en el periódico.

*En fin, aquéllo fue, no un concurso de ideas sino un concierto de “descuentos” y, al final, seguramente produjo una enorme confusión en el electorado...*

*... el que ganó fue Fernando Canales y no estimo, porque lo viví, que él haya ganado en el debate general de estas muestras de primitivismo político y de copia sucedánea de la política norteamericana.*



*En otro debate, Fernando perdió la compostura...*

*(Raúl Salinas)... pues su ambición de ser gobernador de Nuevo León le hacía condicionar las decisiones del presidente a favor de los empresarios de Monterrey. Esto no es nuevo, lo que es nuevo es que hay que decirlo para que se sepa.*

*... cuando me atreví a contestarle a Fernando que demostrara que el Partido del Trabajo es un partido corrupto, pues a mí no me consta.*

En otro debate, Fernando perdió la compostura y calificó de corrupto al Partido del Trabajo, sólo porque fue registrado durante el régimen salinista, a lo que le contesté que todos habíamos sido salinistas, lo cual creo es importante reconocer, pues tan salinista fue Natividad, que trabajó con Pepe Córdoba, como el que esto escribe, pues trabajé como subsecretario de Educación Superior con Manuel Bartlett. O como Fernando Canales, quien recibió beneficios para sus empresas durante la época de Salinas, al igual que muchos otros empresarios y banqueros de Monterrey. Es un secreto a voces que Nuevo León fue favorecido con concursos y licitaciones en los que intervino frecuentemente el ahora hecho "cera y pabilo" como ser humano, y vilipendiado como pocos, Raúl Salinas de Gortari, embajador plenipotenciario de su hermano Carlos, y quien se encargaba de los asuntos financieros, los concursos, las adjudicaciones de las empresas públicas, pues su ambición de ser gobernador de Nuevo León le hacía condicionar las decisiones del presidente a favor de los empresarios de Monterrey. **Esto no es nuevo, lo que es nuevo es que hay que decirlo para que se sepa.**

A raíz de lo anterior, tuve un pequeño conflicto con Eugenio Clariond, ahora hombre plenipotenciario y orgulloso, quien recientemente anunció que la empresa privada invertirá 20% más para mejorar la macroeconomía, mientras que el gobierno federal acaba de anunciar que reducirá el gasto social para debilitar la microeconomía; todo esto, a causa del petróleo, pues ¿quién los entiende?

Ese caballero dijo que el autor no sabe nada de economía industrial, cuando me atreví a contestarle a Fernando que demostrara que el Partido del Trabajo es un partido corrupto, pues **a mí no me consta**. Mi respuesta fue madura y congruente: señalé mi admiración por Eugenio, porque habiendo perdido tanto dinero, pudo comprar empresas, y le exigí a Fernando que demostrara la ligazón corrupta de Alberto Anaya y el Partido del



Trabajo con el régimen de Salinas.

El argumento en que basan esa aseveración siempre ha sido que Beto Anaya fue amigo de Raúl Salinas y compañero de escuela de Carlos Salinas, pero olvidan que los empresarios y muchos de nosotros fuimos amigos y admiradores de Carlos Salinas de Gortari, y que si ahora está siendo satanizado, es un problema histórico, pero **no hay que tener amnesia de la realidad**, y me parece de muy mal gusto no reconocer que todos tuvimos algo que ver con el gobierno salinista, que le dio un ímpetu fantástico a la imagen de nuestro país internacionalmente y después cedió ante la soberbia y la vanidad, perdiendo su oportunidad histórica y reactivando los procesos sexenales de derrota económica que nos caracterizan.

Tengo que reconocer que en los debates, Natividad era el más propio y Fernando fue aprendiendo con el tiempo a no responder. Por supuesto que esto nunca sucedió con Liliana Flores Benavides, quien respondía de inmediato, con argumentos o sin ellos, pero tratando de ganar adeptos en ese difícil y oscurantista mundo caracterizado por la falta de apoyo central.

**Otro platillo culinario del debate fue el caso de Javier Livas**, hombre fuerte en la polémica, con argumentos sólidos y rasgos frontales que le generaron muchos aplausos, y a quien por alguna razón traté siempre de apoyar y de hacerme solidario en ese suicidio político que tanto él como yo estábamos practicando, él conscientemente y yo sin darme cuenta.

La “debatitis” no condujo a ninguna maduración, porque el voto ya estaba dado en favor del PAN y en contra del PRI y con la desconfianza hacia partidos políticos jóvenes como el PT, a lo que se le agregó el voto fácil de **“¿para qué votar por Todd, pues aunque sea el mejor, no va a ganar?”**.

El desgaste de “la debatitis” permanente modificó este sistema que sirve para mostrar la personalidad de los candidatos, haciéndolo totalmente frívolo y superficial, es decir, **por debatir tanto, dejamos de**

*... pero olvidan que los empresarios y muchos de nosotros fuimos amigos y admiradores de Carlos Salinas de Gortari...*

*... “¿para qué votar por Todd, pues aunque sea el mejor, no va a ganar?”*

*... por debatir tanto, dejamos de debatir.*



*...Winston Churchill, quien fue un gran orador en el momento en que se necesitaba una gran oratoria: la segunda guerra mundial.*

*... fuimos puestos al servicio de los medios para la venta de un producto sin sustancia.*

**debatir.** Creo que este proceso político está ya en fase de extinción, aunque seguirá siendo aprovechado por los magos de la comunicación que gozan de la tendencia excéntrica de reducir la política a quien sepa hablar o polemizar, olvidándose de que hay políticos muy importantes en la historia del mundo que han hablado poco pero actuado mucho.

Dicen los que saben, que Napoleón Bonaparte no era un buen orador y que Metternich tampoco gozaba de esa cualidad y, menos aún, Stalin, quien en lugar de hablar, actuaba y destruía. Pero hay sus excepciones, como fue el caso de Kennedy, que ahora es destruido por la sombra de Camelot, o el bellísimo espécimen histórico de Winston Churchill, quien fue un gran orador en el momento en que se necesitaba una gran oratoria: la Segunda Guerra Mundial.

En síntesis, concibo que la gente se divirtió con nosotros y que, como en los espectáculos de los gladiadores romanos, lo que le interesaba al público, hecho masa colectiva, era ver sangre, no física pero sí como parte del desgaste intelectual.

Creo que pocos le dieron a los debates importancia para la votación o para la inducción real, y muchos gozaron la caracterología histriónica y dramática de los candidatos que, como títeres, fuimos puestos al servicio de los medios para la venta de un producto sin sustancia. Sin embargo, el objeto de "la debatitis" fue divertir, lo que gocé plenamente y, según la gente que me quiere, gané en casi todas las ocasiones, de lo que obviamente no estoy muy seguro, porque ganar o perder significaba ganar la elección y no la imagen exterior.

Pero con gusto repetiría esta experiencia con un jurado imparcial en donde no estuvieran presentes: ni la Comisión Estatal Electoral, que tiene patrón, ni los medios electrónicos y de televisión, cuyos únicos intereses y deseos eran vender su tiempo para fomentar la competitividad y, de esa manera, obtener los beneficios



de la mercadotecnia electrónica que caracteriza la época actual.

**Algún día habrá un debate con jueces objetivos,** pero no creo que viva para observar este fenómeno; mientras tanto, me quedo con la duda de la importancia de los debates en nuestra caracterología nacional o en nuestra fórmula de identidad cultural: simpática, folclórica, experta en “amarrar navajas” como en las peleas de gallos, festinante en las derrotas estrepitosas y admiradora de la ironía. Pero, ¿eso qué tiene que ver con la democracia?

*... experta en “amarrar navajas” como en las peleas de gallos, festinante en las derrotas estrepitosas y admiradora de la ironía. Pero, ¿eso qué tiene que ver con la democracia?*





Jorge Treviño, gran gobernador, excelente amigo; Carlos Salinas, en esa época admirado; después de 1994 exiliado, que cruel es la política.



## CAPÍTULO XII

### *Un proyecto empresarial*

---

**L**o que voy a escribir en este capítulo es una temeridad, según mis asesores, porque en este país y en la época actual ¡ah, qué importantes son los empresarios! Ellos manejan la política económica del mundo, detentan los bancos, fomentan el empleo y, además, lo sé por experiencia propia, mi presidente, porque Ernesto Zedillo Ponce de León es el presidente de todos los mexicanos, respeta mucho el pensamiento empresarial, y si no lo creen, basta recordar FICORCA, que fue creación de él y que sirvió para evitar que las grandes empresas quebraran durante la crisis de De La Madrid, porque a las crisis hay que ponerles apellido, ya que son tan frecuentes que luego no se identifican cronológicamente.

**Conozco a muchos empresarios.** Durante mi educación básica fui compañero de los grandes prohombres de la industria regiomontana y durante mi campaña, Eugenio Garza Lagüera me recibió con particular afecto, atención y respeto.

De igual forma sucedió durante mi precampaña para gobernador cuando fue impuesto Sócrates Rizzo, pues de los 10 miembros de “la crema” empresarial, sólo Andrés Marcelo Sada dijo que él no me iba a apoyar, lo cual me cayó bien, por honesto. El resto manifestó que ellos estaban esperando a saber qué pensaba el señor presidente, lo que me pareció práctico, pues de allí se derivaron grandes negocios, como la compra de bancos y, en fin, todo lo que no es pecado, simplemente es normal en esta época de la especulación en la que el **fenómeno económico impera sobre el concepto humano.**

*... porque en este país y en la época actual ¡ah, qué importantes son los empresarios! Ellos manejan la política económica del mundo, detentan los bancos, fomentan el empleo...*



*... no voy a hablar mal de los empresarios de Monterrey, sería un delito de la "real politique"...*

*... el hombre más bueno de todos los que he conocido, Víctor Canavati.*

*El error está en que los 100 creen que representan a los mil...*

*"Un proyecto empresarial".*

Por supuesto que **no voy a hablar mal de los empresarios de Monterrey**, sería un delito de la "real politique"; por el contrario, me caen muy bien muchos de ellos. Por ejemplo: de Lorenzo Zambrano, quien ha recibido múltiples premios recientemente, tengo la mejor impresión, por su audacia y sobre todo por sus resultados.

Ni qué decir de Alfonso Romo: una figura del empresariado moderno quien, aunque no nació en Monterrey, posee las características nuestras de ser emprendedor, audaz y enamorado de los caballos; como lo es también otro gran empresario, el hombre más bueno de todos los que he conocido, Víctor Canavati.

Conozco también a grandes empresarios, elegantes, finos, como es el caso de Bernardo Garza Sada y Diego Sada, éste último gran creativo de los que ya no existen en la actualidad; soy amigo también de Roberto González Barrera, un empresario más joven, no en términos de edad sino de crecimiento financiero, y le guardo un especial recuerdo y nostalgia a Jorge L. Garza, por su capacidad de ser frontal y decir la verdad, así como gozo de la amistad de Julio Villarreal empresario de nueva cepa.

Fui también compañero de cuitas de Alejo Peralta, gracias a mi amistad con una de sus hijas, y conozco a una figura fría pero eficiente como lo es Carlos Slim, a quien aprecio, no en lo personal sino a través de Carlos Payán, quien siempre se ha expresado muy bien de él.

En Nuevo León existe el llamado Grupo de los 10 (entre los cuales estaban mis compadres Alberto Santos y Humberto Lobo), actualmente suplidos por otros más jóvenes. Sin embargo, los 10 no representan a las más de 1,000 empresas que hay en el Estado, pero sí tienen la fuerza cupular para planear **"un proyecto empresarial"**.

Cuando regresé de París, un día, platicando en la sala de mi casa con el doctor Roberto Moreira, le manifesté: "me llamaron de Gobernación para que opine sobre el caso de Sócrates Rizzo y les dije lo que creo que todo mundo expresa en esta época, que si no se va Sócrates, el PRI no ganará ni con Houdini, el mago".



Estaba muy entusiasmado en ese momento, porque le confesé a Roberto que me habían puesto en la lista de candidatos del PRI que podían ser gobernadores sustitutos, y bueno, **a quien le dan pan que llore**, si nunca he podido ser gobernador, al menos serlo parcialmente.

También le comenté de mis amigos en algunas áreas de Gobernación, de mi amistad previa con el presidente y de mi entusiasmo por gobernar un estado que conozco y que me conoce; además, con una capacidad, al menos parcialmente probada, en las áreas que se me han encomendado.

Roberto, quien **maneja la ciencia del cinismo con exquisita pulcritud** y además es frontal de ballesta y espada, no como otros que usan el mazo contumaz y contundente, me dijo: “¿no te has puesto a pensar que conforme están las circunstancias del país hay **un proyecto empresarial** para gobernar México y, por supuesto, en particular Nuevo León? Yo te pronostico [y Roberto siempre ha sido bueno para los pronósticos] que tú no vas a ser candidato a gobernador, porque no eres empresario ni estás en ese mundo de las finanzas y de la producción que caracteriza el ambiente actual. Presumo que el más simpático y que puede atenuar la problemática socrática es Benjamín Clariond y, aunque no sé que tan buen gobernador pueda ser, por lo menos va a calmar los ánimos”.

Lo interrumpí para decirle: “Bueno, pero después de Benjamín tendrá que haber un candidato; sé que Natividad está en la lista de buenos deseos del presidente y de Pepe Córdoba, el cual todavía tiene influencia, así como en la de los funcionarios de la Secretaría de Gobernación”.

Él me replicó: “Te repito, Luis, éste es un proyecto empresarial, **¿qué te parece el siguiente esquema?: Benjamín Clariond como gobernador sustituto y después Fernando Canales Clariond para demostrar la alternancia en el poder.** En esa forma, los empresarios

*Roberto, quien maneja la ciencia del cinismo con exquisita pulcritud y además es frontal de ballesta y espada...*

*... hay un proyecto empresarial para gobernar México y, por supuesto, en particular Nuevo León.*

*... el más simpático y que puede atenuar la problemática socrática es Benjamín Clariond...*

*... ¿qué te parece el siguiente esquema?: Benjamín Clariond como gobernador sustituto y después Fernando Canales Clariond para demostrar la alternancia en el poder.*



*... extrañamos a los Prieto  
y a Eugenio y Andrés  
Garza Sada...*

*Eugenio al que, repito, me  
unen lazos de afecto, pues  
no tengo la culpa de que él  
sea empresario, dueño de  
empresas, rico e  
inteligente, siempre hace  
pronunciamientos audaces  
pero calculados...*

estarían contentos porque dos de ellos ocuparon la silla regia de la gubernatura de la gran entidad que es Nuevo León”.

A lo anterior le repliqué, como siempre en nuestras discusiones dialécticas, que el candidato más viable del PAN era Mauricio Fernández por su independencia, carisma y quien además era senador. Yo no veía, además, cómo Fernando Canales podía ganar una elección interna dentro del PAN, pues en esa época me parecía un hombre tenaz pero no con el carisma de Mauricio.

Roberto insistió : “Bueno, sería lo mismo, porque también es empresario, pero yo creo que el que quede va a ser un empresario dócil, porque lo que quieren las cúpulas empresariales son fórmulas reproducibles que transmitan el poder de lo económico al poder de lo político y que formen parte de una planeación inteligente, que es característica de los empresarios y, sobre todo, de los de Monterrey”, aunque, y en eso coincidí con Roberto, **extrañamos a los Prieto y a Eugenio y Andrés Garza Sada**, porque ellos tenían una clase distinta en cuanto a su presencia personal.

Recientemente escuché que Eugenio Clariond hizo una declaración muy contundente y recordé que las hace con frecuencia, como el día que dijo que López Portillo estaba loco, o como cuando se peleó conmigo porque le reclamé a su primo el haber señalado que el Partido del Trabajo era corrupto (de lo que luego tuvo que desdecirse porque no tenía pruebas) y, posteriormente, cuando dijo que yo era un ignorante, lo cual acepté, porque en aquella época señalé que Eugenio era más inteligente que yo, porque según dicen había perdido miles de millones de dólares pero también había comprado una pequeña planta denominada Aceros Planos.

Eugenio al que, repito, me unen lazos de afecto, pues no tengo la culpa de que él sea empresario, dueño de haciendas, rico e inteligente, siempre hace pronunciamientos audaces pero calculados, y así me lo han señalado sus amigos empresarios, cuyos nombres



no menciono para no molestarlos.

En su más reciente declaración (respecto al momento en que este libro está en elaboración), **Eugenio señaló que los panistas eran tan pillos como los priístas**, o algo así, y mencionó a Chema Elizondo, a Jesús Hinojosa y a Rolando del Regil; y no siguió nomás porque olvidó los nombres. Es decir, él mostró que la corrupción no es característica de un partido.

No sé si tiene razón o no, pero creo que debe demostrar sus declaraciones para no quedar así, nada más como hablador. Lo que sí es cierto es que, en este tema de la corrupción, para que exista un pecador tiene que haber alguien que lo incite a pecar y, en la época de Salinas, el que tentaba a pecar y pagaba para pecar o pecaba para pagar, parodiando un poco a Sor Juana, **eran tanto el gobierno como muchos empresarios**. Allí están los datos de "dineros prestados", cuentas de Raúl Salinas en Suiza y en otros países, bancos "entregados", etcétera. No digo que sea ilegal, simplemente que el límite de la moralidad termina en el aprovechamiento ilegítimo de las circunstancias, de las amistades o de la información privilegiada; en fin, de los intereses creados (**Vean FOBAPROA**).

Pero volvamos al punto original de este tema. Durante mi campaña, por supuesto que mis amigos empresarios no me quisieron mucho, porque representaba para ellos una corriente impredecible de un partido que ha tenido tradicionalmente raíces socialistas y, aunque yo lo definí muchas veces como socialdemócrata, la desconfianza imperó, pues los hombres que hacen negocios prefieren tratar con quienes ya conocen, y los viejos conocidos de los empresarios son los miembros del PRI y del PAN. Los del PRI porque perdieron su ideario original y se convirtieron en empresarios boyantes y los del PAN porque tienen su raíz cupular empresarial que decide por otros, y si no lo creen, observen la tendencia a organizar grupos reducidos que utilizan recursos financieros a través de la comunicación o ejercen

*Allí están los datos de  
"dineros prestados",  
cuentas de Raúl Salinas en  
Suiza y en otros países,  
bancos "entregados"...*

*Vean FOBAPROA.*



*"...recuerden que ustedes le deben mucho dinero al pueblo de México", que ha invertido el doble digo yo, para salvar el sistema bancario que, por supuesto, no es un sistema corrupto, pues los casos de Lankenau, Cabal Peniche, el Divino y muchos otros más, son, como dicen en las películas, "mera coincidencia".*

presiones para propiciar el ambiente político necesario para que triunfe el que ellos creen que es el mejor. Lo anterior no es malo, pues ellos también tienen derecho a decidir y a participar, lo que sí es complejo es admitir que unos cuantos individuos, por el solo hecho de tener recursos, **manejen las decisiones de millones de personas que, al carecer de recursos, son sujetos a la reflexiología conductista de la comunicación financieramente activada.**

El proyecto empresarial a que hacía mención mi buen amigo puede ser una utopía, pero ahora hay muchas pruebas de que el empresario ya no está contento, como lo expresó Eugenio Clariond, ni con los priístas ni con los panistas, menos quieren ver al PRD y le tienen una enorme desconfianza al PT.

Por otra parte, ya están emergiendo gobernantes empresarios, baste señalar a Vicente Fox de Coca Cola y a Fernando Canales, quien me cae bien, pero eso no le quita lo empresario ni tampoco el ser dependiente económico de Eugenio Clariond o el ahora nuevo banquero, con cara de joven, Carlos Gómez,

Muy amigo de Alberto Santos por cierto, quien recientemente pronunció un discurso político sobre Chiapas, cuando a lo que se debe dedicar es a pagar al pueblo de México el dinero que le ha dado a la Banca para salvar su vida financiera, pues hasta el presidente Zedillo, que no quiere tocar a los banqueros "ni con el pétalo de una rosa", les dijo: "por favor, recuerden que ustedes le deben mucho dinero al pueblo de México", que ha invertido el doble, digo yo, para salvar el sistema bancario que, por supuesto, no es un sistema corrupto, pues los casos de Lankenau, Cabal Peniche, el Divino y muchos otros más, son, como dicen en las películas, "mera coincidencia".

Es decir, estas **personalidades son "blancas e inmaculadas palomas"** atropelladas por las pequeñas circunstancias de la especulación, la firma de documentos apócrifos, las inversiones *off shore*, el aprovechamiento



ilegítimo de la confianza de los inversionistas y, sobre todo, de los ahorradores.

Y entonces ya Eugenio Clariond tendrá toda la razón, pues no se le puede creer ni al PRI ni al PAN ni a la Banca, y si los empresarios, algunos de ellos, por supuesto, para no generalizar, están “libres de culpa” como dice la Biblia: “que tiren la primera piedra”, pero no olviden que se va a convertir en cascada o en alud que, finalmente, nos aplastará a todos: a unos por listos, a otros por ingenuos, a otros por vivillos, a algunos más por políticos, a otros por estar en el PRI y a otros por estar en el PAN. Entre paréntesis, no estoy de acuerdo con Eugenio en que el defecto de Jesús María Elizondo sea ser pillo, lo defiende enérgicamente; su problema es ser aburrido.

Por cierto que me produce mucho coraje que haya alcaldes así, porque mi abuelo fue alcalde de Monterrey y, aunque lo fue por muy poco tiempo, guardo un recuerdo muy bello de él, que ahora se pierde en la mediocridad de los alcaldes administradores, quienes cambian foquitos y pavimentan calles y, de paso, como dice Eugenio, a lo mejor hacen cosas raras.

El proyecto empresarial va a propiciar, según mi diagnóstico (y ahora sí no culpo a Moreira), un candidato para la Presidencia de la República empresario, ya que así acabaríamos con las simulaciones y haríamos del país lo que alguna gente sueña: un lugar donde se vendan y se compren productos; se puedan cesar a los obreros de inmediato, sin compromisos sociales, y en donde reinen como dioses el dinero y la política juntos, valores inexpugnables del quehacer degenerativo del poder.

Espero que si algún empresario lee este documento (que no creo que se tome el tiempo, porque no hay signos de pesos ni éxitos productivos en estas páginas, aunque sí hay muchos empresarios de buena fe y de jovial y sencilla actitud), tenga la capacidad para reflexionar y meditar en que no hay que hacer caridad en la especulación, sino simplemente dar, porque eso

*... que ahora se pierde en  
la mediocridad de los  
alcaldes administradores,  
quienes cambian foquitos y  
pavimentan calles y, de  
paso, como dice Eugenio,  
a lo mejor hacen cosas  
raras.*

*... reinen como dioses el  
dinero y la política juntos,  
valores inexpugnables del  
quehacer degenerativo del  
poder.*



engrandece, mientras que recibir envilece; y la justicia social nos conviene a todos, pues no sea que la mayoría de los mexicanos, que no es productora de bienes y servicios ni banquera, se enoje un día y se despierte ese México que ahora es paciente, tolerante, comprensivo, y que ha aguantado al PRI durante 70 años y ahora tendrá que aguantar al PAN.

**Ése es el México bronco, del que hizo mención Reyes Heróles,** aquel simpático y brillante político mexicano que supo nadar entre los cocodrilos y conservar, al amparo de su bohemia crepuscular, la brillantez de la inteligencia, ésa que tanta falta hace en nuestro país.



## CAPÍTULO XIII

### *De Sócrates a Von Rossum*

---

**E**ste tema puede no tener relación con la campaña, si la lectura del mismo es unidimensional, o si la óptica del lector no toma en cuenta que Sócrates Rizzo fue el causante de la derrota del PRI en las elecciones del 6 de julio de 1997, y de la enajenación de ese partido en la entidad, lo que me obligó a abandonarlo.

Me remonto a hace algunos años, cuando mi tocayo Luis Donald me sacó de la jugada diciéndome: **“Luis, el presidente no está interesado en que te muevas en Nuevo León; él te tiene mucho aprecio y te necesita en la ciudad de México”**. Con esa excusa, que he descrito en otro capítulo de este documento, no participé en la mascarada y acto teatral de simulación en el que fue electo Sócrates Rizzo como candidato a la gubernatura de Nuevo León.

Posteriormente, como todos sabemos, con las habilidades matemáticas de los “pitagóricos” del PRI, Sócrates ganó la elección y fue gobernador de la entidad, causando gran desastre en numerosas áreas del sector público.

Conocí a Sócrates Rizzo hace muchos años y sé de las leyendas que se tejieron sobre él en relación a su participación como espartaco. Pero también estoy consciente de que él abandonó a los jóvenes guerrilleros cuando decidieron elegir la violencia, y no participó en los asesinatos que hubo en esa época.

Lo reencontré cuando trabajaba en la Secretaría de Programación y Presupuesto, y me pareció un hombre introvertido, de trabajo, que no miraba de frente, **con rencor hacia la sociedad**, ése que compartía con muchos

*... no participé en la mascarada y acto teatral de simulación en el que fue electo Sócrates Rizzo como candidato a la gubernatura de Nuevo León.*

*(Sócrates)... no participó en los asesinatos que hubo en esa época.*



*Sócrates, le dije un día,  
"ya no persigas a  
Fernando Von Rossum, vas  
a meter a la cárcel a  
alguien sólo porque lo  
consideras sangrón."*

*... "ten cuidado Sócrates,  
porque estos actos de  
injusticia siempre se  
regresan contra quien los  
realiza"...*

de los miembros de la llamada Generación de los Setenta, quienes habían escogido originalmente el comunismo para luego integrarse al sector público.

Es decir, Sócrates era una contradicción viviente y un economista disciplinado, con estudios de posgrado, pero con una mentalidad muy insegura que le generó una tendencia a nombrar colaboradores amigos e inofensivos y, en esa forma, **excluyó la clase política** de Nuevo León, lo que le costó su vida política real.

Sócrates, le dije un día, "ya no persigas a Fernando Von Rossum, vas a meter a la cárcel a alguien sólo porque lo consideras sangrón, pero no porque sea ladrón, y tarde o temprano esto va a revirar en contra tuya, porque lo que está en entredicho de Fernando es una bicoca comparado con otros proyectos que sí dan lugar a suspicacia".

Él me contestó: "No, Luis, lo que pasa es que estoy mirando hacia adelante, y esto es para que todos mis colaboradores se den cuenta de que vamos a poner orden". A lo que le señalé: "ten cuidado, Sócrates, porque **estos actos de injusticia siempre se regresan contra quien los realiza**, y tarde o temprano tú tendrás que estar ante el juicio de la historia". Eso sucedió en la casa de Diego Sada, amigo inteligente y creativo por naturaleza propia, como ya lo he mencionado.

Sócrates se paseaba como un pavorreal, pues en esa época ya era gobernador, y no quiso hacerle caso a quien, como yo, le daba una buena razón, que era la razón histórica y que luego se demostró, pues **Fernando Von Rossum fue declarado totalmente inocente** y Sócrates **todavía está en entredicho ante la opinión pública por tantas irregularidades que se sucedieron durante su triste estadía en el gobierno de Nuevo León.**

Quizás lo más sensible de la temática de este ser humano que tiene nombre griego pero una actitud fenicia y, sobre todo, una soberbia que lo invadió durante su gestión, fue el tema de la Universidad, pues la influencia gubernamental, y de eso estoy convencido, provocó que



gentes “buenas y delicadas” como el exrector Manuel Silos, se involucraran en negocios, hicieran cosas extrañas, arriesgaran la buena imagen de la Universidad y, al final, fueran capturados como delincuentes y puestos en prisión. Todo lo anterior con el consiguiente demérito del prestigio académico de una institución con profundas raíces históricas en nuestro estado.

A todo esto se le añadieron casos de corrupción y simulación en diferentes áreas del sector público, manipuleo de información para perseguir a los posibles delincuentes, información sobre intervenciones telefónicas y, en fin, toda una pléyade de irregularidades y absurdos, como lo fueron la pérdida en el porcentaje de la participación federal y el convenio de Agua y Drenaje, **que ocasionaron una enorme deuda externa para la entidad**, y la falta de pago del Metro, que fue un compromiso del gobierno federal y que no pudo ejercer Sócrates por una dependencia gerencial absoluta con el presidente Salinas.

Resultado de lo anterior fue el desastre político del PRI, que se magnificó por los errores en el tratamiento a la clase política por parte de Natividad González Parás, y que culminó con la gran derrota de este partido en nuestro estado; de la que fui un poco cómplice al no darme cuenta de que la instrumentación de la elección era antitética, es decir, no importaba mi propuesta, lo que importaba era terminar con el PRI, cuya corrupción se había hecho obvia durante el gobierno de Sócrates Rizzo.

Recientemente, como lo mencioné antes, fue absuelto Fernando Von Rossum, y Paty de la Maza, su esposa, renunció al PRI, como lo hice yo, porque no es posible tolerar la complicidad de un partido en un acto ilegal e inmoral, pero sobre todo injusto, como fue el emplazamiento jurídico a Fernando, por una incertidumbre absurda que se resolvió posteriormente.

Fernando pasó años en el exilio, fue aprehendido en Houston —donde participé como su defensor— y finalmente en Nuevo León. El pago de la enorme fianza se realizó

*... gentes “buenas y delicadas” como el exrector Manuel Silos, se involucraran en negocios, hicieran cosas extrañas, arriesgaran la buena imagen de la Universidad...*

*... como lo fueron la pérdida en el porcentaje de la participación federal y el convenio de Agua y Drenaje, que ocasionaron una enorme deuda externa para la entidad...*



*Pero, ¿quién le va a pagar a Fernando los seis años de su vida que desperdició en Vancouver?, ¿quién va a pagarles la angustia sufrida a sus hijos?...*

*Así que, como pueden darse cuenta, no se requiere ser Sherlock Holmes para diagnosticar la corrupción...*

*... pues nunca antes la falta de confianza había crecido como una flama en fuerte viento ni producido el voto antitético de castigo para el PRI...*

con la colaboración de todos sus amigos y parientes, para que al final, gracias a abogados honestos y tenaces, el juez declarara su absoluta y suprema libertad.

Pero, **¿quién le va a pagar a Fernando los seis años de su vida que desperdició en Vancouver?**, ¿quién va a pagarles la angustia sufrida a sus hijos?, ¿quién va a pagarle a su esposa la incertidumbre? y, ¿quién es el culpable de que Fernando no pudiera asistir al sepelio de su madre? Mientras todo esto sucedía, el verdadero responsable y sus cómplices gozaban y gozan de total libertad y, además, están becados en el extranjero, en lugares bellos, disfrutando de la langosta del Atlántico. Otros están gozando de las simpatías del hombre del poder, todo con la complicidad pasiva de gobernadores priístas y panistas, que no han sabido o no han querido hacer justicia y poner a cada quien en su lugar.

No soy policía ni agente del Ministerio Público, pero me basta haber visto un gobernador con trajes de nylon y a sus familiares trabajando en pequeñas áreas del sector público, para luego encontrarlos con trajes de seda y con negocios prósperos y enormes propiedades, y actuando con una gran prepotencia.

Así que, como pueden darse cuenta, no se requiere ser Sherlock Holmes para diagnosticar la corrupción y tener la seguridad de que la deuda externa de Nuevo León, que sufre actualmente Fernando Canales, es responsabilidad de quien no pudo ser independiente ni quiso aprovechar el gran honor de ser gobernador. Alguien que permitió además que sus colaboradores hicieran del **estado un rico pastel que se repartieron con pletórica gula**, para dejar a nuestra entidad desprestigiada, endeudada y con un mal sabor de boca, pues nunca antes la falta de confianza había crecido como una flama en fuerte viento ni producido el voto antitético de castigo para el PRI y, de paso, la desconfianza para el partido que me postuló así como al final, la derrota irreconciliable del PRI y la entrega de la gente buena de Nuevo León al PAN. Por cierto que, a la fecha, el PAN



parece ser muy coincidente en muchas de sus actitudes con el Partido Revolucionario Institucional, pues como dijo Eugenio Clariond, sin probarlo, pero con buen instinto emprendedor: "hay más pillos o casi igual de pillos en el PRI que en el PAN", y la verdad es que también hay pillos en otros sectores sociales que no son políticos, pues el liberalismo económico y **la mercadotecnia, ésa que practica Eugenio y que defiende con vehemencia fervorosa, es la responsable de que se hayan acabado los valores humanos que preconizaba su suegro**, porque Eugenio, a pesar de todos sus defectos, tiene el mérito de ser yerno del más grande nuevoleonés que he conocido en mi vida personal, el maestro Raúl Rangel Frías.

Fernando Von Rossum está ahora golpeado, dolido, sin trabajo, y Paty, su esposa, mujer inquieta en lo social, está resentida con el sistema.

**Fernando Canales no puede gobernar porque no tiene dinero y algunos de sus colaboradores ni oficio; Benjamín Clariond salió lastimado y el estado tiene una enorme deuda que no puede pagar**; Natividad perdió las elecciones y yo también, y ¡ah! se me olvidaba, hasta Liliana, con todo y su teoría de "no pagar", que caracteriza a El Barzón, fue golpeada en este torbellino de las circunstancias políticas de la entidad. Y el responsable de todo ese caos se llama Sócrates Rizzo, quien se encuentra disfrutando tranquilamente en Cambridge, Massachussets, a la vista del río que rodea la Universidad de Harvard, la más antigua de los Estados Unidos; ésa en la que estudió Fausto Alzati, representante genuino de la simulación, misma que practicó Sócrates tanto tiempo y que pronto olvidaremos con angustia propiedad, **porque la amnesia es característica de la sociedad contemporánea** y porque en Nuevo León no tenemos centro del rencor, ése que él si tuvo equivocadamente para con Fernando Von Rossum y que la justicia, tardía pero al fin justicia, demostró.

La síntesis de este capítulo señala que Sócrates tuvo

*... el más grande  
nuevoleonés que he  
conocido en mi vida  
personal, el maestro Raúl  
Rangel Frías.*

*... la justicia, tardía pero al  
fin justicia, demostró.*



*La síntesis de este capítulo señala que Sócrates tuvo mucho que ver en el desenlace político de nuestra contienda, y quizás el más resentido por todo eso sea Natividad, porque como yo no tengo centro del rencor...*

mucho que ver en el desenlace político de nuestra contienda, y quizás el más resentido por todo eso sea Natividad, porque como yo no tengo centro del rencor, ya olvidé hasta el nombre del exgobernador, y cuando recuerde a un tal Sócrates, haré mención del famosísimo filósofo griego y no de la parodia de gobierno que Rizzo practicó. Qué pena que haya nacido en Linares, hay tanta gente buena en ese municipio.



## CAPÍTULO XIV

### *La familia*

---

**D**urante mi campaña **imperó una figura valiosa que fue la de mi esposa Elvira**, quien con la tenacidad que la caracteriza y su franqueza nortea estaba convencida de que íbamos a ganar, porque, según ella, yo era el mejor, elogio característico de las esposas, que a veces tienen razón.

En el transcurso del proceso electoral, **ella estuvo muy activa, entusiasta, luchando, gritando, levantándose temprano**, lo cual para mí significa un rasgo de audacia, porque Dios nos dio el sueño para que dejáramos descansar a los demás. Pero en fin, ella estaba, como siempre lo ha hecho, empujando y metiendo todo el aparato de presión psicológica para que yo tuviera el ánimo y la convicción conducentes para ganar la elección.

*Durante mi campaña  
imperó una figura valiosa  
que fue la de mi esposa  
Elvira, quien con la  
tenacidad que la  
caracteriza y su franqueza  
nortea estaba convencida  
de que íbamos a ganar...*



La familia feliz: todos únicos, todos distintos y una mujer, "con mayúsculas".



*Esa hiperactividad  
contagió a mis hijos, pues  
tanto Lucía, quien tiene  
rasgos de brillantez  
excepcional, como  
Rodrigo, el cual es un  
muchacho muy  
desesperado pero  
inteligente.*

*La menor de mis hijas, que  
tiene seis años, también  
tuvo sus conflictos durante  
la campaña, pues llevaba  
en su lonchera el logotipo  
del Partido del Trabajo...*

Ella participó también en debates, comentarios, entrevistas de prensa, y nunca quedó mal, pues maneja **las relaciones humanas con particular inteligencia** y, sobre todo, la caracteriza esa tenacidad que la hace crecer y ascender cotidianamente en la búsqueda de su objetivo fundamental, que es el de la autosuficiencia y el de la autoestima, pues una persona que proviene de una familia de 10 hermanos tuvo que ser una guerrera luchadora para poder sobrevivir y, más aún, si no existía una economía estable y generosa en su origen familiar.

Esa hiperactividad contagió a mis hijos, pues tanto Lucía, quien tiene rasgos de brillantez excepcional, como Rodrigo, el cual es un muchacho muy desesperado pero inteligente, **acariciaron el sueño realizable de que yo iba a conquistar la gubernatura de la entidad**, y cada quien, con su estilo y sus características propias, colaboraron en la campaña.

Un amigo me dijo un día por teléfono: **“qué brillante estuvo Lucía en la televisión** en el programa Foro, es impresionante cómo logró impactar al auditorio y cómo enseñó que se parece mucho a ti”. “Te agradezco mucho”, le dije, “pues ese comentario, viniendo de un amigo del pretérito ulterior significa mucho para mí, pero la verdad todavía está muy joven y sus estudios de Derecho no han llegado a consolidar una personalidad estructural.” Él me replicó: “estás equivocado, esa niña tiene muchas cosas que tú no tienes y creo que tarde o temprano va a ser una triunfadora en el ámbito profesional y, sobre todo, tiene presencia política”.

La menor de mis hijas, que tiene seis años, también tuvo sus conflictos durante la campaña, pues llevaba en su lonchera el logotipo del Partido del Trabajo y el slogan de Todd, y sus compañeritos, que seguramente son hijos de panistas distinguidos, la mortificaban diciéndole que yo no iba a ganar. Un día me preguntó: “Papá, ¿vas a ganar?” y le contesté: “Ya gané, porque gané mucha experiencia y aumenté el cariño de mis hijos”. Ella se rió y sólo recuerdo que dijo: **“Ya llegó, ya está aquí, el que**



**les va a ganar al PAN y al PRI, y ése es mi papá”.**

Isabella, la más circunspecta de mis hijas, estaba atenta, consciente, realista y, como es su costumbre, **con su carácter fuerte** y con una autenticidad y una espontaneidad magistrales. Ella preguntaba, pero siempre dejaba la duda sobre la posible certidumbre de ganar o perder.

**De mis hijos mayores no obtuve más que apoyos**, sobre todo de Gabriel, de quien recibí muchas enseñanzas y me ayudó a preparar los temas, que yo llamaba “decálogos”, sobre desarrollo urbano, ecología, transporte, vivienda y desarrollo vial. Mauricio, quien está dedicado más a los negocios y menos a la técnica del servicio público, frecuentemente me acompañaba y me apoyaba, deseando, estoy seguro, mi triunfo ulterior, ése que nunca llegó.

En fin, mi familia estuvo totalmente involucrada, comprometida y apasionada, desarrollando un trabajo entusiasta y activo, que era el motor para que nunca me sintiera fatigado o intranquilo; es decir, como núcleo social, todos mis hijos cumplieron con propiedad, pero también cumplieron algunos amigos como José Manuel Pérez Sáenz, Guillermo Elizondo, César Pámanes, Roberto Rangel, Porfirio Díaz, mi secretaria Leonor Rodríguez, Rafael Garza, Ricardo González y sus hijos Charly y César, así como Verónica Hernández, María de Jesús Contreras y su esposo Antonio Caro, con su incondicional apoyo y entusiasmo.

También hago un reconocimiento a la labor de Jorge Sepúlveda, quien colaboró como mi secretario particular; a su esposa Leticia Aguilar y a Yamilett Soto Rodríguez, quienes con su apoyo hicieron más eficiente el trabajo administrativo, sin dejar de mencionar a Hilda Espinosa, quien solicitó licencia de su trabajo en el Hospital Infantil para colaborar en la campaña; a Martha Lozano, la hermana preferida de mi esposa; a José María Lozano, activo y entusiasta, quien junto con mi secretario móvil Sergio Javier Doria, eran especialistas en perderse cuando

*En fin, mi familia estuvo  
totalmente involucrada,  
comprometida.*



*... el mariscal y médico  
Guadalupe Rodríguez  
Martínez, hermano de la  
esposa de Alberto Anaya...*

los necesitaba y en aparecer cuando ya me había ido. Ésta es mi familia completa, administrativa y filial.

Pero también tuve **otra familia, la prestada por el PT**, que encabezó el mariscal y médico Guadalupe Rodríguez Martínez, hermano de la esposa de Alberto Anaya y quien se encargó de coordinar la campaña, lo cual hizo a través de una dama fuerte y activa, la licenciada Candelaria Quijano, quien a su vez dirigía el entusiasta grupo de edecanes al que le acuñé el nombre de **"Los ángeles de Todd"**, integrado por: Nora Lydia Jáuregui, Cristina I. Chávez, Ma. de la Luz Moreno, Sandra Jáuregui, Karla Hernández, Sandra Torres, Olga Lydia Herrera y Ludivina Pinales.

Sin olvidar a Martha Ortiz y a su hija Fabiola, a Cecilia, a Juanita, a doña Paula, a Paty, a la bella, serena pero muy activa Alicia Moreno, quien se encargaba de diseñar los menús del día, a la siempre sonriente Sonia Ruiz, quien nos apoyaba en el control de las finanzas de la campaña y a don Hermes, Vanilich, Axel y Raymundo. Para todos ellos mi sincero reconocimiento.

Del doctor Guadalupe tengo buenos recuerdos, por su constancia, tenacidad, perseverancia y actitud **comprensiva y tolerante para sobrellevar mis frecuentes extroversiones de angustia existencial**, ello por carecer de la administración adecuada para una campaña. Su tolerancia, al igual que la de Beto Anaya, me parece de origen oriental, pues hizo el mejor esfuerzo, a pesar de que en algunas ocasiones las cosas no salían bien y tenían que ser suplidas con mi capacidad de improvisación y espontaneidad, que fue puesta a prueba muchas veces durante el proceso electoral.

Dicho en otros términos, existió un conflicto cultural, pues yo soy **puntual, organizado, sistemático** y compulsivo por el orden, y en el Partido del Trabajo existen otros valores y la impuntualidad, que ya he descrito en otro capítulo, así como la falta de planeación, me generaban una particular angustia porque estábamos

*... yo soy puntual,  
organizado, sistemático y  
compulsivo por el orden y,  
en el Partido del Trabajo,  
existen otros valores...*



en un choque cultural entre la realidad que ellos practican y lo ideal que yo preconizo.

Sin embargo, no puedo quejarme, porque el Partido del Trabajo y sus miembros cumplieron conmigo y la propaganda fue pagada con religiosidad, aunque siempre tarde debido al centralismo existente. También faltó creatividad, ésa que caracteriza a José Manuel Pérez Sáenz, pero no pude convencer a los coordinadores de mi campaña de la importancia de la misma. Pero todo eso quedó allí, en familia.

Regresando a la familia, quiero señalar que nunca olvidaré cuando ya hace algunos años, en la UNESCO, mencioné que **la mujer debería tener condiciones especiales para laborar**. En un discurso expresé: “no podemos hablar de la mujer en términos abstractos y de la familia en términos simbólicos; hay que darle a la mujer que trabaja y tiene hijos, jornadas especiales para que tenga tiempo de ir a su casa y regresar, y también la decisión sobre el número de miembros que va a formar su familia”.

Manifesté además: “la falta de educación en las mujeres, sobre todo en los países africanos y latinoamericanos, es la causa del crecimiento explosivo de la población”. En ese discurso mostré datos y cifras que indican **cómo la unidad familiar se ha ido perdiendo**, dando paso a miles de personas que viven solas, aisladas; a la reclusión de los viejos en los asilos; a los divorcios y a los jóvenes que abandonan prematuramente el núcleo familiar. Todos estos factores han producido una sociedad hedonista, decadente y caduca, como es el caso de Europa y algunas partes de Estados Unidos, pero sobre todo un gran crecimiento de los índices de consumidores de drogas, pues en 1940 muy poca gente probaba las drogas y para 1996, 40 millones de norteamericanos han tenido acceso a ellas alguna vez en su vida, lo que significa que la ruptura del núcleo familiar genera las psicopatías sociales del alcoholismo, la drogadicción, la soledad, la

*... el Partido del Trabajo y  
sus miembros cumplieron  
conmigo...*

*... cómo la unidad familiar  
se ha ido perdiendo...*



*... la ruptura del núcleo familiar genera las psicopatías sociales del alcoholismo, la drogadicción, la soledad, la depresión, el estrés y todas esas nuevas enfermedades que abundan en el panorama actual.*

*(Mi esposa, que al final quedó)... como "ruidora" de San Pedro, posición que desempeña con natural propiedad.*

depresión, el estrés y todas esas nuevas enfermedades que abundan en el panorama actual.

Me preocupa haber involucrado a mis hijos en la campaña, pero como educador por convicción y político por necesidad, pienso que **este proceso les propició enseñanzas permanentes** y, sobre todo, un crecimiento psicológico acelerado, pues el estar en contacto con tanta gente en tan breve lapso produce un aprendizaje agudo y un desarrollo prematuro de la personalidad. La política, que es la ciencia del servicio y del equilibrio del fenómeno humano, contagia por naturaleza propia a un grupo familiar que, como el mío, se sintió triste por mi derrota y así lo compartió plenamente, pues no soy de los que acostumbran perder, pero también estuvo contento por la experiencia y la presencia pública, y en eso valga mi reiterado reconocimiento a mi esposa, quien al final quedó, como estaba planeado, en el ámbito público como **"ruidora" de San Pedro**, posición que desempeña con natural propiedad.



## CAPÍTULO XV

### *La comunicación*

---

**i** Ah!, Borges. Me refiero al jefe de comunicación que me puso Alberto Anaya, porque es un espécimen interesante en el fenómeno humano: **tiene rasgos intelectuales brillantes**, algunas expresiones geniales y toda una carga emocional que va sobre sus espaldas y que le limita su profesionalismo en el área de la comunicación.

Recibí un sinnúmero de opiniones desfavorables sobre su persona, porque es de los seres humanos que entra rápidamente en contradicción dada su habilidad antitética y, además, porque tiene antecedentes en el gremio periodístico que lo diagnostican como lo que una vez el director de un importante medio de comunicación me señaló: “un anarquista”, es decir, aquél que en una conferencia de prensa puede producir el caos suficiente para que el tema objeto de la conferencia no se trate.

Por otro lado, es evidente que su problemática personal le ha hecho generarse una cauda de enemigos que no se expresan favorablemente de él en términos humanos; en fin, hubo gente que me dijo: “con Borges no hablamos”.

Sin embargo, durante la campaña, este ser humano, que en efecto es conflictivo y a veces puede parecer necio, **representó una aportación profesional interesante y mostró una enorme capacidad de trabajo**, pues a cualquier hora del día, independientemente de si se había desvelado o no, estaba presente.

Un día, seguramente porque lo regañé, publicó en un periódico de tercer nivel, a través de una interpósita

*¡Ah!, Borges... un espécimen interesante...*

*(Borges) ... representó una aportación profesional interesante y mostró una enorme capacidad de trabajo, pues a cualquier hora del día, independientemente de si se había desvelado o no, estaba presente.*



*... y que no me consta que lo haya hecho él...*

*... y la prensa tiene el efecto de una cachetada, no de un mazazo, en 48 horas ya nadie se acuerda de nada.*

*Allí confirmé lo que ya sabía: que la prensa sigue lineamientos y que no se dedica solamente a analizar y a observar, sino que también quiere participar en el arte de gobernar.*

persona, una pequeña intriga, que según dicen, es normal en el gremio periodístico, y que no me consta que lo haya hecho él, puesto que siempre lo negó, pero todos los análisis de las personas más allegadas señalaron que ése es el tipo de golpeteo periodístico que se estila de manera indirecta y que forma parte de nuestro argot en la comunicación moderna.

Pero bueno, como todo se olvida y la prensa tiene el efecto de una cachetada, no de un mazazo, **en 48 horas ya nadie se acuerda de nada.**

Junto a Benjamín Borges trabajaron: una fotógrafa muy profesional y de una gran disciplina, entrega y lealtad, de nombre Leticia Arredondo, pues en todos los lugares en donde estuve y a la hora que fuera, siempre estaba conmigo, puntual y sonriente, dispuesta a cumplir su misión. Para ella mi mejor recuerdo. Como asistente de mi buen amigo el "coronel Borges", estuvieron Magda Nava, cumplida lugarteniente en esta experiencia de atender a "los compañeritos", como les decía él, la cual además de trabajar arduamente diseñando los boletines, citaba a las conferencias de prensa, invitaba a los eventos y monitoreaba, como dicen ellos, las noticias de la radio y la televisión apoyada por Fabiola Medina. Todo lo hicieron con espléndida fluidez.

El tema de la comunicación fue más complejo que la sola misión periodística, pues observé pequeños bloqueos en algunos periódicos y canales de televisión, que le daban una amplia difusión a las noticias del PAN o del PRI, y quizás con razón, porque no éramos tan importantes, aunque nosotros pensábamos que sí. El caso es que nos daban poca apertura en los noticieros y en todo lo relacionado con la campaña.

Allí confirmé lo que ya sabía: que la prensa sigue lineamientos y que no se dedica solamente a analizar y a observar, sino que **también quiere participar en el arte de gobernar.** Pero eso probablemente puede ser un rasgo de vanidad de quien esto escribe, pues me hubiera gustado



que me dieran el mismo espacio que al actual gobernador o que al candidato del partido sempiterno en el poder.

Al margen de todo eso, mi campaña, mis ideas y mis proyectos fueron al menos los más alegres y hasta los mismos periodistas los festinaban. De todos los reporteros de los periódicos recuerdo con especial cariño a Vico Canales y a Javier Sepúlveda; a la disciplinada Claudia García, pero los que más me llamaron la atención por su bondad, honestidad y bonhomía fueron dos: aquél que portaba dos cachuchas: una de radio y otra de televisión MVS Mario Palacios, y el inolvidable caballero ilustre de la figura tranquila que fue Mario Vallejo reportero de *El Porvenir*.

No tengo quejas contra Gilberto Marcos y menos contra el arquitecto Héctor Benavides, igual que el licenciado Mario Cerrillo del Canal 28, pues siempre se mostraron dispuestos a brindar espacio y en esa confrontación de ideas nos divertíamos todos. Reconozco con particular afecto a Santiago González y a Martha Zamarripa, a quien conozco desde hace muchos años, así como a la joya egregia de la figura tradicional que es mi buena amiga María Julia Lafuente, a quien conozco desde la época de Américo Garza.

También tuve exposición con mi buen amigo Nino Canún, con Pedro Ferriz de Con, con Rolando Cordera, con Joaquín López Dóriga, quien ahora resulta ser mi primo político; con Federico Arreola, quien posee una inteligencia natural para inclinar la balanza en una área determinada; con la licenciada Martha Alicia Treviño, figura corresponsable del éxito de *El Norte*; con Gerardo Cantú Escalante, director de *El Porvenir*, con los señores Estrada del ABC y Grupo Radio Alegría y con muchas personas más.

Creo que la prensa no fue “malosa” conmigo, pero tampoco fue muy buena, sobre todo en términos de los debates y las circunstancias de opinión, que frecuentemente no favorecían ni a mi entusiasmo ni a la

*Creo que la prensa no fue “malosa” conmigo, pero tampoco fue muy buena, sobre todo en términos de los debates.*



*... pues hice un gran capital político, aunque no sé para qué me sirve en la actualidad.*

*La comunicación es la "jefa de todas las batallas"...*

trascendencia que les quería dar a mis declaraciones. Pero no tengo ningún resentimiento, sólo agradecimiento, **pues hice un gran capital político, aunque no sé para qué me sirve en la actualidad.**

La comunicación es la "jefa de todas las batallas", pues sin ella un político se pierde y con la crítica pertinaz se desbarata. Por eso, un gran sociólogo inglés ha dicho que la comunicación ha desbordado la democracia, la mercadotecnia y la política, así como la democracia volitiva personal. Ésta se ha convertido en la verdadera inductora del voto; "el dedazo" ya no es presidencial o gubernamental, sino que viene del fondo de los poderosos medios de comunicación escritos y electrónicos, que pueden hacer de una conciencia una risa y de una tristeza una alegría, o de una soledad un conglomerado de ideas en favor o en contra de la planeación original, o de la **descripción de reporteros, periodistas o editorialistas**, estos últimos menos importantes, porque **el intelecto y el hacer editoriales ya no tienen mercado en este mundo fugaz**, que en muchos casos sólo lee los encabezados.

La prensa fue importante para mí, pero más que todo recuerdo los mensajes publicitarios editados por un muchacho alegre, inquieto y desordenado pero creativo, quien respondía al nombre de Daniel Marmolejo. Él y Juan Carlos Romero, un camarógrafo con cara de pocos amigos pero de muy buen corazón, me acompañaron durante la campaña a los partidos de fútbol, en el estadio y fuera de él, en las reuniones y mítines, grabando a diestra y siniestra y produciendo algunos anuncios que se recuerdan por su ejemplar creatividad en términos de publicidad política activa. También recuerdo a Amada Espinosa, mujer sencilla, discreta y leal quien colaboró en la coordinación de la propaganda.

Daniel formó parte del desorden que caracteriza al PT, pues si bien le compraron el mejor equipo del mundo, le proporcionaron una casa para trabajar en la que no contaba con la tecnología ni tenía el alimento financiero



que requieren estos jóvenes artistas para gastar, gastar, gastar y luego crear.

Además tenían el grave problema de que el general Anaya, y no me refiero al bisabuelo de Alberto, sino a Alberto mismo, les tenía que autorizar hasta los colores de los *spots* que aparecerían en la televisión, y era casi imposible brincar esa barrera de la hegemonía en las decisiones publicitarias que caracterizó mi campaña y que lo único que hizo fue retrasar las ideas geniales, porque aunque Alberto es un “genio político”, **nadie puede ser bueno para todo**, exceptuando a Leonardo Da Vinci, quien murió en Ambois, hace ya muchos cientos de años.

Mi propaganda fue muy buena, alegre, jacarandosa y festiva, pero llegaba tarde y los resultados, que neutralizaban las encuestas fenicias hechas de acuerdo al interés comercial, siempre llegaron inoportunamente porque tenían que esperar a pasar el filtro contumaz, persistente, avezado y sobre todo lento, de un partido que tiene, como lo he mencionado antes, una bellísima expresión psicológica pero que representa una cobija muy corta que no alcanza más que para tapar a un reducido número de personas. Un partido que no aprovecha la creatividad de los llamados “candidatos alternos o externos”, desplazados siempre por una recia y férrea fórmula de control.

¡Ay, Borges!, cómo aprendí a conocerte y a apreciarte en ese tropel de la figura humana, en conflicto con su propio destino. ¡Ay!, los medios, a los que les agradezco su cariño y su afecto, pero guardo para ellos el peculiar recuerdo que tiene uno cuando sabe que **no puede navegar con su propio timón, sino andar en el mar a merced de otros que tienen el poder de ir a estribor o a babor**, o de detener, acelerar, desaparecer, exagerar o inducir las opiniones más que escribir. Me refiero a mis queridos amigos de la comunicación.

*Alberto ... les tenía que autorizar hasta los colores de los spots que aparecerían en la televisión, y era casi imposible, brincar esa barrera de la hegemonía en las decisiones publicitarias...*

*... que no puede navegar con su propio timón...*





¡Ah! la prensa.



## CAPÍTULO XVI

### *Porfirio Díaz*

---

**N**o me estoy refiriendo al gran prohombre oaxaqueño, cuyos restos descansan en el cementerio de Montparnasse en París, Francia, y que la justicia histórica de nuestro país no acierta aún a recuperar.

Por supuesto que don Porfirio fue un dictador, y si **se hubiera retirado 10 meses antes, ahora lo trataríamos como un héroe**, pero no lo hizo, igual que no lo han hecho la mayoría de los presidentes de la república, que no se retiran de la vida pública y luego son vilipendiados, maltratados y sometidos al exterminio de su imagen.

Como ejemplos puedo mencionar a Carlos Salinas de Gortari, José López Portillo, Luis Echeverría Álvarez, Gustavo Díaz Ordaz, y si algunos se han salvado, ha sido por su mediocridad o por haber muerto a tiempo, como fue el caso del presidente de la vena verbal exquisita: Adolfo López Mateos; o la excepción a todas las reglas que fue Lázaro Cárdenas, quien pudo continuar vivo y a tiempo, después de terminar su régimen presidencial; lo que no logró Plutarco Elías Calles quien, al igual que Porfirio Díaz, fue expulsado de la nación.

Pero no me refería a estos grandes prohombres, sino a **un abogado honesto, practicante, quien luchó mucho en mi campaña para no sólo hacerme un préstamo de su ideología socialdemócrata, con la que fue dirigente, sino para brindarme el apoyo de sus compañeros de foro**, quienes me ofrecieron en reiteradas ocasiones ayudarme en el aspecto jurídico el día de la elección.

Porfirio me dijo desde el principio: "cuídate el día de la elección porque es el más importante. Así lo señalan

*... don Porfirio fue un dictador, y si se hubiera retirado 10 meses antes, ahora lo trataríamos como un héroe, pero no lo hizo, igual que no lo han hecho la mayoría de los presidentes de la república, que no se retiran de la vida pública y luego son vilipendiados, maltratados y sometidos al exterminio de su imagen.*

*(Porfirio Díaz)... abogado honesto, practicante, quien luchó mucho en mi campaña...*

*"Luis, cuídate el día de la elección porque es el más importante..."*



los antecedentes, pues ese momento es cuando el PRI y el PAN invierten la mayor cantidad de recursos económicos y humanos y logran simular, seducir, convencer y hasta robar los votos, de ser necesario”.

“Te exhorto —expresó Porfirio, quien tiene una experiencia electoral importante— a que me permitas diseñar un sistema para que mis alumnos y colaboradores, y toda una pléyade de abogados que te aprecian, estén presentes el día de la elección”.

Porfirio, al igual que el que esto escribe, estaba muy interesado en que **ese día clave se lograra la autenticidad y la honestidad electorales**. Sin embargo, le contesté: “Como tú sabes, Beto Anaya y Lupita me han señalado que ellos tienen gente para ocupar el 98% de las casillas y cuidarlas, lo cual muestra la gran capacidad de organización que tiene el Partido del Trabajo”.

*... no es fácil conseguir dos o tres personas para cada casilla...*

Porfirio mostró una gran desconfianza ante esa seguridad, porque dijo: “**No te creas mucho, Luis, porque al margen de tu buena fe, no es fácil conseguir dos o tres personas para cada casilla, que se levanten temprano**, tengan una impregnación natural del proceso y propicien una defensa auténtica del voto, o sirvan como antídoto para evitar la inducción electoral que se hace con la compra de voluntades, la represión de grupos afuera de las casillas o simplemente con los acuerdos dentro de las mismas para que no haya grupos alternos que estorben”.

Así como Porfirio me advirtió, también lo hicieron José Manuel Pérez Sáenz, actual regidor de Guadalupe; mi genio ilustrado en la informática, Guillermo Elizondo; y un sinnúmero de amistades como Sergio Elías Gutiérrez, crítico contumaz del sistema, quien me señalaba que el PT requería votos pero no obtendría triunfos. Por supuesto que nunca creí esas aseveraciones y seguí trabajando con entusiasmo y fervor político permanente.



Recuerdo que un día, el doctor Guadalupe Rodríguez, coordinador de la campaña, me dijo: "Oiga, doctor, usted no nos toma en cuenta para algunas cosas y nosotros hacemos el máximo esfuerzo para planear bien todo". **Lo miré profundamente y, en efecto, entró en mi ánimo un dejo de comprensión y tolerancia**, porque la verdad es que el trabajo permanente es una actitud ritual en ese partido, el cual recibió el nombre correcto, porque trabajan y trabajan mucho, aunque a veces el ritmo de la planeación no esté acorde con el trabajo, ni el pensamiento esté premeditado a la función y al hecho de hacer las cosas bien y a tiempo.

Pero volvamos a Porfirio Díaz, el expresidente dictador, no al amigo, quien con su frase de "mátalos en caliente", o con la selección de científicos para dominar al país, inició una época que todavía está vigente en las dictaduras electorales. Gradualmente, éstas van cediendo su paso a la alternancia en el poder, ocupado **por razón de tiempo, más que de ideario, por el Partido Acción Nacional**, y que está aprovechando, por razón de contradicción, más que de acción, el Partido de la Revolución Democrática.

Lo anterior, si bien parece trabalenguas, tiene que ser analizado con cuidado, pues señala los ritos del poder en México en la época actual, cuyo presidente quiere la democracia, pero no define si abre los espacios o se los están abriendo; y el cual, en su intento de ser artífice auténtico de la transición democrática, **está dando lugar a enormes vacíos de poder**, que están siendo ocupados por la anarquía y no por la institucionalidad.

Me refiero a los partidos políticos, que al no tener ideales y ser solamente reflejo de la antítesis popular, no están representando genuinamente los intereses sociales de un país como el nuestro, que quiere entrar, aunque sea balbuceante, en el mundo de la democracia, de las expectativas de bienestar social, de la política como elemento de inducción, no de represión, y de la belleza

*... y, en efecto, entró en mi  
ánimo un dejo de  
comprensión y tolerancia...*

*... la alternancia en el  
poder, ocupado por razón  
de tiempo, más que de  
ideario, por el Partido  
Acción Nacional, y que  
está aprovechando, por  
razón de contradicción,  
más que de acción, el  
Partido de la Revolución  
Democrática.*

*... los partidos políticos,  
que al no tener ideales y  
ser solamente reflejo de la  
antítesis popular, no están  
representando  
genuinamente los intereses  
sociales de un país como el  
nuestro.*



de la justicia compartida con todos, pobres y ricos, sin polaridades ni distingos.

La utopía antes descrita está en contradicción con la realidad, pues el aporte de gran cantidad de recursos a la Banca, como fue el reciente caso de Confía, y la disminución del presupuesto de gasto social, incluyendo el de educación, así como la tendencia a los factores hegemónicos omnipotentes y omnipresentes del PRI y del PAN, recuerdan con toda claridad la historia de Porfirio Díaz, no el **amigo y genuino creador de intereses políticos, quien es de aquí de Monterrey**, sino de Porfirio Díaz, el viejo dictador que al igual que los nuevos, creía que el pueblo todavía no estaba maduro para gobernarse.

Pero, ¿quién tiene la razón: la comunicación que induce, los políticos que aprovechan, el poder que envilece y perpetúa criminales, como en el caso de Luis Donaldo Colosio, quien murió en la más absurda de las contradicciones, o la pequeña y a la vez enorme voz popular que todo lo que quiere son mejores salarios y precios más bajos para vivir mejor, con todos y a tiempo? De esta ensalada histórica queda vigente el recuerdo filial de Porfirio Díaz, el amigo político de acrecentado valor humanista, el excelente jurista que defendió con vehemencia mi candidatura. En fin, perdí una elección pero gané amigos como él.

Porfirio el abogado y el amigo defensor de las causas campesinas, el de figura brillante es un ejemplo para los jóvenes abogados de hoy que basan el triunfo en "ganar a como de lugar". Mi amigo el humanista es otra ganancia de mi campaña y un bello recuerdo de ella.

*De esto queda vigente el recuerdo filial de Porfirio Díaz el amigo político de acrecentado valor humanista y un excelente jurista quien defendió con vehemencia mi candidatura.*



## CAPÍTULO XVII

### *La amistad*

#### *(Un Tesoro perdido)*

---

**L**a entrega filial que caracteriza a la amistad es una joya que cada día se debilita más en el devenir tempestuoso de una sociedad pragmática y mercantilista. Lo anterior se ha hecho extensivo también a la política, en donde la amistad y el compadrazgo se utilizan como elementos de suma de voluntades. Pero la verdadera y altruista participación de los amigos en los programas políticos también empieza a adelgazarse, por la misma razón antes señalada, es decir, lo que importa es el poder y los resultados, no el nacimiento de los afectos.

*... lo que importa es el poder y los resultados, no el nacimiento de los afectos.*

Un día le comenté a Guillermo Elizondo: "cómo es posible que todos los amigos que he hecho durante mi



Con los compañeros de campaña:  
José Manuel el creativo, Guillermo el sistemático, Jorge con su  
circunstancia y Borges "demasiado humano".  
"Hay que sumar siempre".



*... las virtudes del ingeniero Roberto Rangel, hombre noble y generoso, a quien yo le decía "el chaparro diabólico", por su humorismo y su agudeza...*

larga y prolífera vida en el servicio público **no nos puedan ayudar un poco en esta campaña**", a lo que me señaló: "lo que pasa es que sí vienen a ofrecer ayuda, pero todos quiere algo a cambio; algunos un pequeño convenio de impresión; otros participación en la propaganda, pero la mayoría lo que quieren es estar dentro de la planilla para poder sumarse al síndrome de la esperanza o, al menos, ocupar posiciones plurinominales de diputaciones locales, federales o regidurías".

José Manuel Pérez Sáenz, con su característica agudeza, y quien estaba presente durante ese diálogo expresó: "Mira, doctor, yo con las gentes del Partido del Tabajo no funciona, porque ellos tienen una organización muy cerrada y los amigos que queremos invitar no son recibidos con el mismo entusiasmo que los miembros tradicionales de ese partido, que han sido compañeros de lucha desde hace muchos años". Y continuó: "te voy a recomendar un buen amigo; ése sí nos va a ayudar", y me mencionó, desde el inicio de la campaña, las virtudes del ingeniero Roberto Rangel, **hombre noble y generoso**, a quien yo le decía "el chaparro diabólico", por su humorismo y su agudeza. Desafortunadamente para nosotros, un cáncer, insolente por lo agudo, y destructivo en su acelerada malignidad, terminó con la vida, meses después de las elecciones, de quien fuera candidato a diputado federal por el PT. **A Roberto Rangel le guardo un preciado recuerdo, que le he reiterado a su familia.** Y esta alma noble allí quedó, como vamos a quedar todos, en el éter de la existencia metafísica que no podemos ver.

Roberto me dijo un día: "yo tengo un patrón que es una persona muy generosa y quiere ayudarte, cuenta con una casa que tiene por la calle Allende, es muy grande y se puede utilizar para reuniones, comidas, cursos, y mi amigo dice que la pone a tu disposición".

Me dio mucho gusto que hubiera gente como el ingeniero Genaro Monsiváis que participara con esa solidaridad y creo que ese caballero, que luego tuve



oportunidad de conocer y tratar, lo hizo más que como un compromiso conmigo, para reiterarle su afecto y su amistad al ingeniero Rangel, quien había trabajado en sus empresas durante muchos años.

En efecto, esa casa fue utilizada por nosotros para algunos eventos y, posteriormente, sirvió de comité de campaña a Judith Grace, candidata a alcaldesa de Monterrey por el Partido del Trabajo, quien con ingenio y presencia física, inteligencia y voluntad a toda prueba, hizo una campaña extraordinaria, lo que le valió el reconocimiento de la comunidad, mérito que compartió con Juanita Mendoza, distinguida luchadora social y con nuestra atleta Silvia Andonie, orgullo de la entidad. Cabe mencionar que Judith Grace es actualmente directora del Canal 28 del gobierno del estado. Por cierto que durante los últimos años, ese canal ha tenido una trayectoria ligada al fenómeno político, más que al quehacer educativo.

*... Judith Grace, candidata a alcaldesa de Monterrey por el Partido del Trabajo, quien con ingenio y presencia física, inteligencia y voluntad a toda prueba, hizo una campaña extraordinaria...*

Todavía recuerdo cuando en un hotel del centro de la ciudad, Ricardo Cantú me pidió que participara en una reunión con esta dama, a quien yo conocía a través de un tío de ella, que es amigo personal desde hace muchos años. Mi influencia, y sobre todo mi vehemencia, fueron capaces de convencerla para que aceptara la invitación a participar como candidata ciudadana independiente en esa gesta electoral, en la que, como el autor de este documento, perdió en las elecciones pero ganó en experiencia y en la admiración de mucha gente.

En la actualidad, Judith seguramente está sujeta a las enormes presiones de su puesto, ya que se ha aislado de los amigos que la apreciamos, como: Porfirio Díaz, José Manuel Pérez Sáenz, Guillermo Elizondo, Gabriel Todd, así como el que esto escribe y mi esposa. Nuestro único interés era sumarnos a su equipo, pues la veíamos sola y con un gran entusiasmo, pero sin experiencia política.

A veces el trabajo también aleja a los amigos, como fue el caso, de mi compadre Roberto Moreira, quien como está sujeto a un gran proyecto empresarial que ha logrado



*(Roberto Moreira)... con su ironía característica y su crueldad diagnóstica, me hacía despertar de algunos planes...*

consolidar, no fue el tan asiduo guía y consejero que yo hubiera querido; sin embargo, a veces con su ironía característica y su **crueldad diagnóstica**, me hacía despertar de algunos planes, programas o utopías que durante la campaña había imaginado para poder convencerme a mí mismo de mis posibilidades de triunfo.

Otros de mis amigos se asustaron cuando renuncié al PRI y se alejaron radicalmente de la posibilidad de ser “quemados” en esta turbulenta vorágine de contrasentidos, que a veces se suceden cuando uno se sale de un partido y trata de ingresar en el pensamiento de otro.

Hubo, sin embargo, algunos priístas distinguidos y quiero mencionar algunos como **Jorge Treviño**, quienes no sólo no me reclamaron, sino que me dieron la razón y me **estimularon a que siguiera mi campaña con alegría**. También me dijeron que era muy importante este tipo de disidencias para favorecer la madurez de la democracia en nuestra entidad.

La amistad de muchas personas con las que conviví durante la campaña se hizo presente a través de sus muestras de solidaridad, afecto y entusiasmo. Igualmente encontré mucha gente buena, a quien no conocía muy bien, como los exferrocarrileros, entre los que se encuentra Samuel Vega, hombre muy entusiasta y solidario. Otros, como Maurilio Rodríguez, me ofrecieron siempre apoyo y entusiasmo sin pedir nada a cambio, y ni qué decir de los jóvenes abogados encabezados por Guadalupe García, muchachos que hasta el final estuvieron “**sosteniendo el punto**”, como dicen ellos, y a quienes les hago un sincero reconocimiento.

Otros amigos, como ya lo señalé, se mantuvieron a distancia y es comprensible su actitud, pues el mundo no está lleno de valientes. Por esa razón no menciono nombres, aunque sé que en el fondo me tienen afecto pero sus intereses y compromisos escapaban a su deseo de llevar a cabo acciones buenas o de creer que mi candidatura representaba un cambio para el estado.

*Hubo, sin embargo, algunos priístas distinguidos y quiero mencionar algunos como Jorge Treviño, quienes no sólo no me reclamaron, sino que me dieron la razón y me estimularon a que siguiera mi campaña con alegría.*



La amistad, expresé una vez a un importante funcionario de la Secretaría de Gobernación, desborda los partidos políticos; y esta frase me fue reiterada por Elba Esther Gordillo, la gran lideresa del magisterio, de inquieta vitalidad, espíritu abierto, capacidad crítica y de quien he recibido deferencias durante muchos años. De ella, a la que si bien no pude invitar a participar en mi campaña porque es un miembro muy importante del PRI, recibí en las pocas oportunidades que tuvimos de conversar, ese eco de respeto, afecto y ternura, que aunque no es parte de la comunicación verbal, es un proceso muy importante en la comunicación emocional.

Lo mismo puedo decir de Cordelia Cortés, bella e inteligente dama y de mis entrañables amigos Miguel Kalifa y Marcial Rodríguez, exrector de la Universidad Autónoma de Guerrero, quienes nos brindaron su apoyo moral en todo momento.

Mi reconocimiento también a la actitud digna de Benjamín Clariond, quien a pesar de que yo estaba en la oposición con mi combatividad característica, tuvo la grandeza de apoyar un proyecto del Hospital Universitario para remodelar la Unidad Renal e instrumentarla, con el fin de crear una Unidad de Trasplantes, que está en fase de consolidación.

Benjamín me recibió con afecto cuantas veces tuve necesidad de verlo, con esa alegría que lo caracteriza, signo de madurez que le agradezco, al igual que al presidente de la Comisión Estatal Electoral, a quien molesté públicamente de vez en cuando, y quien siempre respondió con grandeza y respeto, haciendo lo que consideraba conveniente y no por hacer eco a mis palabras.

Obviamente que se me escapan nombres en este análisis de la amistad dentro de mi campaña electoral, pero es que intencionalmente **quise dejar pasar un tiempo para que los hechos se sedimentaran**, y esto no fuera sólo una descripción cronológica seudoperio-

*(Elba Esther Gordillo)  
...la gran lideresa del  
magisterio, de inquieta  
vitalidad, espíritu abierto,  
capacidad crítica y de  
quien he recibido  
deferencias durante  
muchos años.*

*Benjamín me recibió con  
afecto cuantas veces tuve  
necesidad de verlo...*

*... los hechos se  
sedimentaran, y esto no  
fuera sólo una descripción  
cronológica  
seudoperiodística del  
proceso en el que  
participé...*



dística del proceso en el que participé, sino que estuvieran los lazos que atan mi forma de pensar con mi pasado, así como un análisis más profundo que girara alrededor del ejemplo que representó la campaña y no sólo del resultado de la misma.

En la actualidad, como sucede siempre en estas circunstancias, **las amistades profundas continúan siendo mínimas y básicas**, aunque el potencial para frecuentarlas es también una responsabilidad compartida, que tanto mi esposa como yo debemos practicar. Es decir, hay mucha gente que quisiéramos ver, conversar y recordar, pero que se nos escapa en esta nueva época de nuestra vida en donde, por un lado, Elvira se ha dedicado a actuar con profesionalismo en la regiduría plurinominal que obtuvo, y yo a las fuentes naturales de mis raíces de trabajo en las áreas educativa y de salud, explorando nuevos horizontes en actividades que tengan que ver siempre con el hombre, ese valioso ente de la naturaleza, único animal con sentido del humor, ingenio, creatividad y, sobre todo, capacidad de entrega afectiva, no biológica sino conductual, no reflexiológica sino emocional, como es el caso particular de mi secretaria de toda la vida, Leonor Rodríguez Capetillo, quien no sólo coordinó las labores de trabajo administrativo sino que estuvo siempre presente, pendiente y preocupada, pero creyendo fervientemente que podíamos ganar. Ése era mi mejor estímulo, porque si alguien me conoce bien es ella, pues sabe mis puntos débiles y mis fortalezas; **los primeros los cubre con la secrecía que caracteriza su lealtad y las segundas las estimula con su inteligencia natural**. A esa amistad es a la que yo me refería, a la de la entrega y el cuidado, no a la que sólo recibe.

*... yo (regresé) a las fuentes naturales de mis raíces de trabajo en las áreas educativa y de salud...*



## CAPÍTULO XVIII

### *El medio rural*

---

**R**ecuerdo con particular intensidad la época en que fui rector de la Universidad, cuando el presidente Echeverría visitó el municipio de Doctor Arroyo. Allí, con permiso de él y habiéndole advertido a Pedro Zorrilla, gobernador de Nuevo León, tomé la palabra ante miles de campesinos, cuyos sombreros de paja ondeaban en el vernáculo horizonte de la aridez que caracteriza esa zona de Nuevo León.

En mi afán de improvisación, expresé de pronto la siguiente frase: **"Cada peso que los universitarios gastamos se lo estamos quitando a los campesinos del país, esos pobres de solemnidad a quienes la revolución no les ha hecho justicia"**. Al día siguiente, aparecieron en todos los periódicos del país esas frases, y Pedro Zorrilla me llamó muy molesto, pues no acertaba a comprender cómo yo podía tener tanto poder de penetración y por única vez me dijo: "¿cuánto les pagaste a los periodistas para que saliera tu declaración en todos los periódicos?".

Pedro, que es un hombre bueno, merecía mi comprensión y mi tolerancia y yo le manifesté: "¿Tú crees que yo tengo la fuerza suficiente para mover la prensa nacional?, ésa fue una indicación obvia del presidente Echeverría para hacer sentir a los universitarios su responsabilidad, y perdóname, Pedro, pero con el afecto que te tengo, no haría ninguna cosa y menos de esa naturaleza sin preguntarte". Simplemente así sucedió y mi elocuencia impactó al expresidente, quien hasta la fecha **me tiene un particular afecto**, me respeta y me

*"Cada peso que los universitarios gastamos se lo estamos quitando a los campesinos del país..."*

*Simplemente así sucedió y mi elocuencia impactó al expresidente (Echeverría), quien hasta la fecha me tiene un particular afecto...*



*¡Qué belleza de zona, pero también cuánta pobreza! A lo largo de los ya casi cinco sexenios que he acompañado a presidentes y gobernadores a esas áreas, he escuchado siempre las mismas promesas y nunca he visto su cumplimiento...*

*... pues los políticos usan para sus discursos esos municipios, pero una vez que llegan al poder se olvidan totalmente de ellos...*

trata con estima y prontitud en las escasas entrevistas que he tenido con él posteriormente.

En esa ocasión hicimos una travesura, pues logramos que la valla, que el Estado Mayor le había hecho al presidente, se desviara, gracias a los fortachones del equipo de fútbol americano que, comandados por Cayetano Garza, hicieron posible que él visitara las instalaciones de la preparatoria de Doctor Arroyo. Allí donde se daban clases sobre la arena, en una escuela de adobe, con pizarrones desvencijados y, por supuesto, con laboratorios invisibles, Echeverría prometió una preparatoria excepcional para ese pobre municipio de Nuevo León y **lo cumplió**. Se construyeron los laboratorios y las instalaciones; el CAPFCE y todo el equipo ayudaron, para beneplácito de Mario; así se llamaba el director, quien por cierto lo fue durante muchos años, pues era un hombre atrabancado pero honesto y auténtico, como es la gente en esa agreste zona de Nuevo León.

Por supuesto que algunos de los tantos municipios que visité durante la campaña fueron Doctor Arroyo, Zaragoza, Galeana e Iturbide. ¡Qué belleza de zona, pero también cuánta pobreza! A lo largo de los ya casi cinco sexenios que he acompañado a presidentes y gobernadores a esas áreas, he escuchado siempre **las mismas promesas y nunca he visto su cumplimiento**, quizás porque la zona se presta para la demagogia, ya que si no hay carreteras, presas, riego por goteo, clínicas y, sobre todo, **escuelas**, la pobreza es permanente y se perpetúa. Por supuesto, este 15% del medio rural de Nuevo León oscila entre los braceros del norte, la infiltración del narcotráfico en algunas áreas y la pobreza solemne del sur, pues los políticos usan para sus discursos esos municipios, pero una vez que llegan al poder se olvidan totalmente de ellos, y si no lo creen, valga de muestra visitar las escuelas u observar la apatía que caracteriza a las autoridades, sobre todo a las priístas,



que son la mayoría, en el tratamiento de los problemas sociales.

Hay zonas en esos municipios con índices de educación y salud semejantes a los de los peores municipios de Chiapas, en donde la justificación es la raíz indígena y la ignorancia, pero en Nuevo León la sola justificación es la corrupción gubernamental y la ausencia de sensibilidad ante los problemas sociales del medio rural.

Con atención escuché el discurso del candidato a diputado local del PT por ese distrito, José Herrera, quien finalmente ganó, y me dí cuenta de algo muy interesante, porque personalmente conté más de 3 mil personas en el mitin celebrado en el casco de ese municipio, y el día de las elecciones sólo aparecieron 800 votos; **¿fraude, magia, simulación o fantasía?** Dejo a mis sufridos lectores la opción libre para expresar su opinión.

En Iturbide y Zaragoza la visita tuvo más de fiesta que de campaña. Comimos exquisito conejo y barbacoa y nos paseamos por los bellos vergeles aledaños a los cascos de esos municipios. Volví a reencontrar lo que había conocido en mi época de rector: **una comunidad sufrida pero alegre, vigorosa y generosa, mal comunicada, con bellezas naturales impresionantes como las de Zaragoza** y con una dosis de dar y de servir que se entrecruza con la tendencia a generar cacicazgos o áreas dominadas por el PRI, que aprovecha la ignorancia para manipular a los campesinos en el momento de emitir su voto.

Allí no se ve la pobreza solemne de la marginación de las grandes ciudades, pues la gente se alimenta de lo que caza y pesca, donde hay la posibilidad de hacerlo, pero sí pudimos constatar que **el Partido del Trabajo tiene una gran penetración**, que si mal no recuerdo, viene de una buena idea que apoyé junto con el expresidente Echeverría en el ejido San Pablo de Ruedas, donde hubo una manifestación en apoyo a mi candidatura

*... que apoyé junto con el  
expresidente Echeverría en  
el ejido San Pablo de  
Ruedas...*



... que han estado  
prometiendo durante  
muchos años lo que no han  
podido cumplir: justicia  
social.

y donde todavía existe la organización educativa y cultural que nace de las raíces del predio Tierra y Libertad, que extendió su influencia participando en el medio rural del sur de Nuevo León.

Breve lapso fue el que estuvimos en el sur, porque las características de la campaña, la dificultad de planeación, la ausencia de los medios de comunicación para que la prensa tuviera un efecto real y, sobre todo, esa improvisación que nos caracterizó para adecuarnos a los momentos de anemia humana en algunas áreas, hicieron que apresurara el paso y quisiera completar este protocolo político que todos los candidatos hacen, y que para Nuevo León realmente no significa mucho en términos numéricos, pero sí en términos sociales.

Para el proceso electoral, el área metropolitana de Monterrey tiene mayoría impresionante sobre el medio rural, pero el medio rural es el bálsamo demagógico que todos los candidatos tienen que tocar, sobre todo los del PRI, que han estado prometiendo durante muchos años **lo que no han podido cumplir: justicia social.**

Diferente fue el ambiente en Linares y en Montemorelos, lugares donde la gente nos recibió con cariño, quizás más al candidato que al partido, y no lo digo por vanidad, pues allí sembré hace muchos años afectos y reconocimientos, pues construimos escuelas preparatorias. En esa zona la gente tiene un *modus vivendi* natural y tradicional que evita la pobreza extrema.

Ni qué decir que ésa es la  
salida que Nuevo León  
tiene en términos de  
descentralización...

Ni qué decir que ésa es la salida que Nuevo León tiene en términos de descentralización, pues la lluvia y el agua, que van contra los vientos dominantes del sureste, hacen florecer una región que para el poniente es árida y desértica, como Coahuila, y para el norte está influenciada, como Sabinas Hidalgo, por la transculturalización geográfica de la frontera y los problemas del éxodo de nuestros compatriotas. La ausencia de planeación no permite lograr los ejes de desarrollo que algunos teóricos han manifestado como viables, pero que sólo pueden ser hechos a través de la



creación de un tren rápido y ligero que, como los europeos, fomente la salida de la gente para vivir en las áreas suburbanas o rurales, que son tan bellas, y poder trabajar en las áreas urbanas.

Nuestra campaña en Sabinas Hidalgo fue irregular y con conflictos internos de los candidatos que querían alejarse del PRI o del PAN; lucha suscitada por el agua que les han quitado a través de los proyectos de infraestructura, y expresada también en los razonamientos para explicar por qué la gran carretera no tocó Sabinas, quitándole una opción comercial.

De allí pasamos al "pueblo fantasma" que es Agualeguas, donde el alcalde nos recibió con mucha sencillez y simpatía, mostrándonos lo que se había realizado durante el sexenio salinista. Pero nuestra reunión fue muy reducida, porque ese municipio no tiene muchos habitantes, a pesar del salinismo. **La gente se va a trabajar a los Estados Unidos** y regresa excepcionalmente a saludar a sus familiares, a gozar del excelente cabrito al pastor, cuyas variedades, aprendimos, son disímbolas y muy plurales en cada uno de los municipios de esa región.

Debo una excusa al municipio de Los Ramones, al que llegué tarde en dos ocasiones, por razón también de mi falta de planeación y, sobre todo, de apoyo logístico, que no consideraba al dios Cronos como algo importante, es decir, no tomaba en cuenta adecuadamente los tiempos, las distancias y los movimientos, pues presumía que éstos se adaptan a los partidos y a las personas, en lugar de pensar que los tiempos se adaptan a los grupos sociales que están esperando.

Desde mi época de priísta **me resultaba irritante ver los conglomerados humanos reunidos con cuatro o seis horas de anticipación para esperar** el paso del mesías (precandidato o candidato), y observarles insolados, fatigados, hambrientos, sedientos y, además, comprados con un lonche y un refresco para vitorear el paso del hombre del poder, quien atenta contra la caridad

... "pueblo fantasma" que es Agualeguas.

... resulta irritante ver los conglomerados humanos reunidos con cuatro o seis horas de anticipación para esperar...



*En mi campaña traté de evitar todo eso, porque ni me considero prohombre, ni considero justo que se haga esperar a la gente o que se le cite con varias horas de antelación...*

*... la principal enfermedad es la ignorancia.*

*... pues siempre ha existido una línea inversamente proporcional entre el ingreso económico y la calidad en la educación.*

humana elemental al hacerles esperar tanto tiempo bajo el sol, el frío o la lluvia.

Por eso, en mi campaña traté de evitarlo, porque ni me considero un prohombre, ni es justo que se haga esperar a la gente o que se le cite con varias horas de antelación, y menos aún que se le deje plantada, lo que casi nunca he hecho en mi vida en mi relación individual y menos en mi relación política social.

Mi contacto con el medio rural no es nuevo: los puestos públicos que se me han conferido me han permitido entender claramente lo que sucede en esos lares de la nación y saber que la **principal enfermedad es la ignorancia**, y que si no se integra un equipo de desarrollo social con los mejores profesores, los mejores médicos, los mejores emprendedores y, sobre todo, con políticos favorecedores de la cohesión social, o sea, del agrupamiento para trabajar en función de "los beneficios para todos", no habrá solución. Así sean gobernadores del PRI o del PAN, tendremos la misma imagen secuencial y reiterativa que todos conocemos.

Viene a mi memoria la reciente visita del secretario de Educación, mi buen amigo José Martínez, al sur del estado en la que conoció la realidad de las escuelas, la ausencia de los profesores, la falta de infraestructura, la carencia de equipos de apoyo y, en fin, la total desorganización. Allí supo que los maestros tienen que tomar el camión a las cinco de la mañana para luego regresarse a las diez, y también de la diseción entre los mejores maestros, que son enviados al área metropolitana, y los de menos experiencia, que son ubicados en el medio rural.

Sugiero al licenciado José Martínez, secretario de Educación, que lea la prensa de 1980 para que vea que las condiciones son las mismas, y todavía voy más allá; que lea la prensa de los años setenta, para que compruebe que no está descubriendo "el agua tibia", pues siempre ha existido una **línea inversamente proporcional entre el ingreso económico y la calidad en la educación**. Desde



tiempo inmemorial, el medio rural ha sido maltratado por el sistema político, y todo a sabiendas de los sectores privados. Claro que hay excepciones, como el caso de Alberto Santos, quien trató de llevar a cabo un proyecto solidario; o el de Alfonso Romo, que está haciendo lo mismo en Chiapas, pero en general, no se ha podido romper el esquema de campesinos organizados para votar, pero no para producir; ni el de la realidad de la importación de granos en un país que es productor, y menos aún la tremenda ineficiencia de la distribución de los alimentos, pues las pérdidas por mal transporte y almacenamiento obsoleto arrojan, según datos que conozco de viva voz, más del 30%.

De mi contacto con el medio rural obtuve: la sonrisa diáfana de la esperanza; el **encuentro con la pobreza y con la ingratitud del ciclo biológico, propiciatorio de la aridez** que, aunada a la del ciclo político, genera la corrupción y promete pero no cumple. Por ello, traté de prometer lo menos y desgraciadamente fuera del poder tampoco podré cumplir, pero al menos me queda el gusto de escribirlo para dejar constancia de la gran injusticia y de la falta de un proyecto definido para salvar el medio rural.

¡Ah!, se me olvidaba, recuerdo en mi época de rector un discurso muy bonito de Jaime Rodríguez, en aquel tiempo estudiante de agronomía, quien hablaba de servir al campo del sur del estado de Nuevo León. **Ahora él está en el poder y el campo sigue igual**, si no es que peor, debido a la infiltración del narcotráfico en algunas áreas de la entidad. Por eso ahora cada vez que me asomo a mi crepúsculo histórico, me doy cuenta de que un gran periodista, Jorge Villegas, quien ha sido crítico de mi persona durante muchos años, tenía razón: es mejor quedarse callado y guardar en la intimidad de la reflexión la verdad, que expresar con el verbo la seducción de la promesa, para luego quedar mal.

*...Jorge Villegas, quien ha sido crítico de mi persona durante muchos años, tenía razón: es mejor quedarse callado y guardar en la intimidad de la reflexión la verdad, que expresar con el verbo la seducción de la promesa, para luego quedar mal.*





Echeverría y la época de oro de la Universidad.



## CAPÍTULO XIX

### *El desastre*

---

**T**odo principio tiene un final y un ciclo histórico se cerró el día de la elección, fecha en la que sobrevino el **desastre anunciado**, pues aunque nuestro entusiasmo y nuestra utopía formaron parte del estímulo vital de la esperanza, era obvio que la gente tenía ya debajo de su almohada un voto fácil y de castigo para el PRI, y por más que nuestros esfuerzos trataron de arrebatárselo, allí quedó ese nuevo concierto de carácter bipartidista que la entidad padece con estoicismo.

En el transcurso de ese día traté de hablar varias veces con Alberto Anaya o con alguno de los representantes ante la Comisión Estatal Electoral y, exceptuando a Ricardo Cantú, hombre tranquilo y afable, de quien obtuve alguna información, sólo hasta el final me enteré, en forma indirecta, que la mitad de las casillas no tuvo representantes del PT, y que un 20% de los que se presentaron no tenía su papelería requisitada debidamente o estuvo en las casillas sólo por un breve lapso, y la debacle no se hizo esperar.

**No estoy expresando que gané la elección, pues pienso que la ganó Fernando Canales** y la perdió el PRI, pues sucedió algo increíble, tampoco ellos tuvieron representantes en todas las casillas, situación que no se había dado en elecciones anteriores. Lo que quiero recalcar es que el porcentaje de votación a mi favor fue mucho mayor que el que describen los datos y cifras que pueden ser consultados en los informes de la Comisión Estatal Electoral, ya que según las encuestas realizadas, en algunas áreas obtuve el 17% y en algún municipio hasta el 20%, lo que fue coincidente con la respuesta

*No estoy expresando que gané la elección, pues pienso que la ganó Fernando Canales y la perdió el PRI...*



*"En la política, como en el fútbol, no siempre gana el que juega mejor sino el que mete más goles..."*

psicosocial que tuve durante la campaña. Lo anterior no habría sido suficiente para ganar pero sí para mostrar la verdadera respuesta del electorado a una campaña larga, exhaustiva, llena de peripecias y con una gran dosis de improvisación.

Esa noche me presenté ante los representantes de los medios de comunicación a quienes les manifesté: **"En la política, como en el fútbol, no siempre gana el que juega mejor sino el que mete más goles,** y en esta ocasión Fernando Canales metió muchos más goles que nosotros, y allí están los resultados cualitativos que muestran el triunfo". En ese momento vino a mi mente una frase que mi madre siempre me recordaba: "Hay que aprender a perder con categoría y con dignidad, pues ésa es la diferencia entre ser un servil o un ser humano que se respeta y se aprecia a sí mismo y así aprecia y respeta a los demás".

Durante la conferencia de prensa y en el resto de las entrevistas a las que fui sometido, no desapareció de mi rostro la sonrisa ni sufrió menoscabo mi humorismo natural.

Posteriormente fui informado de una serie de irregularidades en algunas casillas, que consistieron en: desaparición de boletas electorales, ánforas que al abrirlas contenían 300 votos en lugar de los cero votos que se habían reportado; casillas en las que habiendo votado en forma abundante familiares, amigos y vecinos de los candidatos a diputados, se reportaron en lugar de 70 u 80 votos, solamente dos o tres y, en fin, lo que ya se ha comentado con antelación sobre ese tipo de inducción, coacción, presión o destrucción de voletas electorales.

Días después de la elección, ya un poco molesto por la actitud y por las salidas graciosas del presidente de la Comisión Estatal Electoral ante las presiones de que abriera algunas ánforas, le hice una propuesta: **"Oye, Ramón, por qué no volvemos a abrir todas las ánforas de las casillas, que son 4,000** en todo el estado, y recontamos todos los votos, eso lo pueden hacer tus

*"Oye, Ramón, por qué no volvemos a abrir todas las ánforas, que son 4,000..."*



alumnos del Tecnológico, por ejemplo: 100 muchachos pueden contar, cada uno, los votos de 40 casillas, y 10 notarios públicos pueden dar fe, uno por cada 10 jóvenes, de que el conteo está haciéndose en forma adecuada. Es decir, no hay un problema logístico en abrirlas de nuevo y recomtar los votos para que se conozca a la luz pública el resultado real, que como te digo, creo que está cargado en favor de Canales, pero sería una experiencia que te permitiría mostrar, a nivel nacional, cómo en Nuevo León sabemos hacer las cosas bien, con honestidad y autenticidad”.

Por supuesto que la Comisión Estatal Electoral no autorizó esas ideas, como **tampoco había autorizado colocar las fotografías de los candidatos en las boletas** para asegurar el voto por la persona, no solamente por el partido, estrategia que habría sido coincidente con las tesis sociológicas electorales actuales, donde la gente busca más a la persona que a la institución política que representa. Al igual que en otras ocasiones, Ramón contestó con naturalidad y muy atento, pero sin ceder en los aspectos fundamentales del proceso.

Creo que la actitud de Ramón se debió a su inexperiencia, pues jamás he pensado que él tuviera un dejo de mala fe ni tampoco el resto de los miembros de la Comisión, cuyo mayor error fue haber dejado la infraestructura clásica y no haberla modificado sustancialmente en sus bases, pues estoy seguro de que ellos no responden por lo que hizo el personal que ya estaba acostumbrado al fraude y que, además, podía ser fácilmente inducido por una actitud.

Ramón, como representante de una gran institución que a su vez representa a los sectores empresariales de Nuevo León y de México, reconoció que ganó un partido que también representa a los grandes sectores empresariales y que tiene cúpulas patronales muy fuertes dentro de una filosofía de liberalismo económico y pragmatismo administrativo, cuyo único objetivo conceptual es tumbar al PRI para adueñarse del poder,

*... tampoco había  
autorizado colocar las  
fotografías de los  
candidatos en las boletas...*



*... pues no hay cambio ni viraje radical en el PAN...*

**pues no hay cambio ni viraje radical en el PAN** comparado con el PRI tradicional, exceptuando quizás una menor dosis de corrupción y eso no en todos los casos.

Pero como decía mi maestro de lógica, a quien con cariño llamábamos "Pondio": "Hay que ir de lo general a lo particular", y en el mundo en la actualidad, la globalización y la especulación financiera manejan los grandes cambios de los países. **En México, la teoría económica liberal y la comercial de los mercados está dirigiendo los destinos de nuestra nación a pesar del sacrificio de las grandes mayorías**, cosa que reconocen los mismos tecnócratas que se han adueñado del poder a través de las teorías económicas que funcionan en los países desarrollados.

En nuestra entidad gobierna al fin el PAN con su estructura administrativa de lujo, pero con **poca sensibilidad ante las cuestiones sociales, humanas y políticas**. En las universidades públicas, por ejemplo, el deterioro es cada vez mayor con el consiguiente incremento en el porcentaje de alumnos que prefieren la universidad privada. Y no sólo eso, sino que la reciente gestión ante los bancos internacionales para lograr 100,000 becas para las universidades privadas, muestra que, aunque no son competencia ni deben ser antagónicas, la universidad pública (que recoge la raíz de la justicia social que la educación superior representa) está perdiendo la batalla frente a la universidad privada, y me pregunto: **¿por qué no se dieron esas becas también para la universidad pública?**

*... ¿por qué no se dieron esas becas también para la universidad pública?*

Lo mismo está sucediendo con la escuela pública, que está perdiendo terreno frente a la escuela privada, y si no lo creen, basta comparar los índices de eficiencia terminal, calidad de la enseñanza de las matemáticas y de las ciencias y analizar además con objetividad las estadísticas que muestran la estrecha relación entre menor ingreso y peor educación, es decir, ignorancia ligada a la pobreza.



Todo esto forma parte de lo mismo, y en el mundo, en el país y en el estado, está ganando la **concepción frívola de la política que, como en el mercado, se entrega al que paga más o mejor** y no al que tiene la razón, la experiencia y la sensibilidad humana para entenderla.

Estas conclusiones del desastre, como lo he llamado, no tienen resentimiento y menos aún un dejo de emoción o de impulso violento, sino que se presentan ante la reflexión cuidadosa y objetiva de lo que sucedió y la visión de que este hecho particular representa una situación de orden nacional y mundial. Por ello, el dictado del mismo se llevó a cabo meses después de haber terminado la campaña, casi a un año de finalizada la misma, para que la amnesia se encargue de los detalles en tanto que la reflexión profundice en el fondo y dé lugar a un documento que tenga **algún valor ilustrativo o que ejemplifique un hecho real**.

Durante el desarrollo de este documento he tratado de inscribir la campaña en mi biografía personal, no por vanidad sino porque **no se puede disecar al hombre en fragmentos**, y si bien este es un capítulo histórico de mi vida que se cierra con la elección, no es una fragmentación de mi persona, pues sigo siendo el mismo, un poco menos joven pero con la raíz y la identidad coincidente con mi formación, tanto la escolarizada como la del ambiente que me circunda.

En este tiempo he podido meditar sobre las razones que me hicieron aceptar la candidatura, y en la redacción del documento he tratado de ligar mi pasado con algunos eventos especiales que forjaron mi personalidad y produjeron la experiencia, haciendo germinar la sensibilidad política y social que me ha dado el acervo educativo, mismo que considero sustantivo en la vida, pues desde que era estudiante hasta la actualidad, **he cultivado el respeto al saber**, al conocer y a la creatividad hecha parte fundamental de la vida. Después de todo, la creatividad es la única que puede, en sus diferentes actos,

*... concepción frívola de la política que, como en el mercado, se entrega al que paga más o mejor.*

*... he cultivado el respeto al saber.*



*Este libro está escrito con toda espontaneidad y autenticidad, y por lo mismo puede contener errores de apreciación, pues he preferido imprimir la emoción y no solamente lo conveniente.*

trascender el fenómeno de la materia o de la ecuación algebraica de las finanzas, ya que busca alimentarse del quehacer existencial y de la búsqueda permanente de la utopía, característica **del romanticismo histórico** que practicaron nuestros abuelos y nuestros padres y que nuestra generación es de las últimas que todavía lo percibe. Las “nuevas olas demográficas”, si no contienen los líderes y los filósofos que el mundo requiere, serán menos románticas y mucho más prácticas que nosotros.

Este libro está escrito con toda espontaneidad y autenticidad, y por lo mismo puede contener errores de apreciación, pues he preferido imprimir la emoción y no sólo lo conveniente. **Lo que no tiene es el deseo de ofender a nadie**, porque la energía negativa de la ofensa o de la diatriba podría ocupar un espacio en nuestra lucidez parcial, evitando la proliferación de lo positivo, lo formativo y del impacto que da la fuerza **vital de dar, de amar, de tener conciencia y autocrítica** y, sobre todo, de pensar que alguna persona, aunque sea una, que lea este libro, pueda aprender en él algo que le sea fundamental para despertar la sensibilidad que todos los seres humanos llevamos dentro. Esa sensibilidad que se resiste a morir, pues todavía le rendimos loor y tributo a los poetas muertos, como es el caso del recientemente fallecido Octavio Paz, a quien deberíamos rendirle homenaje buscando los ideales en que él perseveró y regresando un poco hacia el caudal de la poesía que escribió tan brillantemente y que es la síntesis más valiosa del pensamiento humano, donde las palabras pesan y significan algo.



## CAPÍTULO XX

### *El yo, el nosotros y el epílogo*

---

**N**o sería justo que habiendo yo juzgado a los candidatos con los que competí en la campaña y estableciendo también juicios sobre diversas personas en el devenir de este escrito, deje al margen mi propio análisis personal y del entorno y circunstancias que han rodeado los temas que aquí describo y que tienen relación con la campaña electoral.

*... no sería justo que  
habiendo yo juzgado a los  
candidatos...*



Doña Carmen Pérez de Todd y el autor. en el Monterrey de finales de los treinta. ¡Qué diferencia!



*... fue un aventurero  
inteligente y perspicaz,  
pero también fue un  
revolucionario...*

*... una bala almacenada en  
su muslo, misma que  
también enseñaba con  
particular vanidad.*

*Incursionó en el campo de  
la literatura y de la  
poesía...*

Mi formación se basa, como la de todo ser humano, **en raíces genéticas** y en su circunstancia. Hijo único de una pareja en donde la madre era oriunda de Monterrey y mi abuelo alcalde de esa misma, me da raíces regiomontanas de las que estoy profundamente orgulloso. Sin embargo, mi padre Hiram Todd Grajales tiene su cordón umbilical bajo tierra **en el bello municipio de Coatepec, Veracruz**, cercano a Jalapa, ya que mis abuelos y bisabuelos decidieron venir a México. Uno de ellos vivía en Escocia, aunque su familia estaba en Irlanda y trabajaron tanto en los astilleros de la ciudad de Veracruz como en la construcción de una de las partes del ferrocarril, al que Porfirio Díaz, siendo presidente, denominó *El Mexicano*.

Mi padre tuvo muchos hermanos y fue un aventurero inteligente y perspicaz, pero también fue un revolucionario, pues estaba orgulloso de haber recibido una herida de bala durante la invasión de Estados Unidos a Veracruz, cuando él tenía 15 años de edad. Mi abuelo, tozudo como era, empezó a dispararles a los barcos americanos, cuyos tripulantes contestaron la agresión y de paso hirieron a mi padre en un brazo, cuyo fragmento de plomo mostraba orgullosamente a través de una radiografía que conservó hasta su muerte.

Durante la Revolución **perteneció a las huestes de Venustiano Carranza**, según me platican mis familiares, y se salvó de ser asesinado junto con él, porque el nombramiento de capitán de artillería que le habían dado, gracias a que tenía conocimientos mecánicos empíricos, hizo que se quedara retrasado cuando Venustiano Carranza acudió a su cita con la muerte en Tlaxcalaltongo, y ese retraso permitió que sólo lo hirieran. Unos campesinos lo recogieron después, habiendo logrado su otro orgullo: una bala almacenada en su muslo, misma que también enseñaba con particular vanidad.

Incursionó en el campo de la literatura y de la poesía, pero no me acompañó por muchos años, puesto que le gustaba más el estrépito y bullicio de la ciudad de



**México** que la quietud de la ciudad de Monterrey, no así mi madre, que fue la tercera de seis hermanos entre los cuales se encuentra un distinguido orador vasconcelista de nombre Luis Pérez Maldonado y un cirujano, **cuya sala de cirugía de la Cruz Roja de México** lleva su nombre: Eugenio Pérez, brillante médico, según cuentan los familiares y mis recuerdos personales, puesto que me tocó conocer a ambos.

*... quien fue un brillante  
médico.*

Mi nombre fue una premeditación con ventaja, pues me llamaron Luis Eugenio para que como mis dos tíos fuera médico y no los defraudé, pues estudié medicina con convicción y creo que lo hice bastante bien, en una época en que era muy difícil hacer una carrera que se basaba en clases teóricas, exámenes orales, mucha memoria y un hospital que **fue la cuna y fuente de mi quehacer: el Hospital Universitario Dr. José Eleuterio González.**

*... fuimos los primeros  
profesores de tiempo  
completo de Clínica del  
Hospital Universitario...*

Posteriormente mi país y mi Universidad me otorgaron una beca para estudiar en el Hospital de Nutrición de la ciudad de México. Mas tarde, el doctor Mentor Tijerina y el doctor Ramiro Montemayor me ayudaron a conseguir la beca de la Fundación Kellogg's para estudiar enfermedades del riñón en la Universidad de Cornell en Nueva York, por un tiempo. Después pasé a la Universidad de Wáshington en San Luis Missouri y finalmente a la Universidad de Georgetown en Wáshington, D. C.

Mi beca siempre se las he agradecido a mi Universidad y a mi país y cuando regresé a Monterrey, siendo rector de la Universidad Alfonso Rangel Guerra, su hermano Ricardo, que también regresaba en ese entonces de Estados Unidos, y yo, fuimos los primeros profesores de tiempo completo de Clínica del Hospital Universitario, ya que previamente el magisterio era principalmente por horas libres y con salarios simbólicos.

*... fundé la Unidad  
Metabólica...*

Al regresar de mi posgrado fundé la Unidad Metabólica, gracias al apoyo del doctor Marco Antonio Ugartechea, en ese entonces director de la Facultad de



*... iniciándose también el programa de diálisis con riñón artificial.*

*Es decir, todo estaba bajo control...*

*... naciendo así el grupo que se llamó posteriormente de La Bata Blanca...*

Medicina. **En dicha unidad iniciamos los primeros trasplantes renales**, que se hicieron en todo el país, menos en la ciudad de México, donde se nos adelantaron por un breve lapso el doctor Quijano, cirujano, juntamente con Federico Ortiz Quezada, urólogo.

El desarrollo de mi trabajo en el hospital fue muy estimulante y al mismo tiempo empecé a tener prestigio profesional en esa área; logramos establecer un trabajo conjunto de investigación y clínica en el Hospital Universitario, iniciándose también el programa de diálisis con riñón artificial. En fin, todo estaba dentro de la vocación natural del médico con orientación científica básica y con **mi capacidad creativa puesta al servicio del cuidado de los pacientes** y de la innovación. Es decir, todo estaba bajo control, pero:

**El movimiento universitario que surge a raíz de la actitud simpática pero poco eficiente del doctor Dante Decanini**, que al reducir las camas del hospital comprometía la buena asistencia, y el hecho de que entonces, auspiciados probablemente en forma sutil por Eduardo Elizondo, entonces rector, y con el liderazgo estudiantil de Lucas Ponce de la Garza, actualmente buen cirujano, y de Omar Díaz, excelente neumólogo, se cristalizó el movimiento estudiantil-magisterial en el que participaron Héctor Fernández, Amador Flores, Roberto Moreira y yo, como líderes, con la antítesis natural de Alfredo Piñeyro, quien siempre defendió a Dante Decanini, porque él había sido el partero que le había permitido ver la luz del mundo en Ciudad Anáhuac.

En esa época Eduardo Elizondo era rector y Eduardo Livas gobernador, y este último era cuñado de Decanini, por lo que el movimiento estudiantil-magisterial se hizo más complejo, pero al final Dante renunció y **Héctor Fernández tomó la batuta del Hospital Universitario**, naciendo así el grupo que se llamó posteriormente de La Bata Blanca, pues Amador Flores fue subdirector del Hospital Universitario, Roberto Moreira de la Facultad de Medicina y yo de la Escuela de Graduados.



Sin embargo, no creo que esta descripción deba ser tan prolífera por lo que habría que sintetizarla señalando que posteriormente **me tocó dirigir la Facultad de Enfermería y el Instituto de Investigaciones Científicas**, y en fin, las circunstancias me fueron empujando a hacer política universitaria, sobre la base de que a través de éstos se podían mejorar las condiciones, primero del hospital y de la escuela y posteriormente de la Universidad. En la encrucijada de la caída de un rector de buena intención y mala memoria que fue Ulises Leal y la caída de un gran regiomontano, que era el gobernador Eduardo Elizondo, sobrevino otra crisis en la Universidad, que ya había padecido la de 1968 y que ahora sufría **la de la anarquía de los setenta**.

Después de la renuncia de Eduardo Elizondo como gobernador y tomando su lugar Luis M. Farías, éste sugiere a la Junta de Gobierno, que ya existía, pues la Universidad había sido hecha autónoma dos años antes, el nombre de Lorenzo de Anda, quien pasa por la silla del rectorado durante seis meses congelando una **situación caótica y anárquica con toma de edificios y**

*... y en fin, las  
circunstancias me fueron  
empujando a hacer política  
universitaria...*

*... la caída de un gran  
regiomontano, que era el  
gobernador Eduardo  
Elizondo...*

*... sugiere a la Junta de  
Gobierno, que ya existía,  
pues la Universidad había  
sido hecha autónoma dos  
años antes...*



Con Albert Szent Gyorgi, Premio Nóbel, quien sintetizó la vitamina "C" y describió la proteína contráctil del músculo cardíaco. Murió a los 95 años en su casa de Woodlands, Massachussetts.



*...y entonces me nombró su asesor...*

*...Pedro me sugiere que participe, con los riesgos inherentes a las dificultades de relación que existían entre el gobierno y la Universidad...*

*... fui sujeto a examen junto con Román Garza Mercado...*

escuelas y violencia intrahospitalaria armada, así como presencia de porros de diferentes calidades y cantidades.

Posterior a la elección de Pedro Zorrilla como gobernador, me invitó a ser subsecretario de Salud, pero hubo problemas para la designación en la ciudad de México, porque yo no tenía maestría en Salud Pública y entonces me nombró su asesor. Con motivo de la renuncia de Lorenzo de Anda, con una **Junta de Gobierno de sólo seis miembros** y ante el embate duro y experto en la política universitaria de Neftalí Garza Contreras, Marco Antonio Ugartechea y el hábil Jorge Urencio Abrego, así como con la candidatura de Román Garza Mercado, Pedro me sugiere que participe, con los riesgos inherentes a las dificultades de relación que existían entre el gobierno y la Universidad.

Con ayuda de Roberto Moreira y de Amador Flores, presentamos un programa de trabajo; fui sujeto a examen junto con Román Garza Mercado y mientras Genaro Salinas Quiroga actuaba como rector interino, fui electo rector en octubre de 1973. **Nadie daba un cacahuete por mi permanencia en la Universidad**; se me pronosticaban tres meses de gestión, pues el último rector



El expresidente Echeverría en París, con Elvira Lozano de Todd y Carolina Todd.



que había durado seis años fue el licenciado Raúl Rangel Frías, que para mí ha sido el mejor rector que ha tenido nuestra Universidad.

Electo rector, la Universidad en plena descomposición por la violencia previa, directores *de facto*, escuelas tomadas, desprestigio en la comunidad, mi labor fue la de conciliar, conciliar y lograr establecer el equilibrio, evitar la violencia, generar el estado de derecho, reinstalando el Consejo Universitario que no existía, completando la Junta de Gobierno y proponiendo los miembros de la Comisión de Hacienda para que se encargaran del manejo financiero.

En esa forma, la Universidad se tranquilizó, aunque mis detractores señalan lo contrario, y la academia volvió a tomar importancia, lográndose el respeto a las formas, anulándose la presencia de porros extrauniversitarios, no existiendo mas que un acto de violencia durante mi estadía en la Universidad, mismo que fue provocado por jóvenes del Instituto Politécnico Nacional, quienes, drogados, se presentaron en el Estadio Universitario y mataron a un estudiante e hirieron a otro, dejándolo paralítico.

En fin, lo que aquí quiero decir es que el gusano de la política ya estaba dentro de mi médula espinal y que en esa crisis demostré que podía con el enorme paquete que representaba la oposición, aprendiendo que lo mejor para la Universidad era mantener una **autoestima basada en los deportes y los triunfos académicos**, dando lugar a los campeonatos de los Tigres de futbol americano de Cayetano Garza y de futbol soccer. Todo esto, gracias también al entusiasmo y apoyo de don Ramón Cárdenas Coronado y de don Rogelio Cantú.

¿Qué significó esta presencia política universitaria en mi quehacer futuro? Probablemente una rendición o una aceptación de una realidad que dice que en nuestro país **si uno quiere cambiar las cosas no basta ser lo que yo soy**, médico de profesión y educador por convicción, sino que hay que ser político necesariamente,

*... el licenciado Raúl Rangel Frías, que para mí ha sido el mejor rector que ha tenido nuestra Universidad.*

*... mi labor fue la de conciliar, conciliar y lograr establecer el equilibrio, evitar la violencia...*

*En fin, lo que aquí quiero decir es que el gusano de la política ya estaba dentro de mi médula espinal...*

*... dando lugar a los campeonatos de los Tigres de futbol americano de Cayetano Garza y de futbol soccer.*



para hacer trascender las ideas y lograr que las instituciones trabajen y progresen.

*... hay que ser político necesariamente, para hacer trascender las ideas...*



Con Raymond Damadian, inventor de la Resonancia Magnética Nuclear, don Alfonso, el político, y mi esposa, durante la inauguración del primer aparato en América Latina. Por supuesto en mi hospital: "el Universitario".

*Esa época de la historia de la Universidad la conoce mucha gente...*

Esa época de la historia de la Universidad la conoce mucha gente y fue el parteaguas de la estabilidad que todavía perdura. **Tuve muchos aciertos y también cometí errores**, pero quizás el sentido trascendente y la vitalidad que me caracterizan permitieron que **lograra recuperar la confianza y la credibilidad** y amortiguar las diferencias para generar la paz, no la de los sepulcros, porque en esa época había gran disidencia y contradicción, pero sí la paz de los equilibrios basados en la dialéctica pero con un objetivo común.

*... sí la paz de los equilibrios basados en la dialéctica...*

Después de seis años de permanencia en la Universidad, Alfonso Martínez Domínguez me ofreció colaborar en la Jefatura de los Servicios Coordinados de Salud Pública en el estado, puesto que ocupé durante tres años para iniciar, acto seguido, por sugerencia del mismo don Alfonso, **una campaña para diputado federal**, que gané en San Nicolás con ayuda del sistema político tradicional electoral del PRI y que me permitió



ser presidente de la Comisión de Ciencia y Tecnología de la Cámara de Diputados, donde me aburrí solemnemente porque todo mundo decía que la ciencia es muy importante pero nadie le daba verdadero valor, y en aquella época del partido único en el poder, con una oposición muy tenue, el no pertenecer al grupo central de la Cámara, **no permitía al individuo una mayor participación. Sin embargo, allí conocí y traté a gentes valiosas como Jorge Treviño, Alberto Santos, Ricardo Cavazos, Alejandro Lambretón, Juventino González Ramos, entre otros.**

*... donde me aburrí  
solemnemente...*

Al concluir mi gestión como diputado, y siendo ya Jorge Treviño gobernador electo, me ofreció colaborar con él como secretario de Educación y Cultura, a pesar de las diferencias con el sindicato. Acepté, negocié con el gremio y logré **lo que ni don Alfonso había podido: hacer que llegara** la paz y un diálogo armónico con la Sección 50, consiguiendo prestaciones justas y necesarias para el magisterio. Un tiempo después tomé también a mi cargo el área federal y sembré ideas educativas con la asesoría de maestros y profesionistas y funcionarios distinguidos como Ismael Vidales, Myrna Flores, María de los Ángeles Martínez (†), Olivia Flores, Santa Amparo García Coronado, Ma. Eugenia Rangel, Jorge Pedraza, Ciro Meza Tejeda, Anastacia Rivas Olivo, Guillermo Belloc, Félix de León, Juan Francisco González, Gustavo Garza Guajardo, Tomás Rangel, Jesús García, Jaime González Miller, José Rodríguez, José Luis Quintero, Romelia Hidalgo, Mario López, Francisco Tijerina, Santiago, José Luis y Héctor Banda, pero sobre todo el apoyo de don Víctor Gómez y de don Rogelio Páez. En toda esta aventura me acompañaron: Juan Roberto Zavala, Javier Castillo y Arnoldo Leal.

*... me ofreció colaborar  
con él como secretario de  
Educación y Cultura...*

Con la toma de posesión del presidente Salinas y gracias al afecto que me tenían su madre doña Margarita Gortari de Salinas y su padre don Raúl Salinas Lozano, fui llamado a colaborar como subsecretario de Educación Superior e Investigación Científica, siendo secretario de



*...con quien batallé  
durante un año y medio  
para ganarme su confianza  
pero al fin lo logré...*

Educación el **difícil pero tenaz y gran político mexicano Manuel Bartlett**, con quien batallé durante un año y medio para ganarme su confianza pero al fin lo logré e hicimos grandes innovaciones en el sistema universitario, incluyendo los fondos especiales de fomento del desarrollo de la investigación, los sistemas de evaluación, así como la idea básica del teleproceso y de la universidad comunicada vía satélite, cosa que ya había iniciado el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey desde hace ya algunos años.



Con Gloria y Manuel Bartlett, durante su estancia en la Secretaría de Educación Pública. Ahora precandidato a la presidencia de la República.

*... el presidente Salinas me  
señaló que quería platicar  
conmigo...*

Con la renuncia de Bartlett y durante el sepelio de doña Margarita, el presidente Salinas me señaló que quería platicar conmigo, porque yo me había desesperado al darme cuenta de **que la investigación se la iban a llevar al CONACYT, sin importar las universidades de los estados; las normales iban a pasar otra vez a educación básica, ratificando el error histórico de sacarlas de la educación superior y yo me iba a quedar sólo como pagador de las universidades públicas, con**



lo cual no estuve de acuerdo. Como el presidente Ernesto Zedillo, en aquel entonces secretario de Educación Pública, es un hombre con una visión firme y determinada de sus pensamientos y no cambia de parecer fácilmente, les pedí al presidente Salinas y al doctor Zedillo que, dado que ya se iba a regresar el embajador de México ante la UNESCO, Miguel León-Portilla, gran antropólogo mexicano, me enviaran como embajador a París, sueño que había acariciado durante algún tiempo.

Estuve en la UNESCO durante casi cuatro años, acompañado de mi secretaria Leonor, viviendo una magnífica experiencia, porque primero fui representante del doctor Ernesto Zedillo ante el Consejo Ejecutivo; luego fui miembro del mismo y al final fui presidente del Comité Especial, el más importante de esa organización, y durante todas mis participaciones logré que México **tuviera la votación más alta que cualquier otro país en el Consejo Ejecutivo, situación que se perdió recientemente con el nuevo embajador, ocasionando que por primera vez durante más de 20 años México no sea miembro de ese Consejo, que es el que realmente toma las decisiones en ese organismo internacional.**

Mi amistad con Federico Mayor, director general de la UNESCO, no impidió mi franqueza y claridad, y mi libertad e independencia hizo que me ganara algunos enemigos dentro de la Cancillería, especialmente entre los funcionarios acostumbrados a tratar a los subalternos como seres inferiores y a no permitir las decisiones individuales, marcando toda la política desde la ciudad de México.

Por un absurdo de arrogancia del secretario Miguel Limón, que quiso hacer el cambio de embajador que yo había solicitado previamente, **en un momento inoportuno**, y por la indiferencia del secretario de Relaciones Exteriores José Angel Gurría, no fue escuchado mi consejo de esperar hasta que finalizara la reunión de la Conferencia General para efectuar el cambio

*... con lo cual no estuve de acuerdo...*

*... sueño que había acariciado durante algún tiempo.*

*... y al final fui presidente del Comité Especial, el más importante de esa organización...*

*... que están acostumbrados a tratar a los subalternos como seres inferiores...*

*Por un absurdo de arrogancia...*

*... en un momento inoportuno.*



*... tiene serios defectos  
para aceptar la disciplina  
irracional...*

*... es que pierdo la  
oportunidad de quedarme  
callado...*

*... el aplauso que para mí  
significa el afecto de los  
hermanos que nunca tuve...*

*¿Por qué Luis Todd está  
abriendo sus orígenes,  
raíces y sentimientos?*

*... me obliga al equilibrio...*

*...porque soy Libra tengo  
esa tendencia al  
eclecticismo, a la  
negociación, a la  
tolerancia, al perdón y a la  
ausencia de rencor.*

que ya estaba programado, **impidiendo que yo fuera electo presidente del Consejo Ejecutivo, como lo habían manifestado ya los países árabes, africanos y europeos, por lo que México perdió hasta la Vicepresidencia, que ya había sido conseguida. Es decir, no se le dio la debida importancia a una institución tan importante como es la UNESCO.**

Creo que esta ya es una muestra del fenómeno histórico personal que permite conducir al análisis real de una personalidad, que como **la mía, tiene serios problemas para aceptar la disciplina irracional**, porque eso inhibe mi mayor fuerza que es la creatividad y conduce a colisiones entre los mandos superiores y mis ideas originales que producen cierto grado de temor y en algunos casos hasta resentimiento, **porque mi mayor defecto**, como me lo ha señalado Jorge Villegas, **es que pierdo la oportunidad de quedarme callado**, y es que siempre tengo prisa porque como soy médico, sé que la biología se extingue, y como tengo conciencia del tiempo, sé que es inexorable, y como soy hijo único, igual que muchos políticos, privado de cierto afecto original, requiero el protagonismo y el aplauso que para mí significa el afecto de los hermanos que nunca tuve y el reconocimiento de una familia perdida prematuramente.

En fin, se preguntarán los que lean este prolífero capítulo, ¿por qué Luis Todd está abriendo sus orígenes, raíces y sentimientos? A lo que les contesto que porque sólo **así puedo ser justo en cuestionar o criticar las raíces o las actitudes de otros**, pues no soy de los que creen que los demás tienen defectos y yo virtudes, sino que mi posición natural estratégica en el campo de la trascendencia social me obliga al equilibrio y aunque no creo en los astros, muchos dicen que porque soy Libra tengo esa tendencia al eclecticismo, a la negociación, a la tolerancia, al perdón y a la ausencia de rencor. No sé si esto sea cierto, pero de lo que sí me ha convencido la vida es de que la inteligencia está alejada del radicalismo y del primitivismo y que **la parte más profunda de la**



corteza cerebral, que sólo tenemos los seres humanos, es aquélla de la negociación y de la tendencia a buscar los equilibrios que, igual que en biología, se suceden en sociología y que deben buscarse en las fuentes psicológicas de la caracterología de los políticos y de todos los seres humanos con los que tratamos cotidianamente.

Durante la campaña, mis reflexiones prácticas, puesto que tengo una metodología científica que me permite deducir rápidamente, me mostraron mis pocas posibilidades de triunfo, pero mi polo emocional y la utopía romántica, así como la percepción de autosuficiencia, por la experiencia previa, **me permitían vislumbrar la posibilidad del milagro electoral.**

Esta utopía me permitió luchar, improvisar, superar los problemas inherentes a los contrasentidos que tuve con el partido que me auspició, **germinar algunas ideas creativas** que describo en este documento sobre la plataforma electoral, decir mi verdad y aliviar las frustraciones y angustias que se tienen cuando uno guarda lo que tiene que decir o dramatiza una actitud sin ser lo que realmente quiere ser, viviendo una vida doble o triple dentro de sí mismo, lo que es muy común en los políticos de todo el mundo.

Los días finales de la campaña, ya con el aprendizaje obtenido, me produjeron un conflicto existencial muy profundo y angustiante porque veía las dificultades para el triunfo, escuchaba con gusto los estímulos pero la realidad me conducía a un diagnóstico situacional negativo, dadas las características con las que se llevó a cabo el proceso electoral y todos los argumentos que hemos señalado previamente de los votos de castigo, los votos útiles de miedo y la inducción que la comunicación produce.

Creo en la psicología y en el estudio de la psiquiatría, porque el cerebro es el módulo que maneja, a través de la emoción y de la razón, la propagación del yo hacia el nosotros, pero igual que pienso que uno ama a los hijos

*... me mostraron mis pocas posibilidades de triunfo...*

*... viviendo una vida doble o triple dentro de sí mismo, lo que es muy común en los políticos de todo el mundo.*

*... un conflicto existencial muy profundo y angustiante...*

*... los votos de castigo, los votos útiles de miedo y la inducción que la comunicación produce.*

*... porque el cerebro es el módulo que maneja a través de la emoción y de la razón, la propagación del yo hacia el nosotros...*



*... que es quizás el mejor  
bálsamo para el guerrero  
luchador.*

*... puede leerse en  
cualquiera de sus partes,  
es decir, no tiene un  
principio ni un final.*

*... porque mucha gente  
puede discrepar de lo aquí  
escrito, y no hemos  
utilizado más pruebas  
documentales que nuestra  
propia memoria...*

porque se ama a sí mismo, ya que allí está la inmortalidad genética. Creo también que **uno ama la política o los puestos de decisión porque nos dan la capacidad de perdonarnos a nosotros mismos sirviendo, dando y entregando tiempo, esfuerzo, emoción, insomnio, desvelos y a veces hasta el alejamiento de la familia**, que es quizás el mejor bálsamo para el guerrero luchador que al regresar a su hogar encuentra quien le cure las heridas, lo atienda, lo comprenda, lo tolere y le dé a beber de nuevo el brebaje de la vitalidad permanente y de la innovación creativa que requiere **el yo para que la autoestima** conserve la tranquilidad interna. De esa manera se evita el estrés o la depresión, enfermedades de la época, y se produce un ser humano que pueda decir no solamente gané o perdí, sino **deber cumplido**, pues la obligación moral y el juicio autocrítico producen en la persona la necesidad de dar lo máximo para lo que fue hecho, y esto no es más que una fraseología **que copia la célebre parábola de los talentos**, que todos conocemos y conforme a la metafísica *post mortem*, a la cual tendremos que llegar, ahí donde nos será exigido el informe correspondiente.

## Epílogo

Éste es un libro que como dice mi buen amigo Guillermo Elizondo, puede leerse en cualquiera de sus partes, es decir, no tiene un principio ni un final. Tampoco es un libro cronológico que describa hechos en forma ordenada y menos aproveche las ventajas de la comunicación escrita o electrónica, es un documento **que reclama libertad, permite la creatividad, la innovación, impide las ataduras** con que la cultura **convencional** oprime al hombre y que no le permiten generar su propia esencia.

No es testimonio, porque mucha gente puede discrepar de lo aquí escrito, y no hemos utilizado más pruebas documentales que nuestra propia memoria; no



es una crítica, pues en muchas de sus partes el análisis es desbordado por la historia, y menos aún es un libro diplomático, porque decimos tantas verdades de tanta gente, que **alguno se va a molestar por ello, lo cual no es nuestra intención.**

Es entonces una apertura a un nuevo estilo que permita, no el quehacer organizado pragmático y materialista, sino la rica explosión de las vivencias humanas, de los afectos, de los amores, del espíritu, ése que se excluyó en las boletas electorales.

Es también una estrategia contra el poder que se ansía por el poder mismo y no por la capacidad de trascender; es un yo al que todos tememos pero también un nosotros cuya preocupación es inherente al ser humano pensante; es un **documento de identidad**, pues en la riqueza de la plétora de seres humanos que se conocen durante esas épocas hay el fondo doloroso y a veces patético, pero siempre vivo, de una admirada patria generosa que es la nuestra, la única, la de nuestros hijos, la que va a proseguir su camino hasta encontrar sus líderes a pesar de todo, incluyendo las actitudes de los políticos, que llevamos en la espalda las enfermedades y las vaciamos en el contacto humano del servicio público.

Por eso y por muchas otras cosas más que aquí describo, pienso que la educación representa la única fórmula para la maduración de la identidad, para la soberanía, para respetar al individuo, para conservar la autosuficiencia tecnológica, para ser libres y poder, con esa libertad, ser generosos y producir cultura, no solamente información, y para encontrar en cada ser humano de los muchos con los que convivimos, lo mejor, **cerrando los ojos a sus defectos y estimulando sus virtudes**, ésas que si las buscamos bien, están en cada corazón. Por eso gané la campaña electoral, porque estos triunfos de la autoformación y de la génesis de una nueva experiencia, son más ricos y más satisfactorios que los de la administración del poder, pues este último siempre cobra un precio.

*... sino la rica explosión de  
las vivencias humanas, de  
los afectos, de los amores,  
del espíritu...*

*Es también una estrategia  
contra el poder que se  
ansía por el poder mismo y  
no por la capacidad de  
trascender...*

*... que llevamos en la  
espalda las enfermedades y  
las vaciamos en el  
contacto humano del  
servicio público.*

*... la educación representa  
la única fórmula para la  
maduración de la  
identidad.*





Con Mandela, toda una historia.  
De la cárcel al poder.  
Nos acompaña Elvira, París, Francia.



Con el poeta Octavio Paz y su esposa, y el cónsul de México en París y su mujer, de la dinastía de los Loaeza.





Con el brillante escritor mexicano Carlos Fuentes y su esposa Silvia Lemus.  
Nos acompaña Elvira en nuestra casa en París.  
Lo espera el Premio Nóbel: Lo merece.



Buzz Aldrin, uno de los primeros astronautas que pisaron la Luna,  
Elvira Lozano de Todd, Isabella y Carolina Todd.





**El futurólogo y amigo Alvin Tofler con mi esposa.**



## ***Anexos***



# Plataforma electoral de la campaña

## Una síntesis

---

**N**uestra propuesta fue una modernización integral: económica, política, social y cultural, con un sentido eminentemente popular para solucionar los graves problemas del pueblo de Nuevo León.

Durante los últimos 15 años nuestro país y el estado de Nuevo León han sufrido cambios bajo un proyecto de modernización cupular y autoritaria al que se le ha llamado “modelo neoliberal” y que ha estado acorde con las tendencias económicas de los países desarrollados y con la globalización. Sin embargo, **ha impuesto altísimos sacrificios al pueblo de Nuevo León y del país**, aumentando dramáticamente el número de pobres y manifestando su incapacidad de propiciar el crecimiento económico sostenido de beneficios a las clases menos favorecidas, produciéndose a finales de 1994 la peor crisis económica que México ha padecido.

**La única solución es buscar nuestro propio modelo basado en la identidad cultural mexicana** y aprovechando la globalización como estrategia, pero conservando el sentido humano de la política, para lo cual es necesario ampliar y fortalecer el poder popular y desarrollar la organización y la participación ciudadana, democratizando el actual sistema político e institucional.

Por lo anterior, en Nuevo León se requiere limitar el poder del ejecutivo, hacer realidad la división de poderes, terminar con la impunidad y la corrupción y que participe la sociedad civil bajo una nueva relación entre gobernantes y gobernados, **así como una distribución más justa de las participaciones federales.**

*... sufrido cambios bajo un  
proyecto de modernización  
cupular y autoritaria...*

*... es buscar nuestro propio  
modelo basado en la  
identidad cultural  
mexicana...*

*... se requiere limitar el  
poder del Ejecutivo...*

*... terminar con la  
impunidad...*



*... una sociedad civil  
participativa y libre que  
aproveche las ventajas del  
libre mercado...*

*... coincidente con la  
llamada socialdemocracia  
europea...*

*Esta socialdemocracia a la  
mexicana nos permitirá  
llevar a cabo los cambios  
que se proponen dentro de  
esta plataforma.*

Con base en lo anterior hemos adaptado nuestra filosofía política y creado un ideario más congruente con la realidad nacional. Nos referimos a una sociedad civil participativa y libre que aproveche las ventajas del libre mercado, que se adecúe a la globalización mundial y que permita **en toda su expresión la libertad de empresa y de comercio**, sin ataduras burocráticas, con una reforma fiscal justa y elaborada para generar mayor eficiencia en la distribución del ingreso y que le brinde **a la sociedad los espacios necesarios para que se manifieste** en todos los ámbitos de la vida social, dejando al gobierno sólo la **supervisión de la educación**, que es fórmula de identidad cultural; la atención de **la salud y la seguridad social**; **la procuración de justicia y la seguridad ciudadana**; así como el **fomento de la vivienda y el empleo**.

Nos referimos a una posición ideológica coincidente con la llamada socialdemocracia europea en la que existe un gobierno que cuida los aspectos básicos del pueblo pero también una poderosa sociedad civil, que con toda libertad desarrolla su creatividad e impulsa el progreso compartido. Todo dentro de un marco de **ética política y de norma jurídica solemne y respetada**.

Éste es nuestro nuevo ideario y creemos que es mucho más adecuado a un país que tiene una enorme identidad cultural, grandes marginaciones, con polaridad social y características étnicas e históricas distintas a las de los países anglosajones, por lo que **no debemos copiar estos sistemas sino aprovechar sus ventajas**.

Esta socialdemocracia a la mexicana nos permitirá llevar a cabo los cambios que se proponen dentro de esta plataforma.

## LA REFORMA DEMOCRÁTICA

Hay que contribuir y **profundizar en la reforma democrática, favoreciendo el equilibrio de poderes, fortaleciendo el poder legislativo y llevando a cabo**



**una planeación democrática** para el desarrollo, seguridad y justicia, con una mayor participación de la sociedad civil, eliminando los obstáculos legales y administrativos que impiden la autonomía de sus formas de organización y generando una consulta popular permanente.

Al mismo tiempo que se debe eliminar el desmedido poder del gobernador hay que establecer una real división e independencia entre los poderes ejecutivo, legislativo y judicial, descentralizando las funciones y sometiendo su actuación al control y **equilibrio de los poderes**, así como de la opinión pública y de la participación popular.

Es imperativo promover la obligatoriedad y la difusión de las declaraciones patrimoniales de los funcionarios públicos, incorporar los mecanismos de **plebiscito y referéndum e instalar la revocación de mandato**, impulsando una reforma integral del poder judicial para darle independencia, impartición de justicia pronta y expedita, plena vigencia de las garantías individuales y los derechos humanos y combate a la impunidad en todos sus niveles.

## REFORMA AL RÉGIMEN DE INSTITUCIONES SOCIALES Y A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

Durante la campaña propusimos eliminar las relaciones corporativistas parciales y burocráticas que obstruyen la participación social, impulsar la democratización dentro de los sindicatos y las organizaciones civiles y deportivas, **respetando plenamente la autonomía de la universidad**. También insistimos en la descentralización plena, no simulada, de los estados y municipios y en luchar para que Nuevo León tenga la participación federal que le corresponde y que fue disminuida en regímenes anteriores; en la descentralización total de los programas de combate de la pobreza y asistencia al campo, para que los municipios ejerzan su autonomía en forma

*... se debe eliminar el desmedido poder del gobernador...*

*... la difusión de las declaraciones patrimoniales...*

*...justicia pronta y expedita...*

*... insistimos en la descentralización plena, no simulada, de los estados y municipios...*



*Hay que recuperar la credibilidad...*

íntegra, para lo cual es necesario **modificar las leyes de planeación y reducir al mínimo los aparatos burocráticos** de administración e intermediación, convirtiéndolos en cuerpos profesionales apartidistas y austeros dentro de la carrera del servicio público, y utilizando el arbitraje como coadyuvante de la administración del aparato de la justicia.

## COMBATE DE LA CORRUPCIÓN

*... exigiendo la declaración patrimonial pública a todos los funcionarios.*

Hay que recuperar la credibilidad y señalar la parte proporcional de la deuda externa del estado que es producto de la corrupción previa. Por ello es que durante la campaña **elaboramos un decálogo contra la corrupción** que incluye: citar al gobernador responsable de la deuda pública para que la explique; terminar con la simulación de los bajos salarios y hacer claros los mismos ante la opinión popular, exigiendo la declaración patrimonial pública a todos los funcionarios.

La propuesta incluyó también la creación de un **Consejo Ciudadano semejante al Tribunal Electoral para que vigile las licitaciones y la calidad de las obras públicas** e insistimos en sustituir la Contraloría General del Estado por un órgano nominado por la Primera Minoría del Congreso, ratificando nuestra opinión de que el procurador general de Justicia sea nombrado en forma libre por el Congreso sin interferencia del ejecutivo.

*... diseñar los mecanismos de referéndum y plebiscitos...*

Es imperativo que el gobierno informe mensualmente el estado de ingresos y egresos y lo coloque a la vista del público a través de Internet, así como que los gastos de representación se ejerzan con tarjetas de banco únicas, con registro y difusión de las mismas, así como diseñar los mecanismos de referéndum y plebiscitos para que el pueblo decida las prioridades en obra públicas de gran magnitud, reiterando la **revocación de mandato** para evitar el absolutismo del poder sin límites precisos



de acuerdo a la voluntad popular.

Por otra parte, ratificamos nuestro respeto irrestricto a la autonomía de la universidad, que debe, en función de sus reglamentos internos, difundir su estado de ingresos y egresos. Todo lo anterior reforzado por campañas masivas de educación extraescolar para reforzar la enseñanza de los valores.

**Esto permitirá pagar mejores salarios a los maestros, a los policías, a los miembros del poder judicial y a los jubilados y fomentar el trabajo de los discapacitados.**

*Todo lo anterior reforzado por campañas masivas de educación extraescolar para reforzar la enseñanza de los valores.*

## SEGURIDAD PÚBLICA Y JUSTICIA

Los índices de delincuencia se han incrementado y **el narcotráfico ha invadido nuestra entidad**. Lo anterior es producto de la crisis económica y de la crisis de valores. Por ello, hay que sanear los cuerpos policiacos capacitándolos académicamente, reformular el proyecto de Visión de Barrio y combatir la drogadicción, el alcoholismo y sobre todo dar especial atención a los problemas de la marginación. Para eso propusimos un decálogo que incluye: educación y salarios dignos para la policía, tecnología moderna no mortal, coordinación intermunicipal y comunitaria para autoprotección, promoción de los valores y campañas de prevención así como actividades permanentes contra la drogadicción y la farmacodependencia. Todo esto sin olvidar el fomento de la unidad familiar, una amplia promoción del deporte y el reconocimiento a las labores del juez auxiliar y del arbitraje denominado de barandilla, o sea, inmediato.

*... decálogo que incluye: educación y salarios dignos para la policía, tecnología moderna no mortal...*

Para lograr la correcta impartición de la justicia se propuso también un decálogo que señala la necesidad de que el poder judicial sea totalmente autónomo, separando los tribunales de lo laboral, lo contencioso y lo fiscal que actualmente dependen del ejecutivo; se propuso

*... el poder judicial sea totalmente autónomo...*



*... para actualizar los  
sistemas administrativos y  
hacer expedita la justicia.*

*... permitir las candidaturas  
independientes...*

*... un sistema de  
competencia igualitaria en  
cuanto a recursos  
financieros y acceso a los  
medios de comunicación.*

*... la economía liberal y la  
globalización son  
productos del proceso  
histórico.*

igualmente impedir que los poderes ejecutivo y legislativo tengan injerencia en el Consejo de la Judicatura y ratificando la idea de que el procurador de Justicia sea nombrado por las dos terceras partes del Congreso a iniciativa de las facultades de Derecho y que los magistrados sean propuestos por los Colegios de Abogados, así como que se establezca el servicio civil de carrera, exigiendo a la federación establecer los tribunales mercantiles, dándoles fortaleza a los jueces auxiliares, dignificando las oficinas en las que atienden los funcionarios que imparten justicia, mecanizándolas e instalando en ellas informática y teleproceso para actualizar los sistemas administrativos y hacer expedita la justicia.

En relación con las reformas al sistema electoral, desde el punto de vista jurídico hay que insistir en renovar los cuerpos básicos de la Comisión Estatal Electoral, permitir las candidaturas independientes, garantizar la libre asociación ciudadana y una mayor participación de la sociedad civil, colocar **la fotografía de los candidatos en las boletas electorales** y constituir un sistema de competencia igualitaria en cuanto a recursos financieros y acceso a los medios de comunicación, como se hace en otros países, permitiendo las coaliciones y candidaturas comunes.

## LA ECONOMÍA

Estamos conscientes de que la economía liberal y la globalización son productos del proceso histórico. Sin embargo, en México en lo general y en Nuevo León en particular, debemos aprovechar estos conceptos como estrategias para llevar a cabo un proyecto humano de carácter social, teniendo como objetivo el hombre, no la materia.

**En 1995 México** tuvo una pérdida neta de 70,000



millones de dólares, equivalentes al 85% de la deuda externa social. La devaluación, el incremento de las tasas de interés, el incremento del Impuesto al Valor Agregado y las restricciones adicionales al crédito propiciaron que el Producto Interno se redujera en un 7% y que el desempleo se duplicara.

Las medidas macroeconómicas del gobierno han mejorado el crecimiento, reducido la inflación y aumentado las exportaciones, pero la fragilidad de nuestra economía petróleodependiente y el mantenimiento del sistema bancario FOBAPROA, al que se le han aportado más de 68,000 millones de dólares, no han permitido que los beneficios de esta mejoría lleguen a los bolsillos de los trabajadores, pues el salario real no se ha incrementado, la marginación ha aumentado, las tarifas de servicios públicos son de primer mundo y los servicios de tercer mundo. **El número de pobres pasó de cerca de 20 millones en 1994 a más de 40 millones en la actualidad**, y el gasto público destinado a desarrollo social bajó de \$17.00 diarios para cada mexicano pobre a \$12.00 en 1997; la deuda pública resulta incalculable si se toma en cuenta que el aporte a los bancos va a incluirse en la misma.

Por esa razón, en nuestra plataforma propusimos una política de libertad para el desarrollo industrial grande, mediano y pequeño, sin restricciones burocráticas, así como simplificación fiscal, incrementándose la investigación científica y tecnológica y la transferencia de la misma para aumentar el valor agregado de nuestros productos, insistiendo en que el crédito debe ser fuente de producción y de trabajo, no sólo de represión. Todo esto organizando **el sistema de crédito social** e insistiendo en la fiscalización de las acciones gubernamentales y de las licitaciones para evitar dispersión de recursos, jerarquizando la obra pública en obras sociales no solamente suñtuarias. Creemos que el porcentaje del **Impuesto al Valor Agregado** debe ser

*... el mantenimiento del  
sistema bancario  
FOBAPROA, al que se le  
han aportado más de  
68,000 millones de  
dólares...*

*... una política de libertad  
para el desarrollo  
industrial grande, mediano  
y pequeño, sin  
restricciones  
burocráticas...*



*... mayores recursos para ampliar el nivel educativo en lugar de obras de carácter estructural no necesario.*

*... total libertad de mercado, comercio libre...*

*... evitar que la sociedad gire su interés en términos sólo de las inversiones bursátiles...*

**reducido en cuanto existan condiciones**, pues se negó esa reducción, pero sí se pudo lograr un ajuste cuando se disminuyeron los precios del petróleo internacional.

Se propuso asimismo la modernización del campo en forma integral y fortalecer la defensa de los derechos de los consumidores, destinando mayores recursos para ampliar el nivel educativo en lugar de obras de carácter estructural no necesario. **Es decir, se requiere impulsar mayor gasto público en educación**, capacitación laboral, investigación tecnológica y cuidado del medio ambiente.

Desde el punto de vista fiscal, **a exentar del pago del impuesto a los trabajadores que perciban hasta cinco salarios** mínimos y aumentar los impuestos a las ganancias por actividades especulativas, aplicando con sentido social el ingreso fiscal, promoviendo las actividades productivas y **desalentando la especulación**, para lo cual hay que reactivar la economía, generar los medios educativos y tecnológicos necesarios y propiciar una política de recuperación salarial, instrumentando un programa de incremento de salarios por productividad.

## DESARROLLO INDUSTRIAL Y COMERCIAL

Nuestra propuesta incluye total libertad de mercado, comercio libre, apoyos para la industria productiva, eliminación de trabas burocráticas y **fomento de las exportaciones**.

Estamos conscientes de la necesidad de preservar el sistema bancario y conocemos de las ventajas de la Bolsa, pero creemos que jerárquicamente la especulación y el apoyo financiero para la supervivencia de la Banca deben ser cuidadosamente instrumentados **para evitar que la sociedad gire su interés en términos sólo de las inversiones bursátiles**, por lo que la reforma fiscal será más severa para la especulación que para la producción y por supuesto fomentaremos más el apoyo a la producción que los movimientos bruscos de capital, pues



en México la falta de cultura del ahorro produce inestabilidad en las finanzas públicas y en nuestros balances económicos, tanto internos como externos, así como en la estabilidad del sistema general.

El respeto a la macroindustria y a la mediana industria se complementará con un apoyo a la microindustria y al fomento del empleo con **créditos sociales que aumenten la cadena comercial y productiva y generen mayor dinamismo en la economía.**

*... con créditos sociales  
que aumenten la cadena  
comercial y productiva...*

## ELIMINACIÓN DE LA POBREZA

Nuevo León no será un estado moderno mientras no se resuelva el atraso, la pobreza, la marginación y la desigualdad social. Estos problemas afectan a cerca de un millón de nuevoleonenses que pueden considerarse pobres, mismos que a pesar de las declaraciones gubernamentales no gozan de los beneficios del crecimiento económico. El hecho es que se está **provocando el rompimiento del tejido social** y el nacimiento de una problemática, tanto en el campo como en las áreas marginales, de desempleo profesional, que puede ser de alto riesgo en el futuro.

Se insistió en el incremento sustancial de los programas contra la marginación, la descentralización del gasto público y en llevar a cabo una política de vivienda que evite los enormes remanentes que tenemos actualmente, **generando un contrato social para la vivienda** con intervención de la población, el estado, empresarios y estudiosos de la materia y organizaciones no gubernamentales, así como de un subsidio individual por familia de acuerdo al nivel de ingresos, como política poblacional y **generando la construcción de barrios integrales**, como sucede en otros países y en separar el aspecto comercial del aspecto de la vivienda, creando una cultura de la vivienda y utilizando la cultura del

*... la construcción de  
barrios integrales...*



crédito social, la autoconstrucción, la ecología doméstica y, por supuesto, descentralizando el INFONAVIT y haciendo que el Comité Ciudadano vigile el mecanismo de selección de los derechohabientes al mismo.

*... un cambio de actitud en el sistema bancario nacional...*

## LA BANCA SOCIAL

Es impostergable un cambio de actitud en el sistema bancario nacional, pues hay deudas impagables, embargos de casas y actitudes “de debo no pago”, así como crisis bancaria que es resuelta por los mismos habitantes al utilizarse los fondos gubernamentales del FOBAPROA para mantener los bancos en actividad, pues es bien conocido que para este objeto **se destina tres veces la cantidad considerada para educación pública.**

*... que no se paga porque no se tiene y no se tiene porque no hay crédito para producir y luego tener.*

Por lo anterior, hay que establecer el crédito social que ha tenido éxito en otros países, en donde la organización comunitaria presta para la producción de la micro y mediana empresa y con esos **recursos se genera una cadena productiva que permite el pago de la deuda y en esa forma dinamizar la economía** y evitar la absurda contradicción de la política de El Barzón, en la que no se paga porque no se tiene y no se tiene porque no hay crédito para producir y luego tener. Sin embargo, al final, el gobierno paga con fondos del programa social y el ciudadano pierde de todas formas su oportunidad al desarrollo compartido.

*Esta teoría ha sido probada y aplaudida en la Cumbre de Desarrollo celebrada en Copenhague...*

Para ese efecto se propone aprovechar la experiencia del Grammen Bank de Bangladesh, que ha tenido éxito en más de 40 países y que funciona con los conceptos aquí descritos, incluyendo el crédito para la educación de los hijos. Esta teoría ha sido probada y aplaudida en la Cumbre de Desarrollo celebrada en Copenhague, y a pesar de nuestra insistencia para invitar a los expertos en la materia, no ha habido eco alguno, llegándose al colmo en la reciente compra de Banca Confía, en la que el gobierno tuvo que aportar 3,500 millones de dólares para



que el banco americano City Bank ingresara en un sistema bancario que ya está saturado, cuando **lo lógico hubiera sido pagar a la gente que tiene sus ahorros en esa institución y vender la infraestructura**, pues no era necesario establecer a costa del pueblo de México otro banco con capital extranjero.

## PROBLEMAS URBANOS

Más de las tres cuartas partes de la población vive en el área metropolitana y en las localidades urbanas sufriendo **problemas de vivienda, transporte, abasto y áreas verdes, existiendo desempleo y subempleo, y prolifera en ellas el pandillerismo, la drogadicción y la contaminación ambiental**. Por esa razón, hay que insistir en la descentralización y apoyo a ciudades medias y una política para reorganizar la vida municipal, poniendo fin a las irregularidades y negocios ilícitos que se realizan al amparo del poder, impulsando la organización y la autonomía de la sociedad en su demarcación territorial con formas de expresión para que asuma tareas de gestión de servicios, representación vecinal y formación de organismos de cooperación con las autoridades municipales, promoviendo programas para extender los servicios públicos y reducir las tarifas de los mismos en las áreas marginales.

En relación con la vialidad y el transporte propusimos un decálogo que incluye: **continuidad y coordinación vial metropolitana**; racionalización del uso de calles; **fortalecer el concepto de vialidad humana**, así como la educación vial; crear circuitos ciclistas, rutas directas y circuitos de transporte con **servicio express e interconexión con el Metro**; aprovechar las vías férreas urbanas y generar una coordinación integral para el transporte, para lo cual se requiere una ley congruente con la realidad y estímulos fiscales para industrias cuyos empleados vivan en el

*... hay que insistir en la descentralización...*

*... poniendo fin a las irregularidades y negocios ilícitos que se realizan al amparo del poder...*



mismo municipio, y por supuesto, diseñar el tren suburbano regional hacia las zonas de El Huajuco, Sabinas y Coahuila, con mecanismos de externo y concesiones a otros países.

*... diseñar el tren  
suburbano regional...*

## MUJERES Y DEMOCRACIA

Uno de los rezagos culturales más impactantes en la vida económica y social es la discriminación de la mujer, por lo que hay que reconocerla como un factor vital de la sociedad **creando la Secretaría de la Mujer** y generando medidas legales para terminar con la violencia y favorecer la igualdad de oportunidades, promoviendo reformas legislativas que otorguen el derecho a la maternidad, acompañadas de programas de educación sexual, paternidad responsable y métodos anticonceptivos no riesgosos para la salud.

*... es la discriminación de  
la mujer...*

Se requiere sancionar toda discriminación sexual, promover programas de capacitación para mujeres en oficios no tradicionales; introducir el derecho de la mujer a la tenencia de la tierra e impulsar que la mujer que trabaje y que tenga hijos, **pueda tener horarios laborales especiales**. También es importante insistir en las cuotas de participación femenina en los ámbitos relacionados con la vida social y política.

## LA PROBLEMÁTICA JUVENIL

*... promover programas  
de capacitación para  
mujeres en oficios no  
tradicionales...*

México es un país de jóvenes, pues el 67% de la población no rebasa los 30 años de edad. Sin embargo, este sector de la sociedad no cuenta con leyes ni políticas públicas que propicien su desarrollo real en los aspectos educativo, laboral, político y recreativo. Por eso, no es casual que la delincuencia, la vagancia y la drogadicción hayan aumentado considerablemente entre los jóvenes en los últimos 15 años, por lo que PROPONEMOS:



Ampliación sustancial del acceso de los jóvenes a la educación en todos los niveles con un sistema de becas, no solamente para las universidades privadas sino también para las públicas; **vincular sólidamente el sistema educativo con el aparato productivo** y crear dentro de las empresas universidades emprendedoras o sistemas de educación continua y capacitación, incluyendo los **proyectos de multihabilidades** y diversificando las fuentes de empleo productivo, así como fomentando la participación social política independiente de los jóvenes para que vayan tomando parte en las decisiones; promover las expresiones culturales y, sobre todo, garantizar el deporte e integrarlo al sistema educativo.

*... un sistema de becas,  
no solamente para las  
universidades privadas  
sino también para las  
públicas...*

## MEDIO AMBIENTE Y CALIDAD DE VIDA

Existe un creciente deterioro de las condiciones ambientales y de calidad de vida, tanto por la contaminación del agua y del aire y por la deforestación, que han provocado problemas de salud pública. Por esa razón propuse: elaborar un **Plan Estatal de Protección y Mejoramiento Ambiental** con participación de los mejores especialistas, las universidades y las organizaciones sociales y civiles del estado; incorporar ampliamente a la población y a las organizaciones sociales y civiles en la lucha por la protección y el mejoramiento del medio ambiente y la calidad de vida. Esta acción debe cristalizar en la creación de una organización no gubernamental de defensoría del medio ambiente y calidad de vida, cuyas funciones serán: recibir, analizar y dictaminar las demandas que se hagan al respecto para posteriormente gestionar ante el gobierno las acciones pertinentes.

*... garantizando el deporte  
e integrándolo al sistema  
educativo.*

*Existe un creciente  
deterioro de las  
condiciones ambientales...*

*... defensoría del medio  
ambiente y calidad de vida.*

Por otra parte, es urgente incrementar el número de plantas tratadoras de agua, aumentar la red de monitoreo, fortalecer la verificación vehicular, **propiciar incentivos**



*... haciendo participar a la sociedad civil.*

*... que la educación es el objetivo final de un gobierno en la época contemporánea.*

*... nuestro país no tiene un proyecto educativo integral...*

**fiscales**, generar sistemas preventivos para los casos de incendio y fomentar una cultura ambiental a través de un marco legal de equilibrio ecológico, prevención y control, desarrollo sustentable respetando la flora y la fauna; ordenamientos para llevar a cabo políticas ambientales de protección de las zonas específicas; prevenir y controlar la contaminación del aire y del agua y manejar con cuidado y tecnología moderna la disposición de residuos peligrosos, capacitando y haciendo participar a la sociedad civil.

Gran parte de la plataforma política se basó fundamentalmente en tratar de demostrar que **la educación es el objetivo final de un gobierno en la época contemporánea**. Es mandatorio que la educación produzca cultura y que ésta altere el estatus de vida de todos los habitantes de la entidad, pues la mayor parte de los problemas aquí descritos requieren un reforzamiento educativo y la creación de nuevas culturas **para propiciar la cohesión social y generar soluciones**.

Hicimos de nuestra plataforma electoral una plataforma fundamentalmente educativa, porque creemos que nuestro país no tiene un proyecto educativo integral y Nuevo León no cuenta con una modernización que aumente la calidad del proceso, y no sólo la eficiencia terminal que está interrelacionada con el ingreso económico, **pues de no mejorar la educación, no se podrá alterar la vida social de la entidad**. Este hecho ha sido compartido por estudios propios realizados por la sociedad civil.

Con base en lo anterior, el espacio que le dedicamos al tema de la educación en este documento no sufre la síntesis de rigor de los otros programas, ya que pensamos que la clarificación de la importancia del proceso de formar integralmente requiere la mayor atención por de parte de un gobierno estatal. Por ello, nuestra reflexión sobre la educación:

**La educación y la cultura forman parte de nuestras principales preocupaciones**. Hay sectores muy



importantes de la población que no tienen acceso todavía a la educación completa y sólo un reducido número de nuevoleonenses tiene cabida en los niveles superiores.

Si pretendemos consolidar el cambio estructural en la economía, integrarnos en condiciones favorables al nuevo entorno nacional y aspirar a la democracia, debemos hacer un esfuerzo muy grande en el área de la educación y la cultura. Sólo así podremos responder al reto que impone la transformación de Nuevo León, de México y del mundo.

Nuestra política educativa y cultural consistirá en los siguientes lineamientos fundamentales:

- Establecimiento de un programa emergente de educación que resuelva de manera definitiva el analfabetismo, amplíe el nivel de cobertura, la eficiencia terminal y **mejore sustancialmente la calidad** en el nivel de la educación básica.
- Recuperar la calidad de la educación superior en nuestra Máxima Casa de Estudios, como parte de un esfuerzo en materia de investigación y desarrollo científico-tecnológico. **Será prioritario el aumento del gasto de investigación** tal como lo hacen los países de desarrollo más dinámico.
- **La modernización** y ampliación del sistema educativo y científico-tecnológico del estado de Nuevo León.
- Impulsar una mística de trabajo y **una nueva moral** en donde los valores cívicos y nuestra identidad histórica sean desatacados a partir de la conducta y comportamiento de los maestros, de los funcionarios públicos y de los líderes políticos y sociales. En este mismo plano, reconocer y fomentar la asimilación de los valores nacionales en el marco del nuevo entorno mundial global.
- La promoción de la más amplia pero responsable **libertad de las diversas formas de expresión** en los medios de comunicación.

*Hay sectores muy importantes de la población que no tienen acceso todavía a la educación completa...*

*... mejore sustancialmente la calidad en el nivel de la educación básica.*

*Impulsar una mística de trabajo y una nueva moral...*



- La promoción en todos los ámbitos de la vida social de los **valores democráticos**, participativos, plurales y de respeto a los derechos ciudadanos y sociales, al igual que al medio ambiente.

*... los valores democráticos, participativos, plurales y de respeto a los derechos ciudadanos y sociales, al medio ambiente.*

*... el ejercicio del gasto debe ser transparente...*

*Creemos que el esfuerzo de descentralización que se ha emprendido todavía deja mucho por hacer.*

*completa rehabilitación del salario de los docentes.*

En concordancia con el primer elemento señalado, creemos que el programa emergente debe sustentarse sobre la ampliación inmediata del gasto en educación en los niveles que lo **recomienda la UNESCO, el 8 por ciento del PIB nacional**, buscando el recurso de acuerdo a la proporción de población que representamos. Pero además, el ejercicio del gasto debe ser transparente y la supervisión del mismo deberá realizarse por los organismos públicos y las organizaciones sociales y educativas.

**El Programa de Modernización Educativa ha cubierto de manera parcial sus objetivos.** Creemos que el esfuerzo de descentralización que se ha emprendido todavía deja mucho por hacer. La definición de criterios claros en las fases operativa, técnica y financiera son, por ejemplo, factores que todavía tienen un alto grado de incertidumbre. La planeación de las metas, objetivos y recursos es todavía una acción que parte fundamentalmente del centro. **Los gobiernos estatal y municipal deberán incrementar su participación** para que, en efecto, podamos hablar de un verdadero proyecto descentralizador.

Los objetivos enumerados serán factibles de lograr si el personal dedicado a la docencia, investigación y difusión de la cultura se ve adecuadamente incentivado en sus remuneraciones. Por lo tanto, nos **pronunciamos por una completa rehabilitación del salario de los docentes.**

El proyecto fundamental incluye implementar "**La Sociedad del Aprendizaje**", como se describe a continuación:



## Reflexión

Para obtener los ideales de paz, libertad y justicia social, es indispensable la educación integral, pues sólo con ésta se logra el desarrollo humano y se reducen la pobreza, la exclusión, la ignorancia, la opresión y la guerra.

La educación es la fórmula para el desarrollo personal y para construir **relaciones adecuadas entre personas**, grupos sociales y naciones. También es, como lo expresa el acta constitutiva de la UNESCO, la fórmula para, a través de la cultura de la paz, evitar la guerra.

El impresionante desarrollo científico y el tecnológico que ha caracterizado a los últimos lustros, ha permitido a muchos países emerger del subdesarrollo y aumentar sus estándares de vida. Sin embargo, todavía en términos de desarrollo económico y social y de progreso compartido, la sola ciencia no ha generado desarrollo en el mundo y los crecimientos económicos solos no pueden ser vistos como la fórmula ideal para reconciliar progreso material con equidad y respeto por los derechos del hombre. De ahí que los conceptos de **desarrollo sostenido y cooperación internacional** constituyan uno de los mayores retos intelectuales y políticos del próximo siglo.

Asimismo, la educación y formación integral del capital humano se ven como la única fórmula en contra de las guerras, pues si bien la Segunda Guerra Mundial costó 50 millones de vidas, a partir del término de la misma, en 1945, otros 20 millones de seres humanos han muerto en 150 guerras originadas por causas diferentes a las de las guerras globales, pero que continúan produciendo la sensación de grandes aislamientos de seres humanos que están al margen del progreso y que no han aprendido a vivir juntos, aun en esta época de la **aldea global** o de la comunicación transgeográfica.

*... sólo con ésta se logra el desarrollo humano y se reduce la pobreza, la exclusión, la ignorancia, la opresión y la guerra.*

*... constituyen uno de los mayores retos intelectuales y políticos del próximo siglo.*

*... de seres humanos que están al margen del progreso...*



## **Sobre las tensiones**

*... la globalización no desplazará nunca la característica única individual de los seres humanos.*

Hay que sopesar las tensiones que se sucederán en los próximos años y solucionarlas con fórmulas educativas, pues existirán problemas entre lo global y lo local así como entre **lo universal y lo individual**, ya que la globalización no desplazará nunca la característica única individual de los seres humanos. Por otra parte, habrá tensiones entre **tradición y modernidad y entre planeación a corto plazo o a largo término**, y por supuesto la natural tendencia a la competitividad generará preocupaciones y problemas entre **igualdad y oportunidades** contra la elitización del monetarismo ilustrado. Se trata de reconciliar tres fuerzas: **la competencia** que provee incentivos; **la cooperación** que da fuerza; y **la solidaridad** que une a los seres humanos.

*... derecho social a la información y del aprovechamiento de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la informática...*

## **Sobre el saber**

En el futuro tendremos la extraordinaria expansión del conocimiento, en crisis con la capacidad humana de asimilarlo; de ahí la necesidad de un proceso y de una educación durante toda la vida con modelos de autoformación a través del derecho social a la información y del aprovechamiento de las nuevas tecnologías de la comunicación y de la informática en favor del conocimiento.

*... una moral como práctica natural dentro de las fórmulas del aprendizaje.*

Lo más importante será probablemente **la enorme polaridad entre lo material y lo espiritual** y la natural búsqueda de un mundo que tenga valores, ideales y que exija un marco ético para el comportamiento y una moral como práctica natural dentro de las fórmulas del aprendizaje. Nuestro futuro, sobre todo en la época globalizadora, dependerá del desarrollo de todos nuestros talentos y de la enorme capacidad de nuestro potencial creativo, aunados a la responsabilidad que como



individuos y como sociedad tenemos para evitar la guerra, el crimen y el subdesarrollo. Por eso, es importantísimo **enfaticar las razones moral y cultural** de la educación y utilizar el conocimiento, la meditación y la autocrítica, así como el cuidado del ambiente como parte del proceso formativo de nuestros niños y jóvenes.

*... las tendencias económicas liberales se consideren como estrategias...*

## **La economía y la educación**

Es imperativo que los conceptos éticos no sean desplazados por el pragmatismo y que las tendencias económicas liberales se consideren como estrategias para dejar como objetivo final el desarrollo humano y los derechos inalienables de la educación, la salud, la vivienda, el trabajo y la igualdad de oportunidades.

Para lograr todo esto y potenciar sus esfuerzos, el sistema educativo mundial exigirá una mayor diversificación curricular y la construcción de puentes, así como vinculaciones con las distintas áreas de la sociedad para asegurar educación, trabajo y sobre todo entrenamiento permanente, evitando la exclusión social y los contrastes en el desarrollo de las personas y de los países.

*... evitando la exclusión social y los contrastes en el desarrollo de las personas y de los países.*

Se trata de buscar para el siglo XXI una educación a través de toda la vida, en la que cada individuo sea para sí mismo un profesor y un alumno, en donde se produzca el concepto de la sociedad del aprendizaje con la participación de los medios y de todas las estructuras sociales, pero sin la sustitución de la relación maestro-alumno que es fundamental.

*Es muy importante aprender a aprender...*

## **¿Cómo vamos a aprender en los próximos años?**

Es muy importante aprender a aprender; aprender para vivir en sociedad y producir cierto grado de utopía y de



*... evitar el pragmatismo  
realista o la resignación  
del pesimismo histórico...*

romanticismo histórico para generar creatividad y aprovechar la imaginación infinita que el ser humano tiene, pues sólo de esa manera podremos evitar el pragmatismo realista o la resignación del pesimismo histórico o del cinismo colectivo masificador que caracteriza a la sociedad actual.

### **Sobre cómo educar**

La primera fórmula educativa deberá ser: **aprender a conocer**, aprovechando la sociedad de rápidos cambios y el progreso científico, combinando educación general y profundizando en algunos temas específicos.

La segunda es **aprender a ser**, con su componente ético y humanista, para después vincular el estudio con el trabajo y el desarrollo en los jóvenes y niños con hábitos de competencia y habilidades dentro de esquemas en donde la sociedad participe en la educación práctica, tratando de integrar diversas fórmulas de enseñanza con aprendizaje en el trabajo para aprender a hacer.

Éste fue el tema dominante en el reporte de Edgar Faure publicado por la UNESCO en 1972 y sus recomendaciones están todavía vigentes, incluyendo el ejercicio de una mayor independencia en la capacidad de aprender combinado con una responsabilidad personal y aprovechando de cada individuo el talento y las habilidades que posee lo que propicia aptitudes para que los seres humanos se comuniquen entre sí, formando líderes naturales. **Todo esto fortalecido por el autoaprendizaje.**

La tercera fórmula educativa consiste en el desarrollo de la sociedad de la información; la educación deberá tomar el liderazgo de este derecho social para, aprovechando las nuevas tecnologías, ir forjando una cultura distinta dentro de la sociedad y guiar así a los líderes de la humanidad en sus tomas de decisiones

*... diversas fórmulas de  
enseñanza con aprendizaje  
en el trabajo...*

*... y aprovechando de cada  
individuo el talento y las  
habilidades que posee...*



conforme a las bases de datos del conocimiento, a las innovaciones científicas y a la necesidad moral de acuerdo a los inventos modernos, como es el caso de los avances en genética molecular.

## Educación básica

Desde el punto de vista de la estructura y bajo el concepto de educar a través de la vida, consideramos que, como ha sido expuesto en la Reunión de Educación para Todos, auspiciada por la UNESCO y celebrada en Jomtien, Tailandia, en 1990, es vital fortalecer la educación básica y evitar el analfabetismo, tanto el tradicional como el funcional, debiendo revisar también el papel de la educación secundaria y asimilar con cuidado el desarrollo de la educación superior, preocupándose particularmente por los problemas emanados de la educación superior de masas sin vinculación con la comunidad y con la problemática del desempleo profesional.

*... con la problemática del desempleo profesional.*

En esa misma reunión se señaló que los conceptos de educación y de alfabetización incluye **simplificación de los procesos**, aprovechando los instrumentos de aprender a leer y a escribir, así como el tema de aprendizaje numérico y de la capacidad de resolver problemas, dándole a la formación básica conocimientos, habilidades, valores y aptitudes y proyectándola hacia la mejoría de nuestras vidas, al permitir la capacidad de tomar decisiones individuales y al aprendizaje permanente.

*... dándole a la formación básica conocimientos, habilidades, valores y aptitudes...*

La anterior declaración es un reto impresionante pero tiene que hacerse **sin sobrecargar la currícula**, propiciando la relación individual maestro-alumno, la utilización de medios modernos, donde existan, y el fortalecimiento de la educación, no sólo para el desarrollo intelectual sino también para el de la sensibilidad. Es necesario darles una mayor importancia a la lectura, a la



*... permitiendo la  
evaluación y la orientación  
por aptitudes.*

escritura y a la aritmética, enseñando al alumno las tres dimensiones de la educación que son: la ética y cultural; la científica y tecnológica; y la económica y social, permitiendo la evaluación y la orientación por aptitudes.

La educación básica debe extenderse, pues actualmente existen en el mundo más de 900 millones de analfabetas, 130 millones de niños que no están en las escuelas y más de 100 millones de niños que dejan las aulas en los primeros años. Ésta es una prioridad internacional que obliga a la cooperación y a **utilizar un porcentaje mayor del Producto Interno Bruto** de los países desarrollados para estimular la solución del analfabetismo en las naciones en desarrollo

### Educación secundaria

*... requiere encontrar su  
ubicación real...*

El problema en la educación secundaria es que requiere encontrar su ubicación real, pues existe una gran cantidad de frustraciones, proyectos de currícula sobrecargados aunados a una educación de masas que produce mediocridad en los países con problemática económica y grandes ineficiencias y rezagos, como es el caso del nuestro. Esta situación se ve agravada por el desempleo, tanto en áreas rurales (donde es muy elevado) como en áreas urbanas, con un fracaso académico y una tendencia a enseñarles el futuro a los jóvenes de edades entre 14 y 20 años, olvidándose de la necesidad de **diversificación, flexibilidad y adaptación curricular** a que obliga la sociedad contemporánea.

*Esta situación se ve  
agravada por el  
desempleo.*

### Educación superior

Es todavía más imperativa, pues mucha gente joven es desplazada del proceso educativo, cuando después de haber obtenido un diploma se da cuenta de que el **mismo no le da calificación para encontrar una ubicación** en



el mercado de trabajo y no le permite rectificación de su rumbo profesional.

Las universidades deberán contribuir al proceso de diversificación ofreciendo centros de aprendizaje en los que los estudiantes puedan aprender y conocer sus aptitudes, hacer altos en el camino para rectificar rumbos, fortalecer materias básicas y recibir orientación vocacional.

Las orientaciones de educación superior deben contar con centros de calificación ocupacional que puedan combinar conocimientos de alto nivel con habilidades para trabajos diversos, y con planeación integral del desarrollo en el que las necesidades de la sociedad puedan advertirse previamente por los estudios de investigación universitaria y, en esa forma, **planear el aprendizaje en función de los requerimientos y no solamente de acuerdo con las tradiciones.**

Es también indispensable la creación, por parte de las instituciones de educación superior, de centros de aprendizaje a través de toda la vida que abran sus conocimientos nuevos para satisfacer su deseo de conocimiento en diferentes las áreas de la vida cultural, así como propiciar los intercambios de maestros y estudiantes y generar una visión del profesorado internacional en esta época de la globalización económica; la globalización del conocimiento y el intercambio puedan ser elementos que potencien el desarrollo de la educación en todas sus etapas.

Dentro de este proceso de ampliar la influencia de las universidades sobre la sociedad, organismos tan importantes como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos, el Instituto Internacional para la Planeación de la Educación de la UNESCO y la Comisión de Educación para el Siglo XXI de la misma organización, recomiendan una mayor autonomía universitaria, pues sólo así la figura de la universidad se convierte en elemento planeador a largo plazo, propiciando la orientación vocacional, el entrenamiento

*... y no le permite  
rectificación de su rumbo  
profesional.*

*... hacer altos en el camino  
para rectificar rumbos,  
fortalecer materias básicas  
y recibir orientación  
vocacional.*

*... la globalización del  
conocimiento y el  
intercambio...*

*... recomiendan una mayor  
autonomía universitaria...*



tecnológico de futuros líderes y **la colaboración entre naciones para hacer de la educación media y superior, un escape de los problemas de pobreza y subdesarrollo**. Es decir, la educación superior y la comunidad, al fortalecer su participación democrática en la toma de decisiones, impedirán los grandes cambios que a veces la política hace por razones de emergencia, con deterioro de la inversión educativa que es, por naturaleza propia, a largo plazo.

### **¿Cómo hacer que estas ideas se conviertan en realidad?**

*... evitando los enfoques muy radicales o los muy teóricos...*

Se requieren estrategias a corto y a largo plazo, evitando los enfoques muy radicales o los muy teóricos y convenciendo de participar a los profesores, a los padres de familia y a los alumnos, que son el elemento fundamental, evitando las imposiciones de carácter cupular.

Los principales factores de esta estrategia son: la **comunidad local** que incluye a los padres, los directores y los maestros, así como las autoridades, integradas por los funcionarios de gobierno y los grupos políticos de los diferentes partidos.

*... debemos impedir los proyectos educativos teóricos gubernamentales unidimensionales o la lista de buenos deseos...*

Como complemento en esta época es indispensable la comunidad internacional, utilizando **información de instituciones dedicadas a la educación** como es el caso de la UNESCO, y las fundaciones o comunidades como la Unión Europea, que cuentan con sistemas para compartir información sobre la técnica educativa, es decir, debemos impedir los proyectos educativos teóricos gubernamentales unidimensionales o la lista de buenos deseos, donde no se menciona cómo hacer y se ratifican conceptos históricos bien conocidos en los que todo mundo está de acuerdo, olvidando que la educación requiere en su parte instrumental, técnicas y mecanismos concretos para la transmisión del conocimiento y el



## fortalecimiento de la identidad cultural de una nación.

En síntesis, estos elementos conceptuales están vinculados a la sociedad de la información, a las nuevas tecnologías, a los proyectos industrializados de los países en el sistema global y a la necesaria presencia de la herencia ética, cultural y la identidad que nuestro país en general y nuestra entidad en particular tienen en materia de educación pública y privada.

*... que los creadores de la reforma sean educadores y que la educación esté en manos de profesionales de la educación...*

## Los educadores

Es aquí donde se exige que los creadores de la reforma sean educadores y que la educación esté en manos de profesionales de la educación y no de administradores públicos o políticos, que si bien son importantes, deben ser coadyuvantes, porque lo que importa a alumnos, maestros, padres y a la sociedad en general, **es que todos aprendan**, ya que la educación es una prioridad absoluta en la época actual y sus valores están por encima de las circunstancias gubernamentales, de los proyectos económicos o de los partidos políticos.

*... dándole a la educación la alta jerarquía que la misma debe tener...*

La comunidad local es muy importante para fortalecer el diálogo y vincular la familia con la escuela, así como para asumir la responsabilidad de su propio desarrollo, dándole a la educación la alta jerarquía que la misma debe tener en la mente y en la conciencia de los habitantes de un municipio o de un barrio.

*(la descentralización)... este proceso debe ser cuidadoso...*

Creo que el proceso de **descentralización** ayuda a desarrollar responsabilidades y que su cercanía con la autoridad municipal debe ser una tendencia dominante; sin embargo, este proceso debe ser cuidadoso para evitar la fragmentación o la polarización entre calidad y mediocridad o, más aún, el filtro social que representa la mayor eficiencia terminal en las áreas de mayor desarrollo económico.

*... ninguna reforma puede hacerse sin los profesores...*

De cualquier manera, ninguna reforma puede hacerse sin los profesores; por ello, nuestra experiencia



recomienda que el estado material, financiero, social y cultural de los educadores y **su capacitación en servicio deben ser considerados como indispensables**. En esa forma, la educación extraescolar que se encuentra en la familia, en los medios y sistemas de comunicación y aún en las comunidades religiosas, tiene un guía que lleva la responsabilidad, dada su alta jerarquía en la sociedad, de conducirla a todas esas instancias en la mejoría de la formación integral de los estudiantes.

Esta situación de liderazgo, que era ideal en los años cuarenta en nuestro país, se ha ido perdiendo por el debilitamiento del financiamiento de la educación y, sobre todo, por la disminución del poder adquisitivo del salario de los profesores; también, y eso sucede en todas partes del mundo, el maestro se siente aislado porque el avance tecnológico que impera en su medio ambiente de trabajo no le es compartido. En México, el maestro se quedó con un gis en una mano y un pizarrón en la otra, mientras observa que la tecnología avanza de una manera supersónica.

Es por eso necesario el diálogo y el entendimiento entre los sindicatos y las autoridades, quienes deben conciliar sus intereses en función fundamentalmente del objetivo propio del trabajo magisterial que es el académico y hacer que las prestaciones se otorguen en función de las mejorías académicas de autoformación. En esa forma estarán contentos, porque el maestro tendrá más recursos a mayor capacidad, y los alumnos aprenderían más; la comunidad estaría satisfecha y el gobierno cumpliría su obligación de **promover la educación como inversión para el desarrollo**.

Es evidente que el maestro debe tener acceso a los libros, medios modernos de comunicación, un ambiente cultural adecuado y un proyecto económico fortalecido, pues su papel en la sociedad es definitivo y es preferible que los programas presupuestales gubernamentales sacrifiquen algunas obras físicas, materiales, tales como carreteras suntuosas o subsidios bancarios extraordi-

*Esta situación de liderazgo ... se ha ido perdiendo por el debilitamiento del financiamiento de la educación...*



narios, para conservar el alimento espiritual que la educación representa y el motor natural de la misma que es el magisterio.

Dentro de este proceso de fortalecimiento del magisterio, la utilización de la televisión interactiva, la computación, la multimedia, los discos ópticos, el teleproceso y **las nuevas concepciones de universidad virtual** deben estar al alcance del maestro y a través de él llegar a la comunidad educativa.

*... el alimento espiritual  
que la educación  
representa...*

En algunas partes del mundo se está manejando el concepto de “seguro público para la educación” en el cual el gobierno aporta un recurso básico y las familias lo complementan para expandir sus expectativas educativas. Todo bajo la base de que la educación es un bien público y que, así como debe haber banca social, debe existir también una banca educativa que permita que todo habitante de un país, como parte de su proyecto personal, asegure, mediante un sistema de autofinanciamiento, la educación de sus hijos.

*... educación es un bien  
público...*

Dicho en otros términos, **esto es semejante al proyecto Seguro Social** para la salud y el bienestar de la colectividad, pero enrrumbado al fenómeno educativo; esta temática ha sido discutida en muchas partes del mundo y podría formar parte de un proyecto para asegurar educación continua y fomentar la cooperación de la comunidad en este rubro, aprovechando además la infraestructura existente para proporcionar atención médica a todos, por lo que debemos brindar educación permanente y continua para todos.

En síntesis, estos elementos conceptuales están vinculados a la sociedad de la información, a las nuevas tecnologías, a los proyectos industrializados de los países en el sistema global y a la necesaria presencia de la herencia cultural y la identidad que nuestro país tiene en materia de educación pública y privada.

*... fomentar la cooperación  
de la comunidad en este  
rubro...*

Como núcleo fundamental del programa educativo, se llevará a cabo la dignificación del magisterio de acuerdo con el siguiente decálogo.



## Decálogo del magisterio

El maestro es el núcleo fundamental de la cohesión social. Con él se puede crear la Sociedad del Aprendizaje que incluye la familia y las actividades extraescolares, así como la capacitación dentro de una mística emprendedora; para lograrlo se requiere fortalecer y revalorar al magisterio e incrementar el presupuesto destinado a educación en nuestro país, al 8 por ciento del Producto Interno Bruto (actualmente 5.1 %), como lo recomiendan los organismos internacionales. Por lo anterior, propongo:

*El maestro es el núcleo fundamental de la cohesión social.*

*... mejores salarios...*

*... examen de oposición...*

*... jubilación dinámica...*

*Homologación automática, salarial...*

*... conforme a la capacidad y el desempeño.*

*Capacitación continua y permanente...*

1. Vivienda, mejores salarios y becas para los maestros y sus hijos, en especial para los que trabajan en el campo, en las áreas marginadas urbanas y con niños de lento aprendizaje, aplicando el mismo porcentaje al personal de apoyo y de intendencia.
2. Elección, por examen de oposición, de los mejores maestros para los puestos directivos de la Secretaría de Educación.
3. Recuperación de la jubilación dinámica y de las prestaciones sociales perdidas.
4. Homologación automática, salarial y de prestaciones para los maestros de las secciones 21 y 50.
5. Rescatar el esquema de educación básica para asegurar incrementos económicos conforme a la capacidad y el desempeño.
6. Capacitación continua y permanente del magisterio, incorporando a los sistemas tradicionales los nuevos sistemas de educación virtual, ampliando los sistemas de informática.
7. Fortalecer y **dignificar el sistema de las escuelas normales**, haciendo de ellas centros de excelencia educativa e investigación, homologándolas en todas sus características académicas con las de las universidades de la entidad.
8. Hacer de las escuelas y del magisterio, **núcleos**



**de desarrollo comunitario**, incluyendo bibliotecas, cursos en los periodos de vacaciones, programas de mantenimiento de los planteles y mejorando la instrumentación computarizada de los mismos a través de presupuestos especiales.

9. Los maestros serán los coordinadores de los programas deportivos para generar la mística del triunfo en los alumnos.

10. Sostendremos la tesis de que la educación de los valores con un marco moral y **el escalafón académico que conserva a los maestros frente al grupo, son más importantes que el escalafón administrativo.**

**La escuela es la extensión del hogar, los maestros, nuestra propia extensión de padres.** Los niños imitan, aprenden, siguen un ejemplo. Nuestro deber como sociedad es hacer de los maestros el ejemplo digno y orgulloso que Nuevo León requiere y nuestros hijos merecen.

La política cultural a seguir buscará la eliminación, en los medios de comunicación, de los mecanismos informales de censura existentes, la diversificación de las ofertas informáticas y culturales y una mayor participación y alcance de los medios en la difusión cultural.

Nuestra propuesta educativa y de cultura expresa la revaloración del nacionalismo mexicano, destacando los elementos democráticos, progresistas y pluralistas de la tradición histórica del país.

Entendemos que los cambios que se presentan a nivel nacional y mundial son producto del desarrollo científico-técnico y de la gran complejidad que se genera al estrecharse las relaciones económicas y sociales del mundo, producto de los avances en los medios de comunicación y la información.

Consideramos que la globalización será un fenómeno favorable al desarrollo económico y a la democratización del Estado si avanza en la perspectiva

*... mejorando la instrumentación computarizada...*

*... educación de los valores.*

*Los niños imitan, aprenden, siguen un ejemplo...*



*... la cooperación, la  
solidaridad y de la  
búsqueda de un desarrollo  
justo e igualitario para  
todos.*

*... la ampliación de las  
funciones de la sociedad  
civil...*

*... rechazando toda forma  
de bloqueo, discriminación  
o amenaza militar...*

*Se insiste en la atención a  
la juventud y en el fomento  
del deporte...*

de la cooperación, la solidaridad y de la búsqueda de un desarrollo justo e igualitario para todos.

Sólo nos resta reiterar una propuesta de orden general que consideramos primordial para construir un Nuevo León próspero y democrático: requerimos la ampliación de las funciones de la sociedad civil para que esté en condiciones de coadyuvar en la solución de los grandes problemas globales, como la emergencia ecológica y sanitaria, la pobreza y la defensa de los derechos humanos, así como para erradicar la marginación económica de los sectores populares.

Por último, estimamos necesario cumplir con nuestro papel como estado industrial y comercial, orientando nuestra economía hacia las exportaciones, **profundizando el impulso al libre comercio a través de la integración y la cooperación económica con todos los países de América Latina**, sin distinción alguna, respetando el derecho de los pueblos a tener la forma de organización político-social que deseen, rechazando toda forma de bloqueo, discriminación o amenaza militar que no esté respaldada por el derecho internacional y el consenso de la comunidad internacional y regional.

## JUSTICIA SOCIAL

Los programas enfocados a lograr la justicia social incluyen: atención a la familia y transformar los organismos estatales de protección para integrarlos en el campo, en la ciudad y en el hogar, con atención a la infancia y **mejoramiento nutricional, sobre todo de la madre en la etapa del embarazo y del bebé en su primer año de vida**, pues los desayunos escolares no tienen la misma eficiencia, y porque está establecido que el desarrollo físico y mental se adquiere en la etapa prenatal y durante el primer año de vida.

Se insiste en la atención a la juventud y en el fomento del deporte, así como en la educación



tecnológica en todos los niveles para generar programas de capacitación y empleo y proyectos de ocupación del tiempo libre para evitar las actitudes adictivas, fomentando el deporte en todas partes e incluyéndolo en el sistema escolar, al margen de que también se puede desarrollar **un padrón estatal deportivo y de alto rendimiento.**

El proyecto incluye la atención a la mujer, que ya ha sido comentado, la producción y eficiencia para favorecer a los desamparados, impulsando la protección política y social de menores, mujeres y ancianos, así como de personas discapacitadas; establecer un sistema estatal de asistencia, preferentemente en las regiones menos desarrolladas y dirigido a los grupos más desfavorecidos, haciendo participar a la sociedad civil.

## LA SALUD

Nuestra propuesta incluye darle el control de la salud a los que saben del tema, **evitando que la Subsecretaría de Salud dependa del secretario de Desarrollo Social**, pues la salud pública es un proyecto tan importante que merece tener independencia y autonomía, ya que requiere fórmulas técnicas para su aplicabilidad y conocimiento previo. No creemos prudente que esa área dependa de una estructura tan grande como es la Secretaría de Desarrollo Social, que bastante trabajo tiene.

Por tal motivo, **PROPONGO la creación de una tarjeta única de salud**, pues a través de la coordinación de las instituciones de salud en Nuevo León, se tendría la capacidad para brindar salud primaria (no incluye seguridad social) a toda la población, sobre todo en materia de emergencias, si se incluye a las instituciones de seguridad social federales, estatales, universitarias y privadas.

Se propone también hacer de la Facultad de Medicina y del Hospital Universitario, los centros de

*... darle el control de la salud a los que saben del tema...*

*... hacer de la Facultad de Medicina y del Hospital Universitario los centros de educación continua...*



educación continua y de supervisión y evaluación de los programas, así como darle al Colegio de Médicos Cirujanos su papel rector y de asesoría gubernamental, asegurando los mecanismos adecuados para llevar a cabo programas de vinculación con todos los centros de atención materno-infantil y garantizar una nutrición adecuada a la madre en el periodo gestacional y al bebé.

Es evidente que se requiere crear un **Instituto de Investigación y Tratamiento para prevenir el SIDA**, terminar con el estigma hacia las personas portadoras del mismo e impulsar campañas de difusión, así como efectuar el diagnóstico precoz por métodos modernos como es el caso del análisis en saliva.

En este capítulo se han sintetizado algunas de las propuestas hechas durante la campaña y que formaron parte de la plataforma electoral. Se puede observar que el documento insiste en **el rostro humano de la política** y en la jerarquía de los problemas sociales, sobre la tesis de que en la época del pluripartidismo y de la pluriideología lo que importa es **crear la gran alianza de la inteligencia** y colocar en los puestos clave de decisión a las personas más capaces, al margen del partido político al que pertenezcan, propiciando un verdadero examen de oposición que obligue a recuperar la credibilidad y el capital social indispensables.

Dentro de la plataforma expresamos algunos deseos, datos y cifras y nos ayudamos de la técnica pero como estrategia, evitando la rigidez administrativa e insistiendo en la importancia de la educación como elemento transformador, único capaz de darle al pueblo de Nuevo León el alimento espiritual que se requiere para aprovechar la enorme fuerza creativa, la imaginación, la bondad y la ternura que lo caracterizan. Todo esto en beneficio de nuestros hijos, que están esperando una opción de desarrollo para un mundo mejor. **Nuevo León basa su infraestructura en la educación y en la capacidad emprendedora; hay que aprovecharlas.**

*... crear la gran alianza de la inteligencia y colocar en los puestos claves de decisión a las personas más capaces...*

*... la importancia de la educación como elemento transformador...*



## *Análisis de los resultados electorales en Nuevo León*

---

### **P**erfil del elector

Del estudio denominado Perfil del Elector, elaborado por el Consejo Estatal Electoral de Nuevo León, se derivan los siguientes aspectos relevantes:

1. De la lista nominal de electores, el 49.01% son hombres y el 50.99% son mujeres.
2. De los electores que votaron, el 48.33% fueron hombres y el 51.67% mujeres.
3. De los sufragantes registrados al 6 de julio de 1997 por rango de edad, sobresale el de 26 a 35 años, representando el 27.84% de los electores, y el de 36 a 45, que representan el 20.62%.
4. De los sufragantes por entidad de origen sobresalen los siguientes estados.

Nuevo León	68.68%
San Luis Potosí	8.61%
Tamaulipas	5.47%
Otras entidades	17.24%
5. De la agrupación de sufragantes por ocupación sobresalen las amas de casa, los empleados y los obreros, como se observa en el siguiente cuadro:



Ocupación	Número de hombres y mujeres	Porcentaje
Ama de casa	447,082	32.38%
Empleado	374,321	27.11%
Obrero	202,975	14.70%
Estudiante	141,577	10.25%
Otros	224,701	15.56%
<b>Total</b>	<b>1,380,656</b>	<b>100.00%</b>

Fuente: CEE de Nuevo León. 1997

### Resultados electorales

A continuación se presenta el análisis de los resultados de las elecciones de gobernador celebradas el 6 de julio de 1997. Las cifras oficiales publicadas por el Consejo Estatal Electoral de Nuevo León, son las siguientes:

#### 1. Cifras oficiales

Lista nominal: 2,161,453

Participación 63.76%

Partido	Votos acumulados	Porcentaje global
PAN	655,184	47.54%
PRI	566,611	41.12%
CD	42,672	3.10%
PC	2,613	0.19%
PT	78,936	5.73%
PPS	1,820	0.13%
PDM	3,551	0.26%
NULOS	26,712	1.94%
Totales	1,378,099	100.00%

Fuente: CEE de Nuevo León. 1997

Nótese que el abstencionismo fue de cerca de 36%.



## Resultados oficiales por distrito

Analizando por distrito se observan algunas divergencias muy claras, por ejemplo en los siguientes distritos el porcentaje de votación a favor del PT fue superior al porcentaje global, debido a que en las casillas de estos distritos se contó con representantes del PT.

Distrito	Votos acumulados	Porcentaje
1	5,485	8.66%
2	9,804	17.34%
3	5,354	8.25%
6	3,186	6.19%
20	2,078	7.20%
23	2,803	7.09%

Fuente: CEE de Nuevo León. 1997

Por otra parte es necesario señalar que en los distritos en cuyas casillas no se contó con representantes del PT el porcentaje de votación fue menor que el porcentaje global a nivel estado.

Distrito	Votos acumulados	Porcentaje
18	1,952	2.96%
22	1,068	2.72%
3	947	2.40%
PC	488	1.58%

Fuente: CEE de Nuevo León. 1997

## La encuesta

Realizamos una encuesta con la asesoría de la Universidad de Guadalajara y con un criterio objetivo y carente de interés financiero, cuya metodología para levantarla fue la siguiente.



- Se determinó una muestra estatal de 1,300 encuestas, mismas que fueron distribuidas entre los 51 municipios de manera proporcional al número de electores que marca el padrón del estado.
- En los municipios que cuentan con varios distritos locales (Monterrey, Guadalupe y San Nicolás) se distribuyeron proporcionalmente en base al padrón correspondiente a los distritos mencionados.
- Se consideró una sección por cada 10 encuestas o fracción que fueron elegidas de manera aleatoria.
- La encuestas fueron aplicadas en su domicilio a cada persona que tuviera credencial para votar con fotografía.
- Dichos domicilios se encontraban circunscritos a las secciones elegidas.
- La encuesta fue aplicada el domingo 1° de junio de 1997 a partir de las 9:00 horas.

De esa encuesta sobresalen los siguientes datos:

#### **Encuesta en San Nicolás:**

Si las elecciones de gobernador fueran hoy, ¿por quién votaría?

Partido	% de votos
PRI	36%
PAN	28%
PT	16%
PRD	6%
No contestó	14%



**Encuesta en Guadalupe:**

Si las elecciones de gobernador fueran hoy, ¿por quién votaría?

Partido	% de votos
PRI	27%
PAN	32%
PT	16%
PRD	6%
No contestó	19%

**Encuesta en Santa Catarina:**

Si las elecciones de gobernador fueran hoy, ¿por quién votaría?

Partido	% de votos
PRI	40%
PAN	31%
PT	21%
PRD	8%

Estos resultados de la encuesta reflejan un porcentaje mayor de preferencia hacia el PT que el de los resultados oficiales. Para ello se seleccionaron los distritos cuya votación estuvo por encima del promedio global y aquéllos que estuvieron muy por abajo de lo estimado.

**Nota**

- Obsérvense las contradicciones en distritos.
- Hay evidencias de casillas como la de la colonia Flores Magón, en la que oficialmente obtuvimos 0 votos y cuando se abrió el ánfora había 320 votos.



- También hubo casillas en donde los familiares de los diputados votaron en bloque y los resultados fueron dos votos.
- Tenemos información de personal amigo de la Comisión Estatal Electoral que estaba en las casillas de que al no haber representantes del PT tiraron los votos a la basura.
- Tuvimos representantes sólo en el 50% de las casillas y en 20% de ellas no les permitieron el acceso por razones de forma.
- El presidente de la Comisión Estatal Electoral no permitió revisar todas las ánforas, a pesar de nuestra solicitud.
- No fuimos informados de las impugnaciones, el número y características de las mismas, por los representantes del PT, pero sabemos que fueron mínimas.
- Una encuesta original pagada por el PT ofreció resultados superiores por 100% a los que aparecieron después de la firma encuestadora, pero ahora no pagada por la falta de autorización de los financieros del PT.
- Es difícil de entender el hecho de haber convocado a más de 50,000 personas en el cierre de campaña en la Macroplaza y sólo obtener un total de 78,000 votos en el conteo final.

### **Conclusión**

Fernando Canales ganó la elección, ni duda cabe, pero la existencia de paradojas e irregularidades es evidente, por lo que nuestro porcentaje no muestra la realidad. Ojalá se mejore el sistema, sobre todo en las bases de trabajo de la Comisión Estatal Electoral. También esperamos mayor claridad, información a tiempo real, menos inducción o presión para el voto y más equidad en los medios de comunicación y en la distribución de los



recursos, como se hace en otros países para evitar el ciclo voto-financiero que perpetúan los partidos dominantes y que impide la democracia plena.



Con Andrés Henestrosa, mi maestro. El más ilustre de los mexicanos actuales. Siempre amigo, siempre idéntico, guardián de la historia de México.



# *Índice onomástico*

---

Anaya, Alberto	Líder probado. Luchador social. Personalidad enigmática y de tendencia a centralizar decisiones. Político de tiempo completo, busca trascendencia más que el éxito material.
Alzati, Fausto	Exsecretario de Educación y exdirector del CONACYT. Fue renunciado por presentarse como doctor sin serlo. Su natural soberbia disminuyó con los golpes políticos. Actualmente colabora con Vicente Fox.
Aguilar, Leticia	Esposa de Jorge Sepúlveda. Gente buena que colaboró espontáneamente y con gran entusiasmo en la campaña.
Andonie, Sylvia	Atleta regiomontana excepcional.
Arredondo, Leticia	Fotógrafa. Fiel sombra de mi campaña. Presente, atenta y siempre de buen humor en todos los actos.
Arreola, Federico	Actual director de El Diario de Monterrey. Polemista que goza de una metodología adaptada a la realidad política de la nación, por lo que frecuentemente tiene rasgos creativos y matices diferentes.
Banda Héctor	Participó con gran entusiasmo y entrega en el sistema educativo federal. Actualmente se halla fuera de él.



Banda, José Luis	Maestro con gran capacidad de trabajo y siempre dispuesto para participar. Excelente colaborador.
Banda, Santiago	Responsabilidad, entrega y gran capacidad de trabajo. Persona noble y leal. Excelente colaborador. Gran entusiasmo y disposición durante mi estancia en el sistema educativo federal.
Barbadillo, Jerónimo	Extremo derecho de los Tigres de futbol soccer durante muchos años. Jugador internacional. Al despedirse se retiró la camiseta número 7 como reconocimiento a su gran calidad.
Bartlett, Manuel	Político de tiempo completo, culto e inteligente. Hombre del poder; lo desea y lo ejerce. Actualmente se perfila como candidato del PRI a la Presidencia de la República.
Basave, Agustín	Hijo de un gran filósofo, con gran capacidad de expresión política, luchando por su ubicación histórica
Bátiz, Enrique	Brillante director de sinfónicas. Pianista excepcional. Pionero en la elaboración de discos ópticos con la Orquesta Sinfónica de Londres. Dilecto amigo, con humorismo y caracterología <i>sui generis</i> .
Batocletti, Osvaldo	Actual director técnico de los Tigres de la UANL. Fue uno de los mejores defensas que ha tenido el futbol mexicano
Beard, Stafford	Amigo de Javier Livas. Creador de un sistema de control a tiempo real en Chile. Discípulo de Winer, creador de la cibernética.



Belloc, Guillermo	Excelente colaborador. Muy entusiasta y con gran capacidad de trabajo. Lo mejor que hemos tenido en educación tecnológica.
Benavides, Héctor	Arquitecto de reconocido prestigio en el mundo de la comunicación desde hace muchos años. Tiende más a criticar o tratar de establecer polémica, que a buscar resultados. Ha creado en su programa un gran ambiente de sensibilidad para lo social y en auxilio de los que tienen voz pero nadie los escucha: los marginados.
Bonaparte, Napoleón (+)	Hombre de armas con visión estadista; precursor de proyectos sociales y leyes y creador de la idea de la integración europea. Su nombre está permanentemente ligado a la historia de Francia.
Borges, Benjamín	Hiperactivo e inteligente. Jefe de prensa seleccionado por el PT para la campaña. Tiene rasgos intelectuales y goza su oficio; gran capacidad de trabajo y algunos contrasentidos en el quehacer del trato interpersonal.
Borrego, Genaro	Hombre del sistema. Gran capacidad creativa y excelentes relaciones humanas. Como diputados participamos en la misma legislatura.
Boy, Tomás	Uno de los mejores medios que ha tenido el fútbol mexicano; de difícil carácter pero gran creatividad.
Burnes, Gerardo	Hombre bueno a quien conozco desde su época de estudiante. Líder natural. Fue candidato a diputado por el PT. Actualmente sigue buscando presencia en la política o en el área de la comunicación. Goza de una familia feliz.



Burgos, Juan	Extrordinario político con gran capacidad de negociación. Sabe ser amigo por encima de la afiliación política partidista. Actualmente desaprovechado por el sistema.
Cabal Peniche,	Banquero, prófugo de la justicia.
Canales, Fernando	Empresario con sentido místico de la política. Actual gobernador de Nuevo León. Ojalá cumpla bien su encomienda para bien del estado.
Canales, Enrique	Pintor, analista político crítico y hombre de una gran simpatía personal. Su libertad le impide la ortodoxia.
Canales, Vico	Decano de los periodistas políticos, muy perspicaz y con capacidad para estar presente y a tiempo en la noticia. Sabe hacer amigos sin perder su libertad.
Canavati, Ricardo	Simpatía y protagonismo permanente en las relaciones interpersonales. Siempre en busca de la oportunidad política a como de lugar. Capacidad de movilización en los medios de comunicación.
Canavati, Víctor	Excelente empresario con una gran capacidad de trabajo y sobre todo con una bondad única en el mundo contemporáneo. En mi vida personal "es la única persona a la que nunca he escuchado hablar mal de alguien".
Cantú, Ricardo	Actual diputado federal del PT. Exseminarista, por lo que conserva una tranquilidad franciscana. Hombre auténtico que trata de cumplir siempre su responsabilidad. Además, como <i>rara avis</i> en ese partido, parece ser puntual.



Cantú, Rogelio (+)	Exdirector del periódico <i>El Porvenir</i> . Un caballero del periodismo. Jamás atropelló conciencias y su entusiasmo por el fútbol le hizo ayudar a la universidad en este rubro, igual que en el Patronato Universitario, del cual fue vicepresidente.
Cantú Escalante, Gerardo	Hijo de don Rogelio Cantú. Actual director del periódico <i>El Porvenir</i> . Hombre bueno que no lesiona imágenes ni hace juicios <i>a priori</i> . La problemática de ese periódico de gran tradición es exclusivamente financiera.
Cantú Segovia, Eloy	Senador de la República. Capacidad probada. Teórico de la democracia. Excluido del sistema político dominante, por su inteligencia.
Canún, Nino	Extraordinario comentarista de radio y televisión, con una capacidad de síntesis admirable.
Cárdenas, Lázaro (+)	Gran expresidente de México. Autor de la expropiación petrolera, de la educación rural, del Banco Rural y del Instituto Politécnico Nacional. Sobre todo, capaz de seguir siendo admirado y querido por su pueblo, después de haber sido presidente.
Cárdenas Coronado, Ramón (+)	El decano de la contaduría en Nuevo León. Gracias a su apoyo y al de otras personas, los Tigres de la UANL lograron ascender a la Primera División.
Cárdenas, Cuauhtémoc	Hijo de uno de los más grandes Presidentes de México. Tenaz, perseverante, organizado y sistemático. Suple su carisma con la autenticidad. Será probablemente candidato Presidencial si logra controlar el gran monstruo que representa el Distrito Federal.



Carranza, Venustiano (+)	Expresidente de México. Promotor de la Constitución de 1917. Murió asesinado en la lucha por el poder.
Carrillo, Salvador	Medio de contención de excelencia. Inteligente entrenador que llevó a los Jabatos de Nuevo León al campeonato. Actualmente desaprovechado. Puede ser uno de los mejores técnicos por su conocimiento del fútbol nacional.
Carrillo, Ernesto	Exdirector de la Preparatoria número 1. Distinguido abogado, propietario de una agencia de publicidad. Fue quien elaboró los pendones de la campaña, en los que aparecíamos mi esposa y yo.
Castillo, Javier	Fiel y excelente colaborador. Sencillo, afable y de fino trato. Colaboró conmigo, tanto en la Secretaría de Educación y Cultura como en la Subsecretaría de Educación Superior e Investigación Científica.
Cavazos, Ricardo	Excelente economista, actual director regional del IMSS en Nuevo León. Hombre inteligente que merece más.
Cerrillo, Mario	Entrevistador del Canal 28, que como excepción a esos rituales, da espacios verbales y conceptuales al entrevistar.
Clariond, Benjamín	Exgobernador interino de Nuevo León y exalcalde de Monterrey. Empresario. Político práctico con una enorme dosis de sentido del humor. Actualmente en espera de su circunstancia para proseguir en la carrera política.
Clariond, Eugenio	Empresario, de franqueza rotunda y firmeza en sus expresiones verbales. Es contundente



y no acepta fácilmente la réplica. Actualmente es presidente del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios.

Clinton, Bill      Actual presidente de Estados Unidos. Ha logrado corregir el rumbo económico, ser reelecto y preservar el poder, a pesar de las acusaciones que sobre conducta sexual inapropiada se han vertido en su contra durante los últimos años.

Colosio, Luis  
Donaldo (+)      Una alma noble ante un destino cruel. Hombre de trato fino. La muerte le impidió continuar la utopía de su proyecto.

Contreras,  
Joaquín      Exdelegado del PRI en Nuevo León. Tamaulipeco, con fórmulas del altiplano. Buen político tradicional.

Contreras,  
Ma. de Jesús y  
Antonio Caro      Oriundos de San Luis Potosí. Gente honesta y con gran capacidad de trabajo. Atendieron con prestancia y diligencia a la gran cantidad de invitados que visitaron nuestra casa durante la campaña.

Córdoba  
Montoya,  
José      Inteligencia preclara al servicio de una política siniestra difícil de entender y que marcó rutas históricas negativas en el México contemporáneo.

Coronado,  
César Lucio      Expresidente del Comité Estatal del PRI. Hombre de profunda cultura histórica y "garbanzo de a libra" por su inteligencia en el proceso de extinción que sufre el PRI en el momento actual. Su libertad de expresión le impide ocupar puestos administrativos dentro del partido o en el gobierno federal.

Cortés Garza,  
Cordelia      Gentil y bella dama a la que nos une una gran amistad.



Chapa, María Elena	Gran capacidad de trabajo; defensora de los derechos de participación de la mujer y sobreviviente permanente de las crisis. Actualmente bajo presión.
Churchill, Winston	Primer ministro de Inglaterra durante la Segunda Guerra Mundial. Hombre excepcional por su elocuencia; escritor de excelencia y político que fue capaz de hacer ganar a Inglaterra la Segunda Guerra Mundial.
Da Vinci, Leonardo (+)	Hombre polifacético, escultor, pintor, arquitecto, científico, único en la historia contemporánea. Su obra más conocida es La Gioconda. Muere ya viejo en Ambois, Francia.
Damadian, Raymond	Científico norteamericano; fue uno de los inventores de la Resonancia Magnética Nuclear. Gran capacidad creativa, sensibilidad artística y comportamiento moral intachable. Excelente amigo.
De Anda, Lorenzo	Abogado internacional, quien pasó por la rectoría de la universidad seis meses, congelando una situación sin tomar compromiso alguno. Fue también presidente de la Comisión de Derechos Humanos del Estado.
De la Garza, Lucas	Hijo de un gran exgobernador de Nuevo León. Hombre <i>sui generis</i> con una gran cultura y bonhomía. Político de alto nivel intelectual. Sufre contradicciones históricas porque su visión del futuro se adelanta a la realidad circunstancial.
De la Madrid, Miguel	De los pocos expresidentes de México que conserva la capacidad de salir a la calle sin ser agredido. Su época fue de transición.



De la Maza, Paty	Esposa de Fernando Von Rossum. Exdiputada local, luchadora social. Renunció al PRI y actualmente estudia filosofía. En espera de una circunstancia histórica más favorable para una mujer de su capacidad.
De la Peña, Ramón	Excelente rector, hombre de una bondad que manifiesta en su expresión facial. Fue un tímido presidente de la Comisión Estatal Electoral, aunque su tarjeta de honestidad permitió que se sucedieran muchas irregularidades en las áreas inferiores de su influencia. Creo que cumplió con un tema que no es su especialidad.
De León, Félix	Excelente maestro, de rectitud manifiesta. Colaboró conmigo como director de Educación Básica estatal.
De León González, José Cruz	Responsabilidad y gran capacidad de trabajo. Excelente organizador con sistemática y acervo educativo.
Decanini, Dante	Neumólogo prestigiado de la vieja guardia. Fue director de la Facultad de Medicina. Su simpatía y bonhomía le hicieron ganar muchos amigos, pero la administración hospitalaria ineficiente lo obligó a renunciar.
Del Bosque, Horacio	Joven político con sanas intenciones pero sin aprovechamiento de la circunstancia histórica.
Del Regil, Rolando	Actual diputado del PAN. Colaboró con Jesús Hinojosa. Personaje de severas contradicciones pero con capacidad de lucha.



Díaz, Omar	Médico, exlíder estudiantil. Actualmente practica la neumología.
Díaz, Socorro	Mujer siempre activa en el proceso político mexicano, de trato fino y de una inteligencia especial.
Díaz, Porfirio	Abogado litigante, expresidente del Partido Social Demócrata. Político de convicción y sobre todo capaz de brindar su amistad sin interés.
Díaz, Porfirio, General (+)	Expresidente de México. Si se hubiera retirado 10 meses antes habría sido glorificado. Igual que muchos expresidentes, sufrió su derrota histórica ante sus propias armas: la soberbia y la vanidad.
Díaz Ordaz, Gustavo (+)	Expresidente de México. Hombre de pocas palabras y muchas acciones. Su derrota histórica fue Tlatelolco en 1968.
Doria Lerma, Sergio Javier	Fungió como mi secretario móvil durante la campaña. Hombre sencillo, honesto y auténtico.
Echeverría, Luis	Expresidente de México. Fue factor importante para la estabilidad política de la Universidad Autónoma de Nuevo León. Sus características: disciplina, austeridad y sentido patriótico. Conserva influencia a pesar de sus errores económicos.
Edú, Eduardo Américo	Extraordinario extremo izquierdo. Jugó con Pelé en el Santos de bellos recuerdos. En los Tigres demostró su gran excelencia en el arte del fútbol, aún en sus postreros tiempos en la práctica de ese deporte.



El Divino	Alias del banquero que cometió un fraude pero que goza de total libertad. Los avatares del FOBAPROA.
Elías Calles, Plutarco (+)	Autor del México de las instituciones y del PRI original. Su actitud hegemónica y de control le propició ser exiliado al extranjero por Lázaro Cárdenas.
Elizondo, Eduardo	Exgobernador de Nuevo León. Hombre inteligente de una rapidez de pensamiento excepcional. Su autenticidad le obligó a renunciar.
Elizondo, Jaime	Académico del Derecho y hombre sensible. Abogado de excepción.
Elizondo, Jesús María	Exalcalde de Guadalupe. Actual alcalde de Monterrey, " no sé por cuánto tiempo ".
Elizondo Riojas, Guillermo	Probablemente el mejor imagenólogo del país con método científico y sensibilidad social. Gran amigo.
Escriva, Josémaría (+)	Fundador del Opus Dei. Basa su teoría en la soberbia como único pecado capital que no tiene regreso.
Espinosa, Amada	Fue la encargada de la coordinación de la propaganda durante la campaña. Activa y buena mujer de rienda única, porque sólo recibía indicaciones de Alberto Anaya.
Espinosa, Hilda	Mujer muy entusiasta y activa. Colaboró en la campaña al lado de mi esposa.
Estrada, Alberto	Hombre directo en sus fórmulas de comunicación, atento y comprensivo del quehacer humano. Su fuerza radica fundamentalmente en la radio.



- |                              |   |
|------------------------------|---|
| Fariás, Luis M.              | Exgobernador de Nuevo León. Le tocó una época crítica. Exlíder de la Cámara de Diputados. Exalcalde de Monterrey. Político de memoria anecdótica y una gran visión.   |
| Faz, César L.                | Hombre de nobleza manifiesta. Famoso por su campeonato en las Ligas Pequeñas y por su bonhomía y generosidad. Gran amigo. Colaboró conmigo en la Dirección de Deportes del Estado.  |
| Fernández, Héctor            | Exrector de la UANL. Médico con prestigio y capacidad de convocatoria. Fue, sin darse cuenta, el autor de la Bata Blanca.   |
| Fernández, Mauricio          | Senador de la República. Hombre creativo con una fórmula política demasiado avanzada para el régimen cupular que caracteriza al PAN.  |
| Fernández de Cevallos, Diego | Excandidato del PAN a la Presidencia de la República, elocuente orador. Ganó un debate nacional y de forma por demás extraña se retiró sutilmente de la contienda. Sufre un narcicismo y un protagonismo acentuados.  |
| Ferriz de Con, Pedro         | Excelente comentarista de radio y televisión de gran prestigio en México. Tiene la vena genética de su padre y maneja su programa con gran originalidad. Siempre estuvo abierto a nuestros comentarios.   |
| Flores, Amador               | Fue rector interino de la UANL. Tiene inteligencia especial para la polémica y para la síntesis de la problemática política. Fundador, junto con el autor de estas líneas, del llamado Programa de Salud Guadalupe que actualmente es un enorme proyecto de medicina de primero y segundo nivel que |



	ha recibido premios internacionales. Hombre de lucha.
Flores, Mirna	Excelente colaboradora y extraordinaria maestra, experta en educación primaria, con estudios muy profundos de filosofía. Entrega y gran capacidad de trabajo.
Flores, Olivia	Excelente maestra. Gran sensibilidad y nobleza. Colaboró conmigo en el área de educación preescolar del sistema federal.
Flores Benavides, Liliana	Líder de El Barzón, excandidata por la coalición que encabezó el PRD a la gubernatura del Estado. Mujer tenaz y perseverante. Ama el conflicto.
Fox, Vicente	Gobernador de Guanajuato, expresidente de la Coca Cola. Político activo, precandidato a la Presidencia de la República, frontal y exageradamente burdo en sus expresiones. No maneja la ballesta ni la espada, sólo el mazo contundente.
Franklin, Benjamín (+)	Precursor de la independencia norteamericana. Gran pensador con visión pragmática a quien se le atribuye la frase de "el tiempo es oro".
García, Guadalupe	Joven y entusiasta profesionista, quien junto con un grupo de abogados participaron desinteresadamente en mi campaña.
García, Santa Amparo	Excelente colaboradora. Participó conmigo en el área de Educación Especial del sistema federal.
García, Claudia	Periodista de <i>El Norte</i> . Disciplinada con los lineamientos de ese periódico, puntual y atenta, con educación muy pulcra y un profesionalismo al margen del despertar de la emoción.



García Márquez, Gabriel	Premio Nóbel de Literatura. Uno de los novelistas más excepcionales del mundo. Su frase "Donde no hay pasión hay chapuza" tiene una profundidad conceptual.
García, Jesús	Responsabilidad, capacidad y entrega a las mejores causas de la educación. Colaboró conmigo en el área de educación superior estatal.
Garza, Cayetano	Colaboró con el autor para lograr la estabilidad de la universidad en los años 1973-1979. Gestor de la mejor época deportiva de la institución. Hombre de carácter fuerte pero también capaz de negociaciones políticas complejas. Actualmente es rector de una universidad privada.
Garza Contreras, Neftalí (+)	Fue director de la Facultad de Derecho de la UANL, brillante abogado con quien el autor tuvo una lucha política universitaria de alto nivel.
Garza, Eloy Garza	Joven priísta de enorme capacidad intelectual. Expresión sintética de la política. Desaprovechado por el PRI por su autenticidad.
Guajardo, Gustavo	De la familia de los historiadores, maestro con una excelente formación. Colaboró conmigo en la Dirección de Secundarias del sistema federal.
Garza, Jorge L.	Excelente empresario. Fue director de Conductores Monterrey durante muchos años. Actualmente retirado. Hombre de gran fortaleza y capacidad de decir las cosas claras y de frente. Con su apoyo se logró la relación universidad-empresa privada en los difíciles años de 1973 a 1979. Gran amigo.



Garza Lagüera, Eugenio	Uno de los más prominentes empresarios de Monterrey. Hijo de Eugenio Garza Sada. Presidió el Consejo que dirige el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Hombre modesto en su trato y audaz en sus proyectos económicos, industriales y bancarios.
Garza Mercado, Román	De la vieja guardia liberal y miembro de una familia muy distinguida de la localidad. Neurocirujano brillante con una concepción universitaria muy clara. Trabaja como cuando era residente.
Garza Ponce, Francisco	Auténtico y honesto funcionario público. De la vieja familia de los Contadores Públicos. Siempre fue factor de apoyo para mis proyectos durante mi estancia en el gobierno estatal.
Garza, Rafael	Amigo fiel desde mi época de rector. Experto en telecomunicaciones.
Garza, Ramón Alberto	Periodista y editorialista forjado desde los niveles más jóvenes del periodismo. Gracias a su inteligencia ocupa un alto perfil de decisión en importantes diarios de la nación.
Garza Sada, Eugenio (+)	Excelente empresario, con visión sobre la importancia de la educación. Gran sensibilidad. Líder natural del desarrollo empresarial de Nuevo León.
Garza Sada, Bernardo	Expresidente de Alfa. Uno de los más inteligentes emprendedores que he conocido en mi vida personal. De decisiones rápidas; pudo sortear las difíciles crisis externas que ha sufrido el país.
Gómez, Carlos	Presidente de los Banqueros. Sólo lo saludé una vez a través de un amigo mutuo, Alberto



	Santos. Me pareció una persona agradable, pero no puedo establecer un juicio sobre él.
Gómez, Víctor	Toda una institución en la Tesorería de la entidad. Hombre honesto, valioso. Amigo capaz de nadar en los mares tormentosos sin contaminarse. Lo añoramos porque era capaz de hacer ajustes a las deudas, solucionando los problemas en forma muy sencilla, por más complejos que fueran.
González, Santiago	Excelente colaborador del Canal 12 de TV. Persona muy agradable, auténtica, con una gran capacidad de trabajo. Cuida mucho las formas y es incapaz de lesionar a una persona a través de la prensa.
González, Juan Francisco	Excelente y leal colaborador. Un conocedor de los recursos humanos educativos. Hombre con una gran capacidad de trabajo, auténtico y capaz de ser amigo sin cortapisas.
González Barrera, Roberto	Empresario con visión internacional que generó, en corto lapso, un imperio en la utilización del maíz, siendo su origen una pequeña fábrica de tortillas en Cerralvo, N.L.
González Miller, Jaime	Astrólogo. Hombre sencillo, que posee una inteligencia muy especial y una gran habilidad mental. Amigo leal y auténtico. Colaboró conmigo en el área administrativa del sistema educativo.
González Parás, José Natividad	Excandidato del PRI a la gubernatura de Nuevo León. Hombre bueno con raíces profundas en la entidad. No supo desprenderse a tiempo de los errores históricos de su partido.



González Ramos, Juventino	Simpático político de la vieja ola que conserva una enorme vitalidad. Es un anecdotario viviente.
González, Ricardo	El campeón. Lo conozco desde que estuve en la universidad. Gracias a su tesón y esfuerzo obtuvo el título de Licenciado en Derecho. Sabe otorgar su amistad incondicional. Junto con sus hijos Charly y César tuvieron un acucioso cuidado y protección de mi persona durante la campaña.
Gordillo, Elba Esther	Líder natural del magisterio. Representa una corriente de apertura política en el PRI y ha logrado amplio respeto del sector intelectual. Capacidad filial y un sentido práctico de la realidad. Actualmente está siendo desaprovechada por el sistema.
Gortari de Salinas, Margarita (+)	De la dinastía de los De Gortari, de tendencias sociales muy claras; maestra normalista a la que me unieron lazos de afecto. Ella siempre apoyó para que yo ocupara puestos directivos en el área de educación. Ejercía una gran influencia sobre su hijo el expresidente Carlos Salinas
Grace, Judith	Mujer inteligente. Fue Señorita México. Posee capacidad de convocatoria y organización. Inexperiencia política pero sentido práctico de supervivencia.
Guerrero, Juan Pablo	Actualmente investigador del Centro de Investigaciones Económicas en la ciudad de México. Brillante en su expresión intelectual y periodística. Analista de excepción y amigo permanente.
Guillén, Armando	De la familia de los Guillén que incluye médicos e ingenieros. Fue candidato a



	diputado por el PT y sufrió mucho la falta de coordinación de ese partido durante la campaña. Hombre inteligente y de lucha.
Gurría, José Ángel	Excanciller de México. Actual secretario de Hacienda. De inteligencia rápida, un poco desesperado. Maneja muy bien los idiomas; toma decisiones. Autor del comentario sobre "que el proyecto económico va a durar 18 años". Está teniendo razón. Pero "no hay mal que dure 100 años".
Gutiérrez, Sergio Elías	Inteligencia, ironía y fino humorismo al servicio de lo intelectual.
Henestrosa, Andrés	Uno de los más ilustres mexicanos del siglo actual.
Hernández, Verónica	Persona de gran calidad moral. Estructura básica del cuidado de mis hijos.
Herrera, José	Fue candidato a diputado local por el PT. Resultó triunfador en las elecciones. Gran presencia en el sur de la entidad.
Herrera Hosking, Oscar	Político hábil de Nuevo León. Equilibrado y capaz de sobrevivir a los cambios por su inteligencia y adaptabilidad. Hombre agradecido.
Hidalgo, Romelia	Mujer sensible con una gran capacidad de trabajo. Leal y comprometida. Excelente colaboradora.
Hinojosa, Jesús	Exalcalde de San Nicolás, exalcalde de Monterrey. Actual Director de Agua y Drenaje. Político natural de gran experiencia y limitaciones culturales.



Jackson, Enrique	Priísta consuetudinario. Ágil intelectualmente. Ha sido utilizado por el PRI sin darle la oportunidad que merece.
Jiménez, Alfredo	Alias El Alacrán. Goleador natural. Hombre práctico, de raíces regiomontanas.
Junco, Alejandro	Hombre sistemático. Visionario en el área de la informática ligada a la comunicación. Inteligencia preclara y capaz de combinar el ámbito cultural con la actividad empresarial. Prefiere conservar su capacidad de movilización en las noticias a entregar sus reductos filiales. Difiere de su hermano Rodolfo, quien tiene una mejor percepción del fenómeno humano. Ha hecho época.
Kalifa, Miguel	Amigo sensible de siempre. Me brindó su apoyo moral durante la campaña.
Kennedy, John F. (+)	Expresidente de Estados Unidos. Carisma excepcional. Virtudes extraordinarias en el quehacer político. Su imagen sufre actualmente la revisión histórica de lo que se conoce con el nombre de La Sombra de Camelot, que incluye acciones personales de difícil interpretación.
Kennedy, Paul	Escritor inglés, futurólogo y analista de la historia contemporánea.
Kissinger, Henry	Gran político norteamericano, promotor del acercamiento entre Estados Unidos y China. Partícipe de la problemática de Vietnam. Actualmente pensador y escritor de lucidez excepcional.
Krauze, Enrique	Uno de los más grandes historiadores. No esconde las tendencias dominantes de su ideario personal. Discípulo de Octavio Paz.



Lafuente, María Julia	Figura tradicional en la televisión, excelente comunicóloga, con una actitud permanente de nobleza.
Lambretón, Alejandro	Político natural. Exdiputado federal y actualmente asesor del presidente del PRI nacional. Seguramente fue coautor del reciente triunfo electoral en Chihuahua. Tiene una buena memoria histórica-política y sentido práctico. No se entusiasma fácilmente.
Lankenau, Jorge	Empresario y banquero de rápido crecimiento económico. Entre sus ancestros, su madre tiene una exquisita fórmula humana y un trato excepcional y actualmente está sufriendo por el encarcelamiento y las demandas de fraude a que ha sido sometido su hijo durante los últimos meses.
Leal, Ulises	Ingeniero, buen hombre. Fue orillado por las circunstancias políticas y por los malos consejos de sus colaboradores, a generar una anarquía universitaria y romper con todos los esquemas y normas que existían en esa época.
Leal, Arnaldo	Hombre sencillo y noble. Entrega y gran capacidad de trabajo. Colaboró como mi secretario particular en la Secretaría de Educación y Cultura. Actual director de la Escuela de Ciencias de la Educación.
León-Portilla, Miguel	Simpático y elocuente antropólogo mexicano. Recibió la Medalla Belisario Domínguez, misma que mereció por sus contribuciones al estudio de nuestro pasado indígena. Exembajador de México ante la UNESCO.
Limón, Miguel	Actual secretario de Educación Pública. Extraordinario político, pero como siempre sucede, en los últimos 30 años la política



ha invadido la educación y la educación no ha podido sacudirse a la política.

Livas, Javier      Abogado, hijo de un gran exgobernador de la entidad. Excandidato del PDM a la gubernatura del Estado. Inteligente y creativo. Libre en sus expresiones y sin ataduras o intereses creados.

Livas, Eduardo      Exgobernador de Nuevo León. Gran inteligencia y fuerza política excepcional. Fue capaz de resistir los embates del movimiento en contra de los libros de texto.

Lobo, Humberto      Amigo personal. Presidente del Grupo Protexa. Discreto en sus negocios; prudente en sus manifestaciones públicas; actualmente preparando a su familia para continuar la obra de su padre, que inició esa compañía con mínimos recursos, convirtiéndola en una empresa diversificada de alcance internacional.

Lognecker, Alfredo      Excelente maestro, quien junto con los profesores Ortiz y Catannac, participó en la fundación del Instituto Regiomontano. Lasallista de gran capacidad pedagógica y excelente comunicación interhumana con sus alumnos.

López Dóriga, Joaquín      Excelente comentarista de radio y televisión. Gran talento, ingenio y libertad de expresión.

López Portillo, José      Expresidente de México. Brillante, culto y con una visión histórica excepcional. Perdió su acción trascendente por un manejo económico inadecuado de las finanzas públicas y por su desbordada actitud narcicista.



López, Mario	Fiel y leal colaborador. Maestro del sistema educativo estatal que participó conmigo en el área de recursos humanos.
Lozano, Jesús (+)	Exsecretario general de la UANL y expresidente de la Comisión de Hacienda. Sus raíces emanan de la Facultad de Mecánica; contaba con el apoyo del ingeniero Jorge Urencio. Gozaba de buenas relaciones humanas.
Lozano, José María	Secretario particular de la señora Elvira Todd durante la campaña. Entusiasta y copartícipe de las actividades que durante ese tiempo se desarrollaron.
Lozano, Martha	Hermana de mi esposa. Mujer trabajadora y muy entusiasta. Colaboró en el área administrativa y de gestión durante la campaña.
Maiz, José	Presidente del equipo de beisbol Sultanes de Monterrey. Hombre simpático y promotor natural.
Mantegaza	Uruguayo. Excelente delantero de los Tigres por su capacidad de hacer el gol.
Marcos, Gilberto	Actualmente director del Canal 2 de TV. Gran experiencia en difundir la noticia y en coordinar foros de discusión. Es una figura presente en el Nuevo León moderno. Siempre afable en su trato humano pero crítico en su expresión periodística.
Marmolejo, Daniel	Joven creativo de la televisión. Ganó un premio nacional. Desarrolló los <i>spots</i> de la campaña y nos acompañó durante las giras a los municipios de la entidad, filmando los eventos.



Martínez, José	Abogado laboral, exsecretario del municipio de Monterrey. Es propietario de una escuela privada y fue nombrado secretario de Educación de la entidad, probablemente porque su trato personal favorece las relaciones gremiales. Ojalá permita que los educadores eduquen y los administradores administren.
Martínez, José Luis	Hombre bien intencionado, excandidato a gobernador del estado por el PPS. Padece de parálisis histórica en el pantano del marxismo tradicional.
Martínez Domínguez, Alfonso	Político integral la mañana hasta ya noche. Fiel intérprete del proyecto político histórico del PRI tradicional. Fue un buen gobernador, despertando admiración y también temor. Actualmente senador de la república, excluido de la toma de decisiones por la tecnocracia dominante.
Martínez, Ma. de los Angeles (+)	Excelente y muy fina persona. Fungió por unos meses como secretaria de Educación y Cultura y posteriormente colaboró en la Dirección de Educación Preescolar, donde dejó bellos recuerdos.
Mc Luhan	Famoso comunicólogo.
Medellín, Francisco	Joven médico, con una gran experiencia en la universidad y capaz de sobrevivir a los cambios, por su inteligencia y adaptabilidad. Hombre agradecido.
Medina, Fabiola	Colaboradora de Benjamín Borjes. Responsabilidad y gran capacidad de trabajo.
Mendoza, Juanita	Luchadora social incansable. Entrega y gran capacidad de trabajo. Dejó el PRI para



	participar como candidata a alcaldesa de Guadalupe. Su don de gentes y liderazgo natural es bien conocido en ese municipio.
Metternich (+)	Hombre visionario, autor del proyecto de la comunidad europea integral.
Meza Tejeda, Ciro	Responsable y eficiente maestro que coordinó la educación primaria federal en la entidad. Gran capacidad de trabajo.
Miloc, Carlos	Su apodo de jugador fue El Tanque, expresión que lo caracteriza por su actitud frontal en sus planteamientos, amante del fútbol. Llevó a los Tigres de la UANL a dos campeonatos. Recientemente fue excluido de a través de una acción descortés.
Monsiváis, Genaro	Lo conocí a través del ingeniero Rangel. Empresario interesante por su capacidad de convocatoria y de bonhomia.
Montemayor, Ramiro	Anatomista de excepción. Fue secretario de la Facultad de Medicina de la UANL y gracias a sus gestiones obtuve la beca de la Fundación Kellog's para estudiar el posgrado en Estados Unidos.
Moreira, Roberto	Personalidad con una gran capacidad analítica. Político de visión integral. No obtuvo la recompensa en posiciones ejecutivas, que merecía por su entrega a las mejores causas de la universidad. Actualmente empresario.
Moreno, Alicia	Profesionista responsable y de gran capacidad de trabajo mostró siempre una actitud serena y de servicio a los demás. Colaboró entusiastamente en el comité de campaña



Nava, Magda	Eficiente, cumplida, responsable, de agradable carácter y muy trabajadora. Miembro del equipo de prensa de la campaña.
Nixon, Richard (+)	Expresidente de Estados Unidos. Hábil político, autor del acercamiento con China. Fue cesado debido a una intervención telefónica por el caso Watergate.
Oropeza, Héctor	Publicista de la ciudad de Guadalajara que colabora con el Partido del Trabajo y quien diseñó la propaganda de la campaña.
Ortiz, Martha	Eficiencia, gran capacidad de trabajo y responsabilidad. Brazo derecho de la ejecutividad del PT a cargo de la Profesora. Ma. Guadalupe Rodríguez de Anaya. Su hija Fabiola colaboró también en la campaña con gran entusiasmo.
Ortiz Quezada, Federico	Urólogo y escritor. Fue esposo de la pintora Martha Chapa. Junto con el doctor. Quijano, efectuó en México el primer trasplante renal.
Páez, Rogelio	Contador público. Gracias a él mi estadía en la secretaría de Educación fue tranquila y me permitió capacidad para llevar a cabo innovaciones académicas. Conoce a los maestros tanto federales como estatales hasta de nombre. Tiene una capacidad administrativa y de organización financiera excepcional. Sabe ser amigo y le sobra honestidad. El gobierno lo excluyó y allí empezó la debacle de la administración del sistema educativo en la época de Sócrates Rizzo.
Palacios, Mario	Reportero de trabajo arduo y múltiples funciones.



Pámanes, César	Brillante personaje del Derecho, con una capacidad filial extraordinaria.
Parás, Juan Manuel	Simpático político de la entidad que basa sus éxitos en el trato personal. Sin ideario básico.
Payán, Carlos	Senador de la república. Exdirector de <i>La Jornada</i> . Hombre noble, de gran sensibilidad artística y literaria, capaz de expresarse intelectual y filialmente.
Paz, Octavio (+)	Premio Nóbel de Literatura. El más grande poeta que ha dado México. Él y Jaime Sabines son dignos representantes de una época sensible. Sin embargo, la influencia de Paz fue más allá de la poesía y entró en la visión política del mundo en general y de México en particular.
Pedraza, Jorge	Amigo de mi época en la universidad. Actualmente dedicado a otras actividades de menor riesgo en su apuesta personal.
Peralta, Alejo (+)	Empresario del estado de México, pionero en la comunicación telefónica móvil y celular y generador de un sistema educativo <i>sui generis</i> en su empresa.
Pérez, Eugenio (+)	Cirujano excepcional, discípulo de Gustavo Baz. La sala de cirugía de la Cruz Roja de México lleva su nombre por el recuerdo de tantas intervenciones magistrales que él practicó.
Pérez Maldonado, Luis (+)	Estudiante de el Colegio Civil en Nuevo León, orador vasconcelista; compañero de Eduardo Livas y de José Alvarado y amigo de Rangel Frías. Murió prematuramente.
Pérez Sáenz, José Manuel	Excelente creativo e innovador. Fina expresión filial.



Piñeyro, Alfredo	Personalidad inteligente y <i>sui generis</i> en su análisis de la vida. Honestidad a toda prueba. Actitud rígida en sus conceptos y hegemónica en su proyecto político. Es el mejor profesor de farmacología. Fue un buen rector.
Plaza, Martha	Esposa de Guillermo Elizondo, Mujer buena y afable. Soporte básico de la familia.
Ponce de la Garza, Lucas	Exlíder estudiantil que germinó el movimiento en contra del doctor Dante Decanini. Excelente cirujano vascular.
Prieto, Carlos	Empresario de gran trascendencia en Nuevo León desde la década de los cuarenta. Fue presidente de la Compañía Fundidora de Fierro y Acero de Monterrey. Tiene un hijo que le ha dado prestigio musical a México por su gran capacidad como intérprete del Violoncello.
Quijano, Candelaria	Entrega y gran capacidad de trabajo. Brazo derecho del doctor Guadalupe Rodríguez. Coordinadora del grupo de edecanes durante la campaña.
Quintero, José Luis	Exmaestro lasallista, experto en planeación educativa. Hombre de inteligencia preclara. Colaboró conmigo en el sistema educativo estatal.
Reyes, Alfonso (+)	El mexicano universal, orgullo de Nuevo León.
Rangel, María Eugenia	Brillante psicóloga y fina dama. Excelente colaboradora, fungió como directora de Educación Especial del Estado.
Rangel, Alejandra	Actual directora del Consejo Estatal de Cultura. Mujer sensible. Hija del Maestro Raúl Rangel Frías. Actualmente casada con Eugenio Clariond.



Rangel Frías, Raúl (+)	El mejor rector que ha tenido la Universidad Autónoma de Nuevo León. Su visión humanista y su elocuencia son un orgullo de la historia moderna de la entidad.
Rangel Guerra, Alfonso	Exrector de la UANL y Exsecretario de Educación. Hombre culto. Goza de una tranquilidad interna que le permite la creación literaria.
Rangel Guerra, Ricardo	Excelente neurólogo, trabajador incansable y maestro excepcional. Actualmente es consejero maestro de la Facultad de Medicina de la UANL.
Rangel, Roberto (+)	Hombre de una gran bonhomía, particular inteligencia y una capacidad filial extraordinaria. Falleció unos meses después de finalizada la campaña.
Rangel, Tomás	Uno de los mejores maestros que ha dado el Nuevo León contemporáneo. Hombre noble, de rectitud y honestidad manifiestas. Se retiró sin homenaje alguno por la frialdad de la Secretaría de Educación y por la sencillez de su personalidad. Merece un reconocimiento.
Reyes Heroles, Jesús (+)	Uno de los más grandes políticos que ha tenido el país. Creador de la reforma democrática y gestor de teorías que explican el proceso histórico de la posrevolución. Hacen falta hombres como él en la actualidad.
Rivas Olivo, Anastasia	Excelente colaboradora. Mujer de extraordinarias cualidades. Entrega, gran capacidad de trabajo, servicio social, disponibilidad y entusiasmo.
Rizzo, Sócrates	Exgobernador de Nuevo León. Excelente economista que por su miopía política perdió su oportunidad histórica.



Rodríguez Capetillo, Leonor	Inteligencia, lealtad, responsabilidad, eficiencia, gran capacidad de trabajo y una gran templanza. Mi secretaria desde hace 18 años.
Rodríguez, Jaime	Diputado por el sector campesino. Lo conozco desde su época de estudiante y siempre fue un hombre de lucha y perseverancia democrática, pero el PRI cambia a las personas.
Rodríguez, José	Hombre sencillo y leal, con actitud de servicio, entrega y gran capacidad de trabajo. Colaboró conmigo en la Secretaría de Educación y Cultura
Rodríguez, Marcial	Exrector de la Universidad Autónoma de Guerrero. A pesar de su juventud, logró la estabilidad política en dicha institución. Doctor en Derecho posgraduado en Francia. Amigo permanente.
Rodríguez Mtz., Guadalupe, Dr.	Coordinador de la campaña. Cuñado de Alberto Anaya. Médico afable con una organización que fue desbordada por la velocidad del cambio que se desarrolló durante la campaña. Hombre de gran disciplina al grupo social al que pertenece.
Rodríguez Mtz., Ma. Guadalupe, Profra.	Esposa de Alberto Anaya. Extraordinaria mujer, probablemente la figura de mayor presencia política actualmente en el PT. Posee un gran carisma, sabe tomar decisiones y conoce muy bien la problemática social.
Rodríguez, Maurilio	Hombre de una gran calidad humana que sabe brindar su amistad incondicional. Colaboró con gran entusiasmo durante la campaña. Sin pedir nada a cambio.
Roel, Santiago	Excanciller mexicano. Hijo de un gran historiador de Nuevo León.



Romero, Juan Carlos	Camarógrafo, colaborador de Daniel Marmolejo durante la campaña. Hombre leal y trabajador, de faz adusta y expresión generosa.
Romo, Alfonso	Joven empresario de rápido crecimiento en sus proyectos industriales. Audaz y con visión social y política. Actualmente participa en la recuperación agrícola de Chiapas y en la formación de una universidad emprendedora interna para preparar líderes.
Roque Villanueva, Humberto	Expresidente del PRI y exlíder de la Cámara de Diputados. Su dependencia de los lineamientos del ejecutivo le hizo perder su presencia política.
Ruán, Ricardo	Extesorero de la UANL. Hombre leal que arriesgó su presencia política como un signo de agradecimiento.
Ruiz, Othón	Excelente empresario y eficiente banquero. Arriesgó su prestigio colaborando con Sócrates Rizzo.
Ruiz Ávila, Sonia	Lealtad, entrega, capacidad y sonrisa permanente. Colaboró en el área contable durante la campaña.
Sada, Andrés Marcelo	Expresidente de CYDSA. Simpatizante distinguido del PAN. Hombre de gran inteligencia y creatividad. Actualmente, su lucidez hace falta en proyectos de asociación universidad-empresa privada.
Sada, Diego	Hombre de gran bonhomía, inteligente, creativo y con una profunda cultura. Fue el iniciador del proyecto del Museo MARCO.
Salinas, Carlos	Admirado como buen presidente de México durante cinco años. Satanizado por no haber



tenido anticuerpos contra la soberbia del poder.

Salinas,  
Eustacio

Excandidato del Partido Cardenista a la gubernatura del Estado. Hombre cortés, prudente y discreto que no tuvo suficiente partido para su personalidad.

Salinas, Raúl

Hijo mayor de la familia Salinas de Gortari. Inteligente y carismático. Ingeniero, con antecedentes de presencia social en el campo. La ambición acabó con sus expectativas. Actualmente sufre las penurias de la cárcel de Almoloya.

Salinas  
Lozano, Raúl

Pionero en la economía formal. Exsecretario de Industria y Comercio. Con una inteligencia muy avezada y una planeación que permitió a su hijo Carlos llegar a la presidencia de la república. Me unieron a él lazos entrañables de amistad y su apoyo para que yo fuera subsecretario fue manifiesto, pues Bartlett ya había seleccionado a Fernando Pérez Correa para tal posición.

Santos,  
Alberto

Senador de la república. Empresario inteligente y audaz, con sensibilidad social. Frontal en sus declaraciones políticas. Es mi amigo

Sepúlveda  
Javier

Joven periodista de pensamientos muy profundos. Maneja muy bien la fuente política, pero quizás se inspire más en lo conceptual que en lo pragmático.

Sepúlveda,  
Jorge

Joven inquieto con cierto grado de confusión en su proyecto político personal. Gran capacidad de trabajo. Colaboró como mi secretario particular durante la campaña.



Silos, Manuel	Exrector de la UANL. Excelente economista. Alteró su rumbo académico y su estabilidad personal, probablemente por la influencia gubernamental durante su época de rector. Responsable del deterioro de la imagen universitaria. Actualmente en la cárcel.
Slim, Carlos	Presidente de Teléfonos de México y posiblemente el hombre que ha obtenido el mayor crecimiento económico en breve lapso.
Soto Rodríguez, Yamilett	Seriedad y responsabilidad. Colaboró en el área administrativa durante la campaña, con eficiencia y puntualidad.
Stalin, José (+)	Hombre de poder, mismo que mantuvo en Rusia durante varias décadas, utilizando la represión y la crueldad. Fue el responsable de la llamada Guerra Fría.
Tamez Guerra, Reyes	Actual rector de la UANL. Investigador prestigiado. Logró sobrevivir a la crisis y su adaptabilidad política le permite una administración estable en la institución. Su liderazgo nace en la Facultad de Ciencias Biológicas, bajo la supervisión y apoyo del doctor Roberto Moreira.
Tijerina, Francisco	Hombre de lealtad permanente. Me ha acompañado durante muchos años en mi azaroso peregrinar en la administración pública. Fiel y excelente colaborador.
Tijerina, Mentor (padre)	Exdirector de la Facultad de Medicina de la UANL. Gran cirujano cardiovascular. Autor de la primera cirugía de estenosis aórtica en América Latina. Gracias a él obtuve el primer puesto en esa Facultad.



Todd, Carolina	Ternura. Respuestas rápidas.
Todd, Elvira	Inteligencia, razonamiento sistemático y tenacidad a toda prueba. Fuerza interna y una gran familia. Culpable de los triunfos.
Todd, Gabriel	Nobleza, romántico del desarrollo urbano. Excelentes relaciones humanas y capacidad probada.
Todd Grajales, Hiram (+)	Mi padre. Partícipe y defensor de Veracruz en 1914. Revolucionario activo. Poeta y autor de breves ensayos.
Todd, Isabella	Carácter, firmeza, orden.
Todd, Lucía	Inteligencia. Liderazgo natural con razonamiento matemático y vocación para la discusión permanente.
Todd, Luis Eugenio	Según el autor, una persona "a todo dar", en espera del verdadero juicio, que es el de los demás.
Todd, Mauricio	Sentido práctico. Capacidad de trabajo y de organización. Muy sensible y sabe lo que quiere.
Todd, Rodrigo	Inteligencia, sentido práctico. Siempre tiene prisa.
Treviño, Jorge	Exgobernador de Nuevo León. Hombre de cultura profunda, firmeza y autenticidad. Sufrió durante su gobierno la enorme presión de los medios pero no gobernó para ellos. Amigo fiel.
Treviño, Martha Alicia	Directora editorial del periódico <i>El Norte</i> . Profesionista con altos estudios académicos de periodismo.



Ugartechea, Marco Antonio	Hombre de lucha y de trabajo con capacidad para polemizar. Autor de una época muy especial de la Facultad de Medicina, llena de grandes logros. Gracias a él se creó la Unidad Renal. Su tozudez limitaba su enorme capacidad de trabajo, por los conflictos interhumanos que se sucedían frecuentemente, pero también era su mérito.
Urencio, Jorge	Probablemente el más hábil de los políticos de la universidad. Ha sobrevivido a todos los embates. Tiene una muy peculiar fórmula de razonar pero siempre sale adelante en sus proyectos. La universidad le debe a él y él le debe a la universidad. Su máxima aspiración, la de ser rector, fue limitada por las circunstancias.
Vallejo, Mario	Hombre tranquilo. Un caballero del periodismo. Jamás alarmista. Solemne en su trato personal.
Vega, Samuel	Exferrocarrilero y muy orgulloso de serlo. Hombre noble y sencillo que colaboró desinteresadamente y con gran entusiasmo durante la campaña.
Vidales, Ismael	Medalla Altamirano. Excelente colaborador. Uno de los educadores más completos que existen en la entidad. Actualmente la Secretaría de Educación lo ha desaprovechado, por su inteligencia y su independencia.
Villarreal, Jesús Zacarías	Exdirector de la Facultad de Medicina de la UANL. Actual Director de los Servicios de Salud del Estado. Tiene raíces académicas y vena política. Se encuentra en una circunstancia difícil pero sabe resolver los dilemas.



- Villarreal, Julio      Director General del Grupo VILLACERO. Hombre sencillo y de gran sensibilidad. Empresario de gran visión social que ha generado rápidos crecimientos en sus empresas. Creador del Programa de Educación e Investigación Continua del Grupo.
- Villegas, Jorge      Excelente crítico de mi persona durante muchos años. Gran periodista y sobre todo editorialista puntual y crítico. La excelencia de sus artículos proviene de su formación académica. Autor de la frase de que "yo pierdo la oportunidad del silencio".
- Von Rossum, Fernando      Hombre inteligente. Extraordinario comentarista de televisión, exdirector del Canal 28. Sufrió una venganza política por parte de Sócrates Rizzo y actualmente fue exonerado totalmente, pero el sistema le debe siete años en el exilio.
- Yáñez, María Inés      Fue jefa de enfermeras de la Unidad Renal del Hospital Universitario inmediatamente después de su fundación. Muy eficiente, responsable, entusiasta y conocedora de su tema.
- Zamarripa, Martha      Figura del periodismo electrónico con ingenio único para preguntas difíciles. Siempre actúa de buena fe.
- Zambrano, Lorenzo      Empresario excepcional que ha recibido reconocimientos internacionales. Coordina, según dicen, el Grupo de los 10, y está extendiendo sus áreas de influencia a los quehaceres deportivo y cultural. Tiene prestigio internacional.
- Zavala, Juan Roberto      Me acompañó durante 15 años de mi vida política activa. Tiene una gran capacidad de trabajo. Es polifacético, conocedor del



medio político y demasiado prudente en algunas circunstancias.

Zedillo,  
Ernesto

Actual presidente de México. Hombre bueno, generoso y honesto, con a una idea única que le puede permitir para ser el protagonista principal de la apertura democrática integral en un país. Que ha requerido con orgullo.

Zorrilla  
Martínez,  
Pedro

Exgobernador de Nuevo León. Hombre de gran cultura. Su paso por el estado se caracterizó por un enfrentamiento con los empresarios y un gran respeto a la autonomía de la universidad.



**Esta obra se terminó de imprimir  
en abril de 1999  
en los talleres de Litográfica  
Ingramex, S. A. de C. V.  
Centeno 160 local 1  
Col. Granjas Esmeralda,  
México, D.F.**

**El tiraje consta de 2000 ejemplares  
más sobrantes para reposición**



El libro, *Crónica de una vida en campaña*, puede leerse por donde quiera que se le abre, tal como en algún lugar lo dice Todd. Y así es; nada que venga a los puntos de la pluma desaprovecha el autor, sin importar el orden, la secuencia. Mientras cuenta los pormenores de la campaña a la gubernatura de su estado —Nuevo León— a la que el doctor Luis Eugenio Todd aspiró, nos cuenta su vida, sus orígenes, su formación profesional. Todo lo dice con todas sus letras, sin el menor miramiento. La verdad tal cual es, sin ropaje, adornos, aditamentos, porque mientras más desnuda, más bella y más hermosa. Sólo la mentira ha de adornarse para ver si en algo llega a parecerse a la verdad.

Andrés Henestrosa

Este libro es como su autor. No respeta los tiempos, no se ciñe a un estilo, no se contiene a las formas. Es una historia narrada, un resumen, un intento de biografía, un anecdotario de su vida. Es una nostalgia por los tiempos y los momentos; una mezcla de presente y pasado; una disyuntiva entre el querer y el poder; un ansia por hacer de lo ideal algo real; es un grito de advertencia; un compás para el perdón.

Guillermo Elizondo Riojas

El libro no podía tener un título más sugerente, "*Crónica de una vida en campaña*". Con ese título Todd, sin duda quiere significar que desde hace 25 años está en campaña permanente, sin duda hoy está planeando cuál y dónde será su próxima.

Sergio Elías Gutiérrez

970-20-0074-2



9 789702 000747

EDICIONES



S. A. DE C. V.  
MONTERREY  
NUEVO LEÓN  
M E X I C O